# Zahlen, Daten, Fakten.


22 Bilanz

23 Betriebsrechnung

24 Geldflussrechnung

25 Rechnung über die Veränderung des Organisationskapitals

26 Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals: Zweckbestimmte Fonds

26 Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals: Schwankungsfonds

27 Anhang zur Jahresrechnung

29 Anmerkungen zur Bilanz und Betriebsrechnung

33 Anlagespiegel Immobilien

34 Anlagespiegel Mobilien

35 Anlagespiegel Immaterielle Anlagen

36 Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an den Stiftungsrat der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime, Zürich

37 Erläuterungen zur Jahresrechnung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime

38 Jahresrechnungen der Institutionen

41 Kennzahlen/Statistiken

42 Spenden

43 Kurzporträt der Stiftung zkj Stiftungszweck, Stiftungsrat und Geschäftsleitung

44 Institutionen

46 Impressum

## Bilanz

| Aktiven CHF 1'000 | Anhang Ziffer | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|---|
| **Umlaufvermögen** | | | | | |
| Flüssige Mittel | 1 | 28'593 | 24'786 | 3'807 | 15% |
| Forderungen aus Lieferung und Leistung | 2 | 11'237 | 10'930 | 307 | 3% |
| Übrige kurzfristige Forderungen | 3 | 250 | 719 | –468 | –65% |
| Vorräte | 4 | 396 | 495 | –99 | –20% |
| Aktive Rechnungsabgrenzung | 5 | 26'893 | 25'681 | 1'211 | 5% |
| **Total Umlaufvermögen** | | **67'369** | **62'611** | **4'758** | **8%** |
| **Anlagevermögen** | | | | | |
| Finanzanlagen | 6 | 567 | 663 | –96 | –15% |
| Sachanlagen | 7 | 127'163 | 132'024 | –4'862 | –4% |
| Immaterielle Anlagen | 8 | 331 | 463 | –132 | –28% |
| **Total Anlagevermögen** | | **128'060** | **133'151** | **–5'090** | **–4%** |
| **Total Aktiven** | | **195'430** | **195'761** | **–332** | **0%** |

| Passiven CHF 1'000 | Anhang Ziffer | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|---|
| **Kurzfristiges Fremdkapital** | | | | | |
| Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung | 9 | 1'582 | 1'698 | –117 | –7% |
| Vorauszahlungen von Kantonen | 10 | 18'995 | 18'110 | 885 | 5% |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 11 | 1'461 | 1'299 | 163 | 13% |
| Kurzfristige Rückstellungen | 12 | 924 | 1'255 | –331 | –26% |
| Passive Rechnungsabgrenzung | 13 | 7'019 | 4'566 | 2'452 | 54% |
| **Total Kurzfristiges Fremdkapital** | | **29'981** | **26'928** | **3'052** | **11%** |
| **Langfristiges Fremdkapital** | | | | | |
| Bedingt rückzahlbare Subventionen | 14 | 22'883 | 21'940 | 943 | 4% |
| **Total Langfristiges Fremdkapital** | | **22'883** | **21'940** | **943** | **4%** |
| **Fremdkapital** | | **52'864** | **48'868** | **3'996** | **8%** |
| **Fondskapital** | | | | | |
| Schwankungsfonds | | 936 | 936 | 0 | 0% |
| Zweckbestimmte Fonds | | 4'585 | 4'718 | –132 | –3% |
| **Total Fondskapital** | | **5'521** | **5'654** | **–132** | **–2%** |
| **Fremdkapital inkl. Fondskapital** | | **58'385** | **54'522** | **3'863** | **7%** |
| **Organisationskapital** | | | | | |
| Grundkapital | | 134'735 | 134'735 | 0 | 0% |
| Gebundenes Kapital | 15 | 5'881 | 8'053 | –2'172 | –27% |
| Freies Kapital | | 624 | 1'539 | –915 | –59% |
| Bilanzgewinn (+)/-verlust (–) | 16 | –4'195 | –3'087 | –1'108 | 36% |
| **Total Organisationskapital** | | **137'044** | **141'240** | **–4'195** | **–3%** |
| **Total Passiven** | | **195'430** | **195'761** | **–332** | **0%** |



| CHF 1'000 | Anhang Ziffer | 2020 | 2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|---|
| Ertrag aus Leistungserbringung | 17 | 84'199 | 83'458 | 740 | 1% |
| Übrige betriebliche Erträge | 18 | 3'880 | 4'099 | –218 | –5% |
| Auflösung bedingt rückzahlbare Subventionen | 19 | 1'165 | 1'054 | 111 | 11% |
| **Total Betriebsertrag** | | **89'244** | **88'611** | **633** | **1%** |
| Waren- und Materialaufwand | 20 | 3'399 | 3'252 | 147 | 5% |
| Personalaufwand | 21 | 71'214 | 68'434 | 2'780 | 4% |
| Übriger betrieblicher Aufwand | 22 | 11'398 | 12'885 | –1'487 | –12% |
| Abschreibungen Sachanlagen | 23 | 7'477 | 7'281 | 196 | 3% |
| Abschreibungen Immaterielle Anlagen | 24 | 165 | 35 | 130 | 368% |
| **Total Betriebsaufwand** | | **93'652** | **91'887** | **1'765** | **2%** |
| **Betriebliches Ergebnis** | | **-4'409** | **-3'276** | **–1'132** | **35%** |
| Finanzertrag | 25 | 6 | 147 | –141 | –96% |
| Finanzaufwand | 25 | 72 | 159 | –87 | –55% |
| **Total Finanzergebnis** | | **–66** | **–12** | **–54** | **440%** |
| Ausserordentlicher Ertrag | 26 | 148 | 116 | 32 | 28% |
| Ausserordentlicher Aufwand | 26 | 1 | 0 | 1 | 0% |
| **Total ausserordentliches Ergebnis** | | **147** | **116** | **31** | **26%** |
| **Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals** | | **–4'327** | **–3'172** | **–1'155** | **36%** |
| Bildung Fonds | 27 | –118 | –172 | 54 | –32% |
| Auflösung Fonds | 28 | 249 | 257 | –7 | –3% |
| **Total Fondsergebnis** | | **132** | **85** | **47** | **55%** |
| **Jahresergebnis** | 29 | **-4'195** | **-3'087** | **–1'108** | **36%** |

## Geldflussrechnung

| CHF 1'000 | 2020 | 2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| **Jahresergebnis** | **–4'195** | **–3'087** | **–1'108** | **36%** |
| Veränderung Fondskapital | –132 | –85 | –47 | 56% |
| Abschreibungen Sachanlagen | 7'477 | 7'281 | 196 | 3% |
| Abschreibungen Immaterielle Werte | 165 | 35 | 130 | 368% |
| Veränderung Forderungen aus Lieferung und Leistung | –307 | –94 | –213 | 227% |
| Veränderung übrige kurzfristige Forderungen | 468 | –432 | 900 | –209% |
| Veränderung Vorräte | 99 | 20 | 79 | 400% |
| Veränderung aktive Rechnungsabgrenzung | –1'211 | 3'659 | –4'870 | –133% |
| Auflösung bedingt rückzahlbare Subventionen | –1'165 | –1'054 | –111 | 11% |
| Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung | –117 | –1'321 | 1'204 | –91% |
| Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 163 | –1'420 | 1'582 | –111% |
| Veränderung Vorauszahlung von Kantonen | 885 | -4'352 | 5'237 | –120% |
| Gewinn aus Abgängen des Anlagevermögens | –19 | –116 | 98 | 0% |
| Veränderung kurzfristige Rückstellungen | –331 | 38 | –369 | –969% |
| Veränderung passive Rechnungsabgrenzung | 2'452 | 3'791 | –1'339 | –35% |
| **Geldfluss aus Betriebstätigkeit** | **4'231** | **2'864** | **1'368** | **48%** |
| Investitionen in Immobilien | –1'986 | –2'263 | 278 | –12% |
| Desinvestitionen aus Immobilien | 0 | 836 | –836 | –100% |
| Investitionen in Mobile Sachanlagen | –633 | –830 | 197 | –24% |
| Desinvestitionen aus Mobilen Sachanlagen | 23 | 67 | –45 | –66% |
| Investitionen in Immaterielle Anlagen | –33 | –455 | 422 | –93% |
| Desinvestition Finanzanlagen | 96 | 7 | 90 | 1364% |
| **Geldfluss aus Investitionstätigkeit** | **–2'533** | **–2'638** | **105** | **–4%** |
| Erhalt bedingt rückzahlbare Subventionen | 2'108 | 4'230 | –2'122 | –50% |
| Veränderung kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten | 0 | –1'040 | 1'040 | –100% |
| Rückzahlung von langfristigen Finanzverbindlichkeiten | 0 | –16'640 | 16'640 | –100% |
| **Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit** | **2'108** | **–13'450** | **15'558** | **–116%** |
| **Veränderung flüssige Mittel** | **3'807** | **–13'224** | **17'031** | **–129%** |
| Nachweis: | | | | |
| Bestand flüssige Mittel 1. Januar | 24'786 | 38'010 | –13'224 | –35% |
| Bestand flüssige Mittel 31. Dezember | 28'593 | 24'786 | 3'807 | 15% |
| **Veränderung flüssige Mittel** | **3'807** | **–13'224** | **17'031** | **–129%** |

## Rechnung über die Veränderung des Organisationskapitals



| CHF 1'000 | Grund-kapital | Gebundenes Kapital | Freies Kapital | Jahres-ergebnis | Total Organisations-kapital |
|---|---|---|---|---|---|
| **1. Januar 2019** | **134'735** | **7'946** | **6'498** | **–4'852** | **144'327** |
| **Gewinnverwendung Vorjahr** | | | | | |
| Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten | 0 | 0 | –646 | 646 | 0 |
| Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten | 0 | 0 | 34 | –34 | 0 |
| Ergebnis aus Immobilien | 0 | 107 | 0 | –107 | 0 |
| Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ergebnis aus Wertberichtigungen / Risiken | 0 | 0 | –4'347 | 4'347 | 0 |
| **Jahresergebnis Berichtsjahr** | | | | | |
| Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten | 0 | 0 | 0 | –544 | –544 |
| Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ergebnis aus Immobilien | 0 | 0 | 0 | –2'081 | –2'081 |
| Ergebnis aus periodenfremdem Ertrag | 0 | 0 | 0 | –579 | –579 |
| Ergebnis aus Wertberichtigungen / Risiken | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ergebnis aus Verkauf Immobilien | 0 | 0 | 0 | 116 | 116 |
| **31. Dezember 2019** | **134'735** | **8'053** | **1'538** | **–3'087** | **141'240** |

| CHF 1'000 | Grund-kapital | Gebundenes Kapital | Freies Kapital | Jahres-ergebnis | Total Organisations-kapital |
|---|---|---|---|---|---|
| **1. Januar 2020** | **134'735** | **8'053** | **1'538** | **–3'087** | **141'240** |
| **Gewinnverwendung Vorjahr** | | | | | |
| Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten | 0 | 0 | –544 | 544 | 0 |
| Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ergebnis aus Immobilien | 0 | –2'081 | 0 | 2'081 | 0 |
| Ergebnis aus periodenfremdem Ertrag | 0 | –208 | –371 | 579 | 0 |
| Ergebnis aus Wertberichtigungen / Risiken | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ergebnis aus Verkauf Immobilien | 0 | 116 | 0 | –116 | 0 |
| **Jahresergebnis Berichtsjahr** | | | | | |
| Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten | 0 | 0 | 0 | –768 | –768 |
| Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten | 0 | 0 | 0 | –14 | –14 |
| Ergebnis aus Immobilien | 0 | 0 | 0 | –1'578 | –1'578 |
| Ergebnis aus periodenfremdem Ertrag | 0 | 0 | 0 | –1'385 | –1'385 |
| Ergebnis aus Wertberichtigungen / Risiken | 0 | 0 | 0 | –450 | –450 |
| **31. Dezember 2020** | **134'735** | **5'881** | **623** | **–4'195** | **137'044** |

## Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals: Zweckbestimmte Fonds

| CHF 1'000 | 1. Januar 2019 | Bildung | Auflösung | 31. Dezember 2019 |
|---|---|---|---|---|
| Liegenschaft Fennergut (Baurecht) | 2'366 | 0 | –150 | 2'216 |
| Fonds Projekt Nachbetreuung | 131 | 26 | –69 | 87 |
| Legat Dialogweg | 830 | 0 | 0 | 830 |
| Legat Heimgarten | 38 | 0 | 0 | 38 |
| Fonds Fennergut | 562 | 0 | 0 | 562 |
| Fonds Obstgarten | 26 | 0 | 0 | 26 |
| Fonds WG Sternen | 58 | 0 | 0 | 58 |
| Fonds Burghof | 217 | 0 | 0 | 217 |
| Spendenfonds Heime | 574 | 146 | –38 | 683 |
| **Total** | **4'802** | **172** | **–257** | **4'717** |

| CHF 1'000 | 1. Januar 2020 | Bildung | Auflösung | 31. Dezember 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Liegenschaft Fennergut (Baurecht) | 2'216 | 0 | –150 | 2'065 |
| Fonds Projekt Nachbetreuung | 87 | 45 | –68 | 64 |
| Legat Dialogweg | 830 | 0 | 0 | 830 |
| Legat Heimgarten | 38 | 0 | 0 | 38 |
| Fonds Fennergut | 562 | 0 | 0 | 562 |
| Fonds Obstgarten | 26 | 0 | 0 | 26 |
| Fonds WG Sternen | 58 | 0 | 0 | 58 |
| Fonds Burghof | 217 | 0 | 0 | 217 |
| Spendenfonds Heime | 683 | 72 | –31 | 724 |
| **Total** | **4'717** | **118** | **–249** | **4'585** |

Die Liegenschaft Fennergut wurde der Stiftung zkj von der Gemeinde Küsnacht bis 28. Juni 2054 im Baurecht unentgeltlich übertragen.
Die Liegenschaft wurde als Schenkung aktiviert und ein zweckgebundener Fonds gebildet. Sie wird über 25 Jahre abgeschrieben und der Fonds analog aufgelöst.

Die Legate und Fonds mit einer Zweckbindung an eine Institution werden für nicht beitragsberechtigte Massnahmen oder Anschaffungen zum Wohle der jeweiligen Klientinnen und Klienten verwendet.

Die Verwendung der Legate und Fonds erfolgte im 2020 gemäss dem jeweiligen Zweck.

## Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals: Schwankungsfonds

| CHF 1'000 | 1. Januar 2019 | Bildung | Auflösung | 31. Dezember 2019 |
|---|---|---|---|---|
| Rosenhügel, Kanton AR | 936 | 0 | 0 | 936 |
| **Total** | **936** | **0** | **0** | **936** |

| CHF 1'000 | 1. Januar 2020 | Bildung | Auflösung | 31. Dezember 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Rosenhügel, Kanton AR | 936 | 0 | 0 | 936 |
| **Total** | **936** | **0** | **0** | **936** |

Für das ausserkantonale Schulinternat Rosenhügel im Kanton Appenzell AR wird ein Schwankungsfonds von maximal 936'000 Franken geführt.



### Sitz und Zweck der Gesellschaft

Unter dem Namen Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime (Stiftung zkj) besteht im Sinne von Art. 80 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches eine gemeinnützige Stiftung mit Sitz in Zürich.

Die Stiftung zkj bezweckt die Weiterführung der bis zur Stiftungsgründung von der Stadt Zürich geführten Kinder- und Jugendheime. Sie führt ein differenziertes und qualitativ hochstehendes Angebot von stationären und teilstationären sozial- und sonderpädagogischen Einrichtungen. Sie verfolgt das Ziel, junge Menschen mit beeinträchtigten Entwicklungschancen, insbesondere aus Stadt und Kanton Zürich, auf dem Weg in ein sinnvolles und selbstständiges Leben zu unterstützen und namentlich auf das Berufsleben vorzubereiten. Die Stiftung kann weitere Einrichtungen errichten, übernehmen und betreiben oder Einrichtungen, die zur Erfüllung des Stiftungszweckes nicht mehr benötigt werden, aufheben.

Zur Erreichung des Stiftungszweckes führt die Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime zurzeit 20 Institutionen in den Kantonen Zürich, Graubünden und Appenzell AR.

### Urkunde und Reglemente

Die Stiftungsurkunde datiert vom 9. November 1998.
Es bestehen folgende Reglemente:
– Stiftungsreglement vom 19. November 1999, letztmals aktualisiert am 1. Oktober 2016.
– Spesen- und Entschädigungsreglement des Stiftungsrates vom 1. Januar 2014.
– Geschäftsordnung der Stiftung zkj vom 19. November 1999, letztmals aktualisiert am 29. September 2017.

### Organisation der Stiftung

Organe der Stiftung sind: der Stiftungsrat, der Stiftungsratsausschuss, die Revisionsstelle, die Geschäftsleitung.

Der Stiftungsrat setzt sich aus mindestens zehn Mitgliedern zusammen. Herr Gerold Lauber ist Präsident des Stiftungsrates.
Frau Susanna Rusca Speck ist Vizepräsidentin. Die Geschäftsführung obliegt dem Geschäftsführer Herrn Andreas Hurter.

Kollektiv zu zweien – zeichnungsberechtigte Stiftungsrätinnen und -räte: Gerold Lauber, Susann Birrer, Marcel Riesen-Kupper, Susanna Rusca Speck und Bruno Schaerli.

Nicht zeichnungsberechtigte Stiftungsrätinnen und -räte: Daniela Bellmont, Karin Fehr Thoma, Barbara Fotsch, Christopher Oechsle, Mirjam Schlup, Prof. Dr. Jürg Schoch, Beat Sigg und Verena Steiger.

Der Personalbestand betrug per Ende Berichtsjahr 881 Mitarbeitende bzw. 642 Vollzeitstellen (Vorjahr 872 Mitarbeitende bzw. 640 Vollzeitstellen).

### Grundsätze der Rechnungslegung

**Allgemein**
Die Rechnungslegung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime erfolgt per Bilanzstichtag in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER inkl. FER 21 (gesamtes Regelwerk). Die Jahresrechnung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage nach den Prinzipien «True and fair view» und erfüllt die Vorschriften des Schweizer Rechts.

**Flüssige Mittel**
Die flüssigen Mittel umfassen die Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Restlaufzeit von höchstens 90 Tagen. Diese sind zu Nominalwerten bewertet.

**Forderungen aus Lieferung und Leistung**
Forderungen werden zum Nominalwert eingesetzt. Ausfallgefährdete Debitoren werden wertberichtigt.

**Vorräte**
Die Vorräte sind zu Anschaffungskosten, höchstens aber zu tieferen Netto-Marktwerten bewertet.

**Immobilien**
Die Liegenschaften der Stiftung zkj werden zu Anschaffungskosten bilanziert, vermindert um die betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen, welche linear erfolgen.

**Sachanlagen**
Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen. Sämtliche Sachanlagen werden zur Erbringung von Dienstleistungen genutzt. Es werden keine Sachanlagen zu Renditezwecken gehalten. Die Abschreibungen erfolgen linear aufgrund der geplanten Nutzungsdauer:

| Land | Keine Abschreibungen |
|---|---|
| Gebäude (Neubau) | 50 Jahre |
| Gebäude (saniert) | 30 Jahre |
| Gebäude (noch nicht saniert) | 25 Jahre |
| Mietereinbauten | 10 – 20 Jahre |
| Brandmeldeanlagen | 10 Jahre |
| Betriebseinrichtungen | 5 Jahre |
| Werkstatteinrichtungen | 5 Jahre |
| Fahrzeuge | 5 Jahre |
| Informatik | 3 Jahre |

**Wertbeeinträchtigung (Impairment)**
Die Werthaltigkeit der langfristigen Vermögenswerte wird periodisch einer Beurteilung unterzogen. Liegen Hinweise einer nachhaltigen Wertminderung vor, wird eine Berechnung des realisierbaren Werts durchgeführt (Impairment-Test). Übersteigt der Buchwert den realisierbaren Wert, wird dieser erfolgswirksam durch eine ausserplanmässige Abschreibung korrigiert.

**Staatsbeiträge (Subventionen)**
Subventions- oder Baubeiträge von Bund oder Kanton für Sachanlagen werden per Datum der Verfügung verbucht.
Subventionen für Mobilien werden passiviert und über die Zweckbindung gemäss Verfügung linear als Ertrag aufgelöst.
Baubeiträge für Immobilien werden passiviert und über höchstens 25 Jahre linear als Ertrag aufgelöst.

**Fondskapital**
Das Fondskapital ist zum Nominalwert bilanziert.

**Verbindlichkeiten und Rückstellungen**
Die Verbindlichkeiten sind zum Nominalwert bilanziert. Die Rückstellungen sind auf der Basis eines wahrscheinlichen Mittelabflusses per Ende Berichtsjahr bewertet.

**Umsatzlegung**
Nicht beitragsberechtigte Angebote: Die Umsätze für erbrachte Dienstleistungen werden mit der Rechnungsstellung erfasst. Diese erfolgt nach Leistungserbringung, spätestens nach Ablauf eines Monats.

Beitragsberechtigte Angebote: Die beitragsberechtigten Angebote werden unterschieden nach kantonalen und ausserkantonalen Klienten.

Kantonale Klienten: Die Mindestversorgertaxen werden unterjährig direkt im Ertrag erfasst. Per Jahresende wird das Restdefizit über die aktiven und passiven Rechnungsabgrenzungen erfolgswirksam abgegrenzt.

Ausserkantonale Klienten: Unterjährige Vorauszahlungen (Mindestversorgertaxen) werden passiviert. Zum Jahresende bleiben diese bestehen und werden erst verrechnet, wenn die definitive Verfügung vorliegt. Am Jahresende werden die Nettotageskosten pro Klient berechnet und mittels transitorischer Abgrenzung im Ertrag erfasst.

## Weitere Offenlegungspflichten gemäss Swiss GAAP FER

**Verpfändete Aktiven zur Sicherung eigener Verpflichtungen**
Für Grundstücke und Liegenschaften mit einem Netto-Buchwert von 125.3 Mio. Franken (Vorjahr 129.9 Mio. Franken) sind Schuldbriefe im Umfang von 40.0 Mio. Franken eingetragen, die als Sicherheit für die Verpflichtungen gegenüber der Stadt Zürich dienen.

**Eventualverbindlichkeiten**
Es bestehen keine Eventualverbindlichkeiten.

Gemäss Stiftungsurkunde und Statuten hat die Stadt Zürich das Recht, von der Stiftung die unentgeltliche Rückübertragung von Liegenschaften auf Stadtgebiet zu verlangen, die für die Erfüllung des Stiftungszweckes nicht mehr benötigt werden.

**Offenlegung der Vorsorgeverpflichtungen**
Die Mitarbeitenden sind bei der Pensionskasse der Stadt Zürich gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Dabei handelt es sich um einen beitragsorientierten Plan, bei welchem Arbeitnehmer und Arbeitgeber feste Beiträge entrichten. Die Pensionskasse der Stadt Zürich weist per Ende Berichtsjahr einen Deckungsgrad von 117.6 Prozent (Vorjahr 116.3 Prozent) aus. Im Berichtsjahr betrug der Vorsorgeaufwand im Personalaufwand 6.3 Mio. Franken (Vorjahr 5.6 Mio. Franken).

Es besteht weder ein wirtschaftlicher Nutzen noch eine wirtschaftliche Verpflichtung gegenüber der Vorsorgeeinrichtung. Darüber hinaus sind keine Arbeitgeberbeitragsreserven vorhanden.

**Langfristige Mietverpflichtungen**
Die Verpflichtungen der Stiftung zkj aus Mietverträgen per Ende 2020 betragen inkl. Nebenkosten 142'347 Franken monatlich. Die Verpflichtungen aus Mietverträgen mit einer Laufzeit von mehr als 12 Monaten weisen folgende Laufzeiten auf:

| CHF 1'000 | bis 1 Jahr | 2 – 5 Jahre | über 5 Jahre |
|---|---|---|---|
| Mietverträge mit Laufzeiten über 12 Monate | 925 | 2'543 | 1'068 |

**Offenlegung Vergütungen**
Die Entschädigungen an die Stiftungsratsmitglieder inkl. Sozialleistungen betrugen im Berichtsjahr insgesamt 68'616 Franken (Vorjahr 78'896 Franken).
Der Gesamtbetrag aller Vergütungen an die Geschäftsleitungsmitglieder inkl. Sozialleistungen betrug im Berichtsjahr 1'031'681 Franken (Vorjahr 731'972 Franken).
Das Honorar für die Revisionsstelle KPMG AG für Revisionsdienstleistungen betrug im Berichtsjahr insgesamt 67'400 Franken (Vorjahr 76'831 Franken).

**Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**
Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag eingetreten, die eine Anpassung der Buchwerte von Aktiven und Passiven zur Folge hätten oder an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

## Anmerkungen zur Bilanz und Betriebsrechnung

**1. Flüssige Mittel**

| CHF 1'000 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Kasse | 305 | 255 | 50 | 20% |
| Postscheck | 3'165 | 13'848 | –10'683 | –77% |
| Banken | 25'123 | 10'683 | 14'440 | 135% |
| **Total** | **28'593** | **24'786** | **3'807** | **15%** |

**2. Forderungen aus Lieferung und Leistung**

| CHF 1'000 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Forderungen gegenüber auftraggebenden Stellen | 10'689 | 11'085 | –397 | –4% |
| Forderungen gegenüber Kantonen | 3'227 | 1'330 | 1'897 | 143% |
| Forderungen aus Restdefizitabrechnungen | 275 | 274 | 2 | 1% |
| Wertberichtigung Forderungen aus LuL | –2'954 | –1'759 | –1'195 | 68% |
| **Total** | **11'237** | **10'930** | **307** | **3%** |

**3. Übrige kurzfristige Forderungen**

| CHF 1'000 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Kautionen und Depotgelder | 161 | 218 | –57 | –26% |
| Übrige Forderungen | 89 | 501 | –412 | –82% |
| **Total** | **250** | **719** | **–468** | **–65%** |

**4. Vorräte**

| CHF 1'000 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Vorräte Brennstoffe | 193 | 254 | –61 | –24% |
| Vorräte Werkstätten | 203 | 241 | –38 | –16% |
| **Total** | **396** | **495** | **–99** | **–20%** |

**5. Aktive Rechnungsabgrenzung**

| CHF 1'000 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Provisorische Betriebsbeiträge Kantone | 26'704 | 25'574 | 1'130 | 4% |
| Diverse | 189 | 108 | 81 | 76% |
| **Total** | **26'893** | **25'681** | **1'211** | **5%** |

**6. Finanzanlagen**

| CHF 1'000 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Vorauszahlungen | 86 | 182 | –96 | –53% |
| Beteiligungen | 481 | 481 | 0 | 0% |
| **Total** | **567** | **663** | **–96** | **–15%** |

**7. Sachanlagen**

| CHF 1'000 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Anschaffungswerte Immobilien | 218'955 | 216'970 | 1'986 | 1% |
| Anschaffungswerte Mobilien | 7'536 | 7'063 | 473 | 7% |
| Kumulierte Abschreibungen Immobilien | –93'680 | –87'025 | –6'655 | 8% |
| Kumulierte Abschreibungen Mobilien | –5'649 | –4'983 | –666 | 13% |
| **Total** | **127'163** | **132'024** | **–4'862** | **–4%** |

Anlagespiegel Immobilien siehe Seite 33
Anlagespiegel Mobilien siehe Seite 34

**8. Immaterielle Anlagen**

| CHF 1'000 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Anschaffungswerte Software | 922 | 889 | 33 | 4% |
| Kumulierte Abschreibungen Software | –591 | –426 | –165 | 39% |
| **Total** | **331** | **463** | **–132** | **–28%** |

Anlagespiegel Immaterielle Anlagen siehe Seite 35

**9. Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung**

| CHF 1'000 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung | 1'582 | 1'698 | –117 | –7% |
| **Total** | **1'582** | **1'698** | **–117** | **–7%** |

**10. Vorauszahlungen von Kantonen**

| CHF 1'000 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Vorauszahlungen Ausserkantonal | 19'006 | 17'881 | 1'125 | –6% |
| Vorauszahlungen Standortkantone (ZH / GR) | –12 | 228 | –240 | 105% |
| **Total** | **18'995** | **18'110** | **885** | **–5%** |

**11. Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten**

| CHF 1'000 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Kontokorrent Stadt Zürich | 8 | 8 | 0 | 2% |
| Übrige Verbindlichkeiten | 1'453 | 498 | 955 | 192% |
| Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen | 0 | 793 | –793 | –100% |
| **Total** | **1'461** | **1'299** | **163** | **13%** |

**12. Kurzfristige Rückstellungen**

| CHF 1'000 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Ferien- und Überzeitguthaben Personal | 859 | 1'190 | –331 | –28% |
| Übrige kurzfristige Rückstellungen | 65 | 65 | 0 | 0% |
| **Total** | **924** | **1'255** | **–331** | **–26%** |

**13. Passive Rechnungsabgrenzung**

| CHF 1'000 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Provisorische Betriebsbeiträge Kantone | 6'897 | 4'552 | 2'346 | 52% |
| Diverse | 121 | 15 | 107 | 728% |
| **Total** | **7'019** | **4'566** | **2'452** | **54%** |

**14. Bedingt rückzahlbare Subventionen**

| CHF 1'000 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Erhaltene Subventionen Immobilien | 30'793 | 28'720 | 2'073 | 7% |
| Erhaltene Subventionen Mobilien | 1'280 | 1'245 | 35 | 3% |
| Auflösung Subventionen Immobilien | –8'193 | –7'084 | –1'109 | 16% |
| Auflösung Subventionen Mobilien | –997 | –941 | –56 | 6% |
| **Total** | **22'883** | **21'940** | **943** | **4%** |

**15. Gebundenes Kapital**

| CHF 1'000 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Rücklagen für zukünftige Projekte | 789 | 789 | 0 | 0% |
| Rücklagen für Liegenschaften | 5'092 | 7'264 | –2'172 | –30% |
| **Total** | **5'881** | **8'053** | **–2'172** | **36%** |

**16. Bilanzgewinn (+) / -verlust (–)**

| CHF 1'000 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Ergebnisvortrag | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Jahresergebnis | –4'195 | –3'087 | –1'108 | 36% |
| **Total** | **–4'195** | **–3'087** | **–1'108** | **36%** |

**17. Ertrag aus Leistungserbringung**

| CHF 1'000 | 2020 | 2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Versorgertaxen | 35'259 | 35'354 | –94 | 0% |
| Versorgertaxen Trägerkanton | 1'899 | 1'973 | –74 | –4% |
| Erträge aus nicht beitragsberechtigten Angeboten | 10'351 | 10'577 | –226 | –2% |
| Betriebsbeiträge Kanton Zürich | 21'930 | 20'302 | 1'628 | 8% |
| Betriebsbeiträge andere Kantone | 9'894 | 8'844 | 1'050 | 12% |
| Betriebsbeiträge Bundesamt für Justiz | 5'647 | 5'749 | –102 | –2% |
| Betriebsbeiträge der Städte und Gemeinden | 1'096 | 1'039 | 57 | 5% |
| Debitorenverluste auf Forderungen aus LuL | –41 | –8 | –33 | 415% |
| Veränderung Wertberichtigung auf Forderungen aus LuL | –1'835 | –371 | –1'464 | 395% |
| **Total** | **84'199** | **83'458** | **740** | **1%** |

**18. Übrige betriebliche Erträge**

| CHF 1'000 | 2020 | 2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Erträge aus Leistungen für Betreute | 1'638 | 1'562 | 76 | 5% |
| Produktionserträge Werkstätten | 754 | 887 | –133 | –15% |
| Mietzinserträge | 672 | 726 | –54 | –7% |
| Erträge aus Leistungen an Personal | 199 | 261 | –62 | –24% |
| Erträge aus Leistungen an Dritte | 249 | 232 | 17 | 7% |
| Spenden | 250 | 258 | –8 | –3% |
| Zuweisung zweckgebundene Fonds | 118 | 172 | –54 | –32% |
| **Total** | **3'880** | **4'099** | **–218** | **–5%** |

**19. Auflösung bedingt rückzahlbare Subventionen**

| CHF 1'000 | 2020 | 2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Auflösung Subventionen Immobilien | 1'109 | 1'040 | 69 | 7% |
| Auflösung Subventionen Mobilien | 56 | 14 | 42 | 300% |
| **Total** | **1'165** | **1'054** | **111** | **11%** |

**20. Waren- und Materialaufwand**

| CHF 1'000 | 2020 | 2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Medizinischer Bedarf | 179 | 81 | 98 | 121% |
| Lebensmittel | 2'054 | 2'155 | –101 | –5% |
| Haushalt | 682 | 540 | 142 | 26% |
| Lehrlingswerkstätten | 484 | 476 | 8 | 2% |
| **Total** | **3'399** | **3'252** | **147** | **5%** |

**21. Personalaufwand**

| CHF 1'000 | 2020 | 2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Löhne | 58'750 | 56'802 | 1'949 | 3% |
| Honorare für Leistungen Dritter | 899 | 1'086 | –187 | –17% |
| Sozialleistungen | 11'592 | 10'725 | 868 | 8% |
| Personalnebenaufwand | 771 | 1'162 | –391 | –34% |
| Taggelder aus KTGV, UVG, EO | –799 | –1'340 | 542 | –40% |
| **Total** | **71'214** | **68'434** | **2'780** | **4%** |

**22. Übriger betrieblicher Aufwand**

| CHF 1'000 | 2020 | 2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Unterhalt und Reparaturen | 3'016 | 3'623 | –607 | –17% |
| Kleinanschaffungen | 418 | 357 | 60 | 17% |
| Mietzinsen | 1'786 | 1'880 | –94 | –5% |
| Energie und Wasser | 994 | 1'091 | –97 | –9% |
| Betreuung, Schule, Ausbildung | 1'453 | 1'464 | –10 | –1% |
| Büro und Verwaltung | 1'297 | 1'873 | –576 | –31% |
| Übriger Sachaufwand | 2'184 | 2'340 | –156 | –7% |
| Verwendung Fonds | 249 | 257 | –7 | –3% |
| **Total** | **11'398** | **12'885** | **–1'487** | **–12%** |

**23. Abschreibungen auf Sachanlagen**

| CHF 1'000 | 2020 | 2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Abschreibungen auf Immobilien | 6'655 | 6'513 | 142 | 2% |
| Abschreibungen auf Mobilien | 803 | 768 | 35 | 5% |
| Gewinn / Verlust aus Anlagenabgang | 19 | 0 | 19 | 0% |
| **Total** | **7'477** | **7'281** | **196** | **3%** |

Anlagespiegel Immobilien siehe Seite 33
Anlagespiegel Mobilien siehe Seite 34

**24. Abschreibungen auf immaterielle Anlagen**

| CHF 1'000 | 2020 | 2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Abschreibungen auf Software | 165 | 35 | 130 | 368% |
| **Total** | **165** | **35** | **130** | **368%** |

Anlagespiegel immaterielle Anlagen siehe Seite 35

**25. Finanzergebnis**

| CHF 1'000 | 2020 | 2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Finanzertrag | 6 | 147 | –141 | –96% |
| Finanzaufwand | 72 | 159 | –87 | –55% |
| **Total** | **–66** | **–12** | **–54** | **440%** |

**26. Ausserordentliches Ergebnis**

| CHF 1'000 | 2020 | 2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Ausserordentlicher Ertrag | 148 | 116 | 32 | 28% |
| Ausserordentlicher Aufwand | 1 | 0 | 1 | 0% |
| **Total** | **147** | **116** | **31** | **26%** |

**27. Bildung Fonds**

| CHF 1'000 | 2020 | 2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Bildung Zweckbestimmte Fonds | –118 | –172 | 54 | –32% |
| Bildung Schwankungsfonds | 0 | 0 | 0 | 0% |
| **Total** | **–118** | **–172** | **54** | **–32%** |

**28. Auflösung Fonds**

| CHF 1'000 | 2020 | 2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Auflösung Zweckbestimmte Fonds | 249 | 257 | –7 | 3% |
| Auflösung Schwankungsfonds | 0 | 0 | 0 | 0% |
| **Total** | **249** | **257** | **–7** | **–3%** |

**29. Jahresergebnis**

| CHF 1'000 | 2020 | 2019 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---|---|---|---|
| Jahresergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten | –768 | –544 | –224 | –41% |
| Jahresergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten | –14 | 0 | –14 | 0% |
| Jahresergebnis aus Immobilien | –1'578 | –2'081 | 503 | 24% |
| Jahresergebnis aus periodenfremdem Ertrag | –1'385 | –579 | –806 | –139% |
| Jahresergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken | –450 | 0 | –450 | 0% |
| Jahresergebnis aus Verkauf Immobilien | 0 | 116 | –116 | 100% |
| **Total** | **–4'195** | **–3'087** | **–1'108** | **–36%** |



| CHF 1'000 | 1. Januar 2019 | Zugänge | Abgänge | Umbuchungen | 31. Dezember 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Anschaffungswerte** | | | | | |
| Unbebaute Grundstücke | 6'930 | 0 | 0 | 0 | 6'930 |
| Bebaute Grundstücke | 33'989 | 0 | 0 | 0 | 33'989 |
| Liegenschaften | 174'451 | 209 | –1'402 | 385 | 173'643 |
| Neu-/Umbauten in Arbeit | 738 | 2'054 | 0 | –385 | 2'407 |
| **Total** | **216'108** | **2'263** | **–1'402** | **0** | **216'970** |
| **Kumulierte Abschreibungen** | | | | | |
| Unbebaute Grundstücke | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bebaute Grundstücke | 1'753 | 0 | 0 | 0 | 1'753 |
| Liegenschaften | 79'441 | 6'513 | –682 | 0 | 85'272 |
| Neu-/Umbauten in Arbeit | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **81'195** | **6'513** | **–682** | **0** | **87'025** |
| **Total Netto** | **134'913** | **–4'017** | **–953** | **0** | **129'944** |

| CHF 1'000 | 1. Januar 2020 | Zugänge | Abgänge | Umbuchungen | 31. Dezember 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Anschaffungswerte** | | | | | |
| Unbebaute Grundstücke | 6'930 | 0 | 0 | 0 | 6'930 |
| Bebaute Grundstücke | 33'989 | 19 | 0 | 0 | 34'008 |
| Liegenschaften | 173'643 | 786 | 0 | 2'546 | 176'976 |
| Neu-/Umbauten in Arbeit | 2'407 | 1'180 | 0 | –2'546 | 1'042 |
| **Total** | **216'970** | **1'986** | **0** | **0** | **218'955** |
| **Kumulierte Abschreibungen** | | | | | |
| Unbebaute Grundstücke | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bebaute Grundstücke | 1'753 | 0 | 0 | 0 | 1'753 |
| Liegenschaften | 85'272 | 6'655 | 0 | 0 | 91'926 |
| Neu-/Umbauten in Arbeit | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **87'025** | **6'655** | **0** | **0** | **93'680** |
| **Total Netto** | **129'944** | **–4'669** | **0** | **0** | **125'275** |

## Anlagespiegel Mobilien

| CHF 1'000 | 1. Januar 2019 | Zugänge | Abgänge | Umbuchungen | 31. Dezember 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Anschaffungswerte** | | | | | |
| Betriebseinrichtungen | 3'076 | 521 | –153 | 0 | 3'444 |
| Werkstatteinrichtungen | 566 | 72 | –68 | 0 | 569 |
| Fahrzeuge | 1'247 | 190 | 0 | 0 | 1'438 |
| Hardware | 1'610 | 44 | –41 | 0 | 1'613 |
| **Total** | **6'499** | **827** | **–263** | **0** | **7'063** |
| **Kumulierte Abschreibungen** | | | | | |
| Betriebseinrichtungen | 1'890 | 408 | –117 | –76 | 2'105 |
| Werkstatteinrichtungen | 391 | 52 | –48 | 20 | 415 |
| Fahrzeuge | 824 | 113 | 0 | 153 | 1'090 |
| Hardware | 1'308 | 193 | –31 | –96 | 1'373 |
| **Total** | **4'413** | **765** | **–196** | **0** | **4'983** |
| **Total Netto** | **2'086** | **62** | **–67** | **0** | **2'080** |

| CHF 1'000 | 1. Januar 2020 | Zugänge | Abgänge | Umbuchungen | 31. Dezember 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Anschaffungswerte** | | | | | |
| Betriebseinrichtungen | 3'444 | 334 | –156 | 0 | 3'622 |
| Werkstatteinrichtungen | 569 | 84 | 0 | 0 | 652 |
| Fahrzeuge | 1'438 | 37 | –4 | 0 | 1'471 |
| Hardware | 1'613 | 178 | 0 | 0 | 1'791 |
| **Total** | **7'063** | **633** | **–160** | **0** | **7'536** |
| **Kumulierte Abschreibungen** | | | | | |
| Betriebseinrichtungen | 2'105 | 438 | –137 | 0 | 2'406 |
| Werkstatteinrichtungen | 415 | 64 | 0 | 0 | 479 |
| Fahrzeuge | 1'090 | 124 | 0 | 0 | 1'214 |
| Hardware | 1'373 | 177 | 0 | 0 | 1'549 |
| **Total** | **4'983** | **803** | **–137** | **0** | **5'649** |
| **Total Netto** | **2'080** | **–170** | **–23** | **0** | **1'887** |



## Anlagespiegel Immaterielle Anlagen

| CHF 1'000 | 1. Januar 2019 | Zugänge | Abgänge | Umbuchungen | 31. Dezember 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Anschaffungswerte** | | | | | |
| Software | 434 | 455 | 0 | 0 | 889 |
| **Total** | **434** | **455** | **0** | **0** | **889** |
| **Kumulierte Abschreibungen** | | | | | |
| Software | 390 | 35 | 0 | 0 | 426 |
| **Total** | **390** | **35** | **0** | **0** | **426** |
| **Total Netto** | **44** | **419** | **0** | **0** | **463** |

| CHF 1'000 | 1. Januar 2020 | Zugänge | Abgänge | Umbuchungen | 31. Dezember 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Anschaffungswerte** | | | | | |
| Software | 889 | 33 | 0 | 0 | 922 |
| **Total** | **889** | **33** | **0** | **0** | **922** |
| **Kumulierte Abschreibungen** | | | | | |
| Software | 426 | 165 | 0 | 0 | 591 |
| **Total** | **426** | **165** | **0** | **0** | **591** |
| **Total Netto** | **463** | **–132** | **0** | **0** | **331** |

**Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an den Stiftungsrat der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime, Zürich**

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang, für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

**Verantwortung des Stiftungsrates**

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

**Verantwortung der Revisionsstelle**

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, so weit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber, um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

**Prüfungsurteil**

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.

**Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

Reto Kaufmann
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Alessandro Anzolut

Zürich, 8. April 2021

**Erläuterungen zur Jahresrechnung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime**

Nachdem im Vorjahr die Spartenrechnung neu eingeführt wurde, konnten im Berichtsjahr einige Optimierungen und Anpassungen aufgrund gewonnener Erkenntnisse vorgenommen werden. LucaNet als Planungs- und Reporting-Software hat sich soweit etabliert und ist nicht mehr wegzudenken. Im ABACUS, unserem ERP, konnten verschiedene Prozess- und IKS-Themen in Angriff genommen werden.

Im Sommer 2020 ist die Geschäftsführerin von ihrer Position zurückgetreten, und ein interimistischer Geschäftsführer hat die Verantwortung übernommen. Auf den 1. Dezember 2020 konnte diese Position wieder definitiv besetzt werden.

Im Herbst wurden die Vorbereitungen im Hinblick auf die Einführung des neuen Kinder- und Jugendheimgesetzes ab Januar 2022 verstärkt. Die Geschäftsleitung hat zusammen mit den Institutionen die Vernehmlassungen durchgearbeitet, dem Stiftungsrat vorgelegt und termingemäss die Stellungnahme dem Kanton per Ende Februar 2021 eingereicht. Seitens Finanzen wurde anhand mehrerer Workshops, u.a. auch mit Einbezug von Vertretern des Kantons, Auswirkungen auf die Kostenrechnung geprüft und deren Anpassung, wo notwendig, besprochen.

Der Stiftungsrat ist zusammen mit der Geschäftsleitung daran, drei defizitäre Bereiche der Stiftung in den nicht beitragsberechtigten Angeboten zu überprüfen. Angebote der Stiftung müssen grundsätzlich kostendeckend sein. Dazu wurden drei Arbeitsgruppen gebildet, eine zum Thema Immobilienfinanzierung, eine zum Thema Sondersettings in der Stiftung und eine zur Finanzierung respektive zur finanziellen Situation der drei Krippen in der Stiftung. Verschiedene Aktivitäten dazu wurden initialisiert oder bereits umgesetzt.

Ein weiteres Themenfeld sind die vom Kanton angemahnten hohen Overheadkosten der Stiftung. Hierzu wurden im Herbst erste Analysen und Überlegungen gemacht, welche dem Stiftungsrat und den Gesamtleiter*innen auch präsentiert wurden. Diese Analysen werden auch mit dem AJB und VSA besprochen. Die vor Weihnachten eingetroffenen Verfügungen des AJB zur Jahresrechnung 2019 enthalten erhebliche Kürzungen, welche in den nächsten Monaten mit dem AJB im Rahmen eines von der Stiftung eingereichten Rekurses geklärt werden.

Die flüssigen Mittel betrugen per Ende Berichtsjahr 28.6 Mio. Franken (Vorjahr 24.8 Mio.) und sind somit um 3.8 Mio. Franken höher als im Vorjahr. Seitens ZKB werden der Stiftung Negativzinsen belastet. Durch konsequentes Cash-Management werden diese möglichst minimiert.

Die Stiftung zkj weist für das Geschäftsjahr 2020 ein betriebliches Ergebnis von –4.4 Mio. Franken aus (Vorjahr –3.3 Mio.). Unter Berücksichtigung des Finanz- und Fondsergebnisses liegt das Jahresergebnis bei –4.2 Mio. Franken (Vorjahr –3.1 Mio.). Somit ist das Jahresergebnis um 1.1 Mio. Franken tiefer als im Vorjahr, was vor allem auf die konsequenten Wertberichtigungen von teilweise langjährigen Pendenzen sowie auf das um 0.2 Mio. Franken tiefere Ergebnis in den nicht beitragsberechtigten Angeboten zurückzuführen ist.

Mit 89.2 Mio. Franken hat der Betriebsertrag gegenüber dem Vorjahr um 0.6 Mio. Franken zugenommen (Vorjahr 88.6 Mio.).

Die Erträge aus den Gemeinden des Kantons Zürich (Versorgertaxen) haben gegenüber dem Vorjahr leicht abgenommen (35.3 Mio. Franken gegenüber 35.4 Mio.). Die Auslastung aller beitragsberechtigten Angebote hat von 90.1 % im Jahr 2019 auf 89.4 % im Berichtsjahr abgenommen. In den Schulheimen (Kanton Zürich) ist die Auslastung gegenüber 2019 gesunken (von 94.1 % auf 93.3 %).

Der Betriebsaufwand liegt im Berichtsjahr bei 93.7 Mio. Franken, dies entspricht einer Steigerung um rund 1.8 Mio. Franken oder 1.9 % gegenüber 2019. Treiber sind vor allem höhere Personalkosten (Lohnrunde 2020, Coronavirus-bedingte Kosten für Aushilfen, interimistische Besetzung der Leitung HR und Geschäftsführung) und etwas höhere Abschreibungen im Bereich Mobilien / Immaterielle Anlagen. Der übrige betriebliche Aufwand konnte aufgrund tieferer Unterhaltskosten für Immobilien deutlich gesenkt werden. Total sind für Coronavirus-bedingte Aufwendungen rund 1 Mio. Franken angefallen (vor allem Personalkosten, Reinigungskosten, Desinfektionsmittel und Masken).

Es wurden Wertberichtigungen für ausstehende Forderungen (1.1 Mio. Franken), für Betriebsrechnung 2020 (0.5 Mio. Franken) vorgenommen. Der Bestand des Delkredere beträgt 2.9 Mio. Franken, dies ist eine Zunahme von 1.2 Mio. Franken gegenüber dem Vorjahr.

Die Abschreibungen auf Immobilien sind im Berichtsjahr auf 6.7 Mio. Franken angestiegen (Vorjahr 6.5 Mio. Franken). Die Zuschreibungen auf Bau- / Staatsbeiträge sind gegenüber dem Vorjahr von 1.0 Mio. Franken auf 1.1 Mio. Franken angestiegen.

Mit der Einführung der in der Zwischenzeit wieder zurückgenommenen Kostenmiete im Jahr 2017 wurde die Abschreibungsdauer gemäss gültigen und fachlich akzeptierten Standards angepasst. Die daraus folgende Mietzinserhöhung wurde und wird von der Bildungsdirektion des Kantons Zürich nach wie vor nicht akzeptiert. Deshalb schreibt die Stiftung zkj im Jahr 2020 zulasten des Stiftungskapitals Immobilienkosten (Abschreibungen) in der Höhe von 2.1 Mio. Franken ab. Im Bereich Immobilien wurden im Berichtsjahr 2.0 Mio. Franken (ohne Unterhalt und Reparaturen) investiert. Aktivierungen von fertiggestellten Bauvorhaben erfolgten im Berichtsjahr in der Höhe von 3.3 Mio. Franken. Für Mobilien / Immaterielles Anlagevermögen wurden im Berichtsjahr 0.5 Mio. Franken investiert (Vorjahr 1.3 Mio.). Dabei handelt es sich vor allem um Ersatz von Betriebseinrichtungen und IT-Hardware.

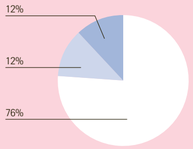
Die beitragsberechtigten Angebote verfügten im Berichtsjahr über 491 Plätze. Mit 156'431 Aufenthaltstagen (Vorjahr 156'280) verzeichnete die Belegung im Berichtsjahr eine leichte Zunahme. In der Jahresrechnung 2020 geht die Stiftung zkj davon aus, dass die durch den Kanton im Rechnungsjahr 2019 vorgenommenen Kürzungen im Zusammenhang mit dem Overhead auch im Jahr 2020 erfolgen werden. Die nicht beitragsberechtigten Angebote weisen einen Verlust von 0.77 Mio. Franken (Vorjahr 0.54 Mio. Franken) auf. Um das Stiftungskapital auf längere Sicht nicht weiter zu belasten, wird angestrebt, dass diese Angebote in den nächsten Jahren kostendeckend sein sollen.

Der Personalbestand belief sich auf 642 Vollzeitstellen (Vorjahr 640). Die Anzahl der Mitarbeitenden betrug per 31. Dezember 881 Mitarbeitende (Vorjahr 872). Der Personalaufwand ist um 2.8 Mio. angestiegen (71.2 Mio. zu 68.4 Mio. im Vorjahr). Es wurde ein Teuerungsausgleich von 0.1 % und eine Lohnrunde von 0.6 % der Lohnsumme gewährt (Aufwand 0.3 Mio. Franken), zusätzlich 0.2 % als Einmalzahlungen vergeben (Aufwand 0.1 Mio. Franken). Der Beitragssatz für die Pensionskasse wurde um 1 % erhöht wie auch der AHV-Satz etwas angehoben (Aufwand ca. 0.7 Mio. Franken). Im Aathal entstanden, bedingt durch eine zusätzliche Schulklasse, 0.2 Mio. Franken Mehrkosten sowie zusätzliche Aufwendungen für Springer und Aushilfen im Zusammenhang mit dem Corona-Virus im Umfang von ca. 1.3 Mio. Franken.

Roger Lörtscher
Leiter Finanzen & ICT

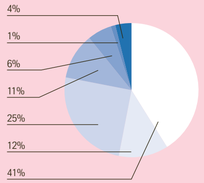
| CHF 1'000 | Altenhof | Burghof | Dialogweg | DSW | Eichbühl | Fennergut | Gfellergut | Heimgarten | Heizenholz | Intermezzo | Obstgarten | Riesbach | Ringlikon | Rosenhügel | Rötel | Schulinternat Aathal | Schulinternat Flims | Schulinternat Redlikon | Vertigo | WG Sternen |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Betriebsrechnung 2020** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Personalaufwand** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Saläraufwand | 726 | 5'363 | 1'224 | 1'831 | 780 | 1'697 | 4'511 | 4'272 | 6'593 | 1'999 | 2'264 | 2'678 | 4'229 | 2'871 | 3'096 | 4'040 | 1'479 | 3'147 | 2'420 | 661 |
| Sozialleistungen | 153 | 1'064 | 212 | 390 | 153 | 305 | 933 | 857 | 1'296 | 438 | 431 | 515 | 871 | 561 | 617 | 822 | 283 | 628 | 471 | 130 |
| Personalnebenaufwand | 24 | 117 | 86 | 4 | 15 | 58 | 122 | 1 | 148 | 95 | 45 | 75 | 136 | 52 | –8 | 50 | 47 | 92 | 46 | 14 |
| **Total Personalaufwand** | **903** | **6'543** | **1'523** | **2'226** | **948** | **2'060** | **5'566** | **5'130** | **8'037** | **2'532** | **2'740** | **3'269** | **5'236** | **3'484** | **3'705** | **4'912** | **1'808** | **3'867** | **2'937** | **805** |
| **Sachaufwand** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Medizinischer Bedarf | 2 | 35 | 2 | 26 | 1 | 3 | 25 | 10 | 4 | 3 | 4 | 5 | 13 | 9 | 4 | 5 | 2 | 2 | 1 | 2 |
| Lebensmittel | 45 | 189 | 75 | 58 | 29 | 99 | 144 | 111 | 395 | 62 | 91 | 97 | 125 | 75 | 79 | 121 | 47 | 103 | 74 | 30 |
| Haushalt | 29 | 85 | 14 | 25 | 9 | 22 | 30 | 47 | 99 | 45 | 19 | 16 | 21 | 24 | 49 | 51 | 14 | 42 | 72 | 4 |
| Unterhalt und Reparaturen | 45 | 447 | 49 | 75 | 31 | 150 | 313 | 287 | 293 | 75 | 141 | 125 | 400 | 105 | 163 | 315 | 138 | 291 | 150 | 31 |
| Aufwand für Anlagenutzung | 70 | 425 | 172 | 195 | 95 | 140 | 568 | 411 | 783 | 398 | 554 | 199 | 515 | 217 | 230 | 355 | 110 | 199 | 277 | 25 |
| Energie und Wasser | 19 | 121 | 20 | 25 | 8 | 20 | 47 | 66 | 105 | 16 | 51 | 35 | 77 | 52 | 20 | 167 | 22 | 60 | 38 | 8 |
| Betreuung, Schule, Ausbildung | 17 | 339 | 37 | 20 | 8 | 48 | 390 | 85 | 86 | 30 | 10 | 49 | 110 | 58 | 10 | 109 | 38 | 94 | 19 | 4 |
| Büro und Verwaltung | 56 | 376 | 99 | 129 | 59 | 132 | 327 | 289 | 500 | 147 | 158 | 191 | 307 | 190 | 224 | 282 | 111 | 251 | 193 | 47 |
| Aufwand Werkstätten | 0 | 231 | 0 | 0 | 0 | 0 | 170 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 125 | 0 |
| Übriger Sachaufwand | 52 | 104 | 57 | 43 | 24 | 78 | 404 | 76 | 285 | 140 | 211 | 50 | 143 | 50 | 38 | 65 | 61 | 85 | 126 | 28 |
| **Total Sachaufwand** | **334** | **2'352** | **526** | **595** | **264** | **692** | **2'418** | **1'381** | **2'550** | **915** | **1'238** | **769** | **1'711** | **781** | **816** | **1'469** | **542** | **1'127** | **1'074** | **179** |
| **Ertrag** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Erträge einweisende Stellen | 669 | 2'374 | 1'357 | 603 | 547 | 1'054 | 3'632 | 3'039 | 4'729 | 1'978 | 1'573 | 1'821 | 3'428 | 4'239 | –5 | 2'575 | 124 | 2'435 | 890 | 345 |
| Erträge nicht beitragsberechtigte Angebote | 47 | 179 | 56 | 23 | 20 | 403 | 880 | 43 | 1'728 | 417 | 1'492 | 35 | 58 | 13 | 4'575 | 755 | 9 | 52 | 2'094 | 24 |
| Erträge aus Produktion und Dienstleistungen | 0 | 203 | 0 | 0 | 0 | 0 | 204 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 398 | 0 |
| Übrige Erträge | 1 | 103 | 1 | 28 | 2 | 19 | 28 | 29 | 80 | 9 | 48 | 5 | 13 | 13 | 5 | 27 | 9 | 70 | 111 | 0 |
| Beiträge Trägerkanton | 320 | 1'937 | 361 | 542 | 478 | 763 | 1'329 | 2'321 | 2'619 | 1'034 | 418 | 1'544 | 2'702 | 0 | 0 | 1'836 | 2'018 | 1'258 | 327 | 123 |
| Beiträge übrige Kantone | 34 | 3'045 | 0 | 1'236 | 165 | 168 | 1'165 | 1'080 | 40 | 0 | –98 | 122 | 759 | 0 | 0 | 757 | 190 | 906 | 0 | 324 |
| Bundesbeiträge | 166 | 1'043 | 273 | 389 | 0 | 273 | 737 | 0 | 1'071 | 0 | 333 | 511 | 0 | 0 | 0 | 410 | 0 | 273 | 0 | 166 |
| **Total Ertrag** | **1'237** | **8'883** | **2'048** | **2'821** | **1'212** | **2'680** | **7'975** | **6'512** | **10'268** | **3'438** | **3'766** | **4'037** | **6'959** | **4'265** | **4'575** | **6'360** | **2'351** | **4'994** | **3'820** | **983** |
| **Operatives Ergebnis** | **0** | **–13** | **0** | **0** | **0** | **–73** | **–8** | **0** | **–319** | **–9** | **–212** | **0** | **12** | **0** | **54** | **–21** | **0** | **0** | **–191** | **–1** |
| **Periodenfremdes Ergebnis** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Betriebsergebnis** | **0** | **–13** | **0** | **0** | **0** | **–73** | **–8** | **0** | **–319** | **–9** | **–212** | **0** | **12** | **0** | **54** | **–21** | **0** | **0** | **–191** | **–1** |
| **Belegung** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total Aufenthaltstage | 2'824 | 11'849 | 5'538 | 2'491 | 2'593 | 4'736 | 16'127 | 12'122 | 20'974 | 13'216 | 6'217 | 5'393 | 13'290 | 6'951 | 0 | 11'416 | 5'202 | 11'142 | 2'407 | 2'384 |
| Total Belegung in % | 98.1% | 82.3% | 96.2% | 76.9% | 90.0% | 87.7% | 89.6% | 84.2% | 85.7% | 96.6% | 86.4% | 74.9% | 102.6% | 101.6% | 0.0% | 89.8% | 90.3% | 96.7% | 83.6% | 82.8% |

### Kostenstruktur



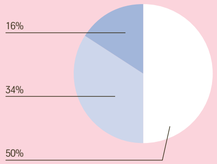

- Personalaufwand
- Liegenschaftenaufwand
- Übriger Sachaufwand

### Finanzierung



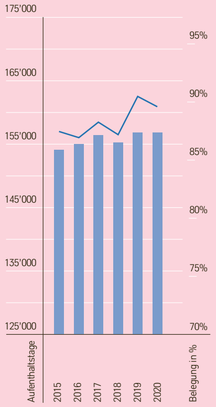

- Versorgertaxen
- Erträge aus nicht beitragsberechtigten Angeboten
- Betriebsbeiträge Kanton Zürich
- Betriebsbeiträge andere Kantone
- Betriebsbeiträge Bundesamt für Justiz
- Betriebsbeiträge Städte und Gemeinden
- Weitere Erträge

### Herkunft der betreuten Kinder und Jugendlichen



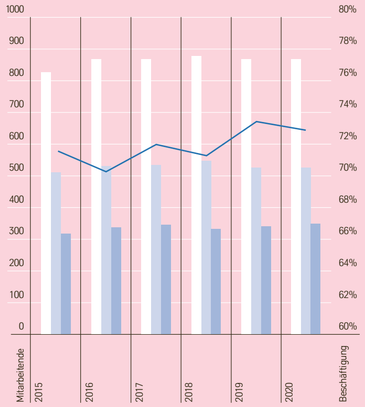

- Stadt Zürich
- Kanton Zürich (ohne Stadt Zürich)
- Übrige Kantone

### Belegung beitragsberechtigte Angebote




- Aufenthaltstage
- Belegung in Prozent

### Personalbestand




- Mitarbeitende
- Frauen
- Männer
- ∅ Beschäftigungsgrad in Prozent



Wir danken allen Spenderinnen und Spendern ganz herzlich für ihr Engagement zugunsten der Kinder und Jugendlichen. Sie ermöglichen immer wieder Projekte und Aktivitäten, die sonst Wünsche bleiben müssten.

AEZ AG, Zürich
Beck-Wörner Barbara, Buchs
Benz Robert, Küsnacht
Broger Stiftung, Vaduz
Burkart Peter
Denner AG, Zürich
Derungs Ursula
Eisenring Raphael
Furter-Rengel Susanne, Uitikon Waldegg
Gerber Mark, Embrach
Gross Lorena
Hasler Stiftung, Bern
Hersberger Martin, Küsnacht
Kirchgemeinde, Erlenbach
Kurt Zuber AG, Küsnacht
MC Thors
Oetiker Werner, Uitikon Waldegg
St. Nikolaus, Küsnacht
Zünd Elektro AG, Dübendorf



### Stiftungszweck

Unter dem Namen «Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime» besteht im Sinne von Art. 80 ff. ZGB eine gemeinnützige Stiftung mit Sitz in Zürich.

Die Stiftung zkj bezweckt die Weiterführung der bisher von der Stadt Zürich geführten Kinder- und Jugendheime. Sie führt ein differenziertes und qualitativ hochstehendes Angebot von ambulanten, stationären und teilstationären sozial- und sonderpädagogischen Einrichtungen. Sie verfolgt das Ziel, junge Menschen mit beeinträchtigten Entwicklungschancen, insbesondere aus Stadt und Kanton Zürich, auf dem Weg in ein sinnvolles und selbstständiges Leben zu unterstützen und namentlich auf das Berufsleben vorzubereiten.

Die Stiftung zkj kann weitere Einrichtungen aufbauen, übernehmen und betreiben oder Einrichtungen, die zur Erfüllung des Stiftungszweckes nicht mehr benötigt werden, aufheben.

**Anzahl Plätze** (Stand 31. Dezember 2020)

| | |
|---|---|
| Schulheime | 150 |
| Wohnheime | 122 |
| Jugendheime & Beobachtungsstationen | 70 |
| Krisenintervention stationär | 20 |
| Durchgangsstation | 9 |
| Mutter & Kind Wohnagogik | 6 |
| Jugendwohnungen | 51 |
| Tagesbetreuung FEST | 21 |
| Krippenplätze | 90 |
| Tagessonderschulen | 62 |
| Privatschule | 8 |
| Berufsvorbereitung | 14 |
| Berufsausbildung | 43 |
| Beratung | >250 Familien |

### Stiftungsrat

Gerold Lauber, lic. iur.[1]
alt Stadtrat, Stadt Zürich, Präsident

Susanna Rusca Speck[1]
alt Kantonsrätin, Zürich, Vizepräsidentin

Daniela Bellmont
Schulleiterin 15plusSHS, Stadt Zürich

Susann Birrer, lic. phil.[1]
Chefin Infostelle Stadtpolizei Zürich

Karin Fehr Thoma
Soziologin, Stadträtin Uster

Barbara Fotsch
Schulpräsidentin Zürich, Schwamendingen

Christopher Oechsle
Locher AG, Zürich
Mitinhaber und VR-Präsident Locher AG

Marcel Riesen-Kupper, lic. iur.[1]
Leitender Oberjugendanwalt, Winterthur

Mirjam Schlup
Direktorin Soziale Dienste Stadt Zürich

Jürg Schoch, Prof. Dr.
ehem. Direktor Unterstrass edu, Zürich

Bruno Schaerli[1] (bis 31.12.2020)
dipl. Wirtschaftsprüfer, Greifensee

Beat Sigg
Delegierter des Verwaltungsrates der Victoria-Jungfrau Collection AG, Zürich

Verena Steiger
Leiterin Personelles / Ausbildung, Genossenschaft Migros Zürich

[1]Mitglied Stiftungsratsausschuss mit Kollektivunterschrift zu zweien

### Geschäftsleitung

Tessa Müller
Geschäftsführerin
(bis 08.07.2020)

Andreas Hurter
Geschäftsführer
(seit 08.07.2020)

Kurt Huwiler, Dr. phil.
Leiter Schulische Angebote
(bis 30.09.2020)

Dr. phil. Regula Enderlin
Leiterin Schulische Angebote
(seit 01.10.2020)

Claudia Kaiser
Leiterin Personal
(bis 31.10.2020)

Stefan Hürlimann
Leiter Personal a.i.
(seit 01.11.2020)

Roger Lörtscher
Leiter Finanzen & ICT

Benjamin Wäfler
Leiter Immobilien

## Institutionen in der Stadt Zürich

**Altenhof**
Sozialpädagogische Wohngruppe
für junge Frauen
Altenhofstrasse 51, 8008 Zürich
044 422 10 00
www.altenhof.ch
Leitung: Suzanne Coendet
Gesamtleitung: Regula Grob
(Altenhof / Obstgarten / WG Sternen)

**Dialogweg**
Sozialpädagogische Wohngruppen
für Kinder und Jugendliche
Dialogweg 2 + 6, 8050 Zürich
044 251 39 93
www.dialogweg.ch
Gesamtleitung: Richard Herger
(seit 1.5.2020)
(Dialogweg / Eichbühl / Fennergut)

**Eichbühl**
Polyvalente Sozialpädagogik für Kinder
und Jugendliche
Eichbühlstrasse 15, 8004 Zürich
044 385 59 60
www.eichbühl.ch
Gesamtleitung: Richard Herger
(seit 1.5.2020)
(Dialogweg / Eichbühl / Fennergut)

**Gfellergut**
Sozialpädagogisches Zentrum
Stettbachstrasse 300, 8051 Zürich
043 299 33 33
www.gfellergut.ch
Gesamtleitung: Rolf Tobler

**Heizenholz**
Wohn- und Tageszentrum
Regensdorferstrasse 200, 8049 Zürich
044 344 36 36
www.heizenholz.ch
Gesamtleitung: Antoinette Haug

**Intermezzo**
Tagessonderschule
Leutschenbachstrasse 71, 8050 Zürich
044 305 80 30
www.intermezzo.tagessonderschule.ch
Gesamtleitung: Danny Koopman

**Obstgarten**
Sozialpädagogik für Jugendliche
und junge Erwachsene
Rötelstrasse 53, 8037 Zürich
044 368 50 60
www.obstgarten.org
Gesamtleitung: Regula Grob
(Altenhof / Obstgarten / WG Sternen)

**Riesbach**
Krisenintervention für Kinder und Jugendliche
Neumünsterallee 16, 8008 Zürich
Gesamtleitung: Beni Kuhn

**Rötel**
Sozialpädagogik für Kinder und Familien
Rötelstrasse 53, 8037 Zürich
044 368 55 11
www.roetel.ch
Gesamtleitung: Aaron Steinmann

**Vertigo**
Schule und Ausbildung
Bändlistrasse 86, 8064 Zürich
044 435 10 60
www.vert.igo.ch
Gesamtleitung: Martin Guerra

## Institutionen im Kanton Zürich

**Burghof**
Pestalozzi-Jugendstätte
Burghofstrasse 24, 8157 Dielsdorf
044 854 84 84
www.burghof.org
Gesamtleitung: Carmelo Campanello

**DSW**
Durchgangsstation Winterthur
Tösstalstrasse 48, 8400 Winterthur
052 213 22 22
www.dsw.ch
Gesamtleitung: Wolfgang Schmidt

**Fennergut**
Kinder- und Jugendheim, Kinderkrippe
Goldbacherstrasse 16, 8700 Küsnacht
043 266 70 10
www.fennergut.ch
Gesamtleitung:. Richard Herger
(seit 1.5.2020)
(Dialogweg / Eichbühl / Fennergut)

**Heimgarten**
Schulinternat
Rischbergstrasse 5, 8180 Bülach
044 872 30 60
www.heimgarten.ch
Gesamtleitung: Thomas Wild

**Ringlikon**
Schulinternat
Uetlibergstrasse 45, 8142 Uitikon-Waldegg
044 405 25 25
www.ringlikon.ch
Gesamtleitung: Patrick Isler-Wirth
(bis 28.02.2021)

**Schulinternat Aathal**
Sackrain 5, 8607 Aathal-Seegräben
044 933 63 63
www.schulinternat-aathal.ch
Gesamtleitung: Urs Hofmann

**Schulinternat Redlikon**
Oberredlikonerstrasse 2, 8712 Stäfa
044 928 22 22
www.schulinternat-redlikon.ch
Gesamtleitung: Rita Zbinden

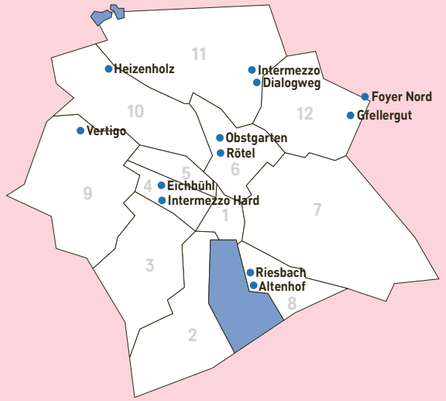
**WG Sternen**
Sozialpädagogische Wohngruppe
Seestrasse 565, 8706 Meilen
044 923 00 18
www.wgsternen.ch
Leitung: Tanja Bartholdi (seit 1.5.2020)
Gesamtleitung: Regula Grob
(Altenhof / Obstgarten / WG Sternen)

## Institutionen in der übrigen Schweiz

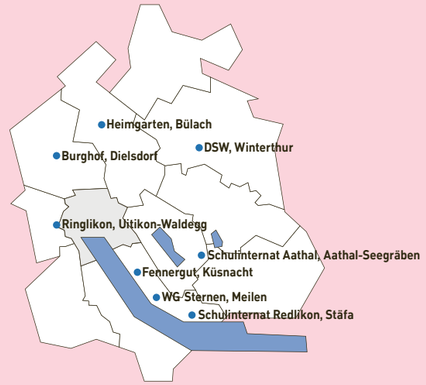
**Rosenhügel**
Heilpädagogisches Schulinternat
Tüfenbergstrasse 24, 9107 Urnäsch
071 365 68 18
www.rosenhuegel.ch
Gesamtleitung: Dietmar Messmer

**Schulinternat Flims**
Via Sorts Sut 16, 7018 Flims
081 911 12 69
www.schulinternatflims.ch
Gesamtleitung: Gabriela Scherer-Hug

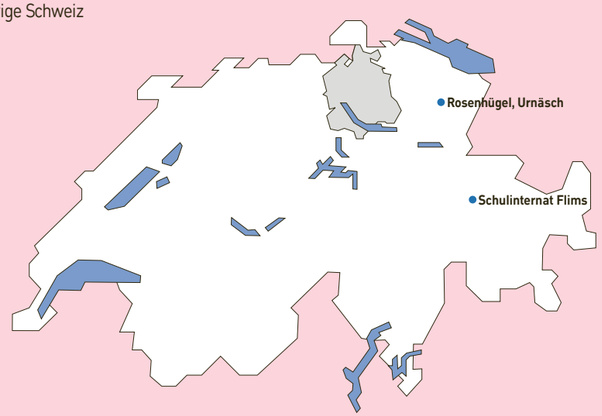
Stadt Zürich




Kanton Zürich




Übrige Schweiz



**Impressum**

**Herausgeberin**
Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime

**Mitarbeit und Redaktion**
Heidi Fuchs, Dr. Kurt Huwiler

**Gesamtkonzept und Gestaltung**
Girardin Creative Consulting, Zürich
Michel Girardin, Helena Hasler, Sacha Singh
www.girardin.ch

**Konzept «Ich. Jetzt», Fotos und Text Journalteil**
Gabi Vogt
www.gabivogt.ch

**Druckvorstufe**
Mediaviso AG, Zürich
www.mediaviso.ch

**Druck**
Medienwerkstatt AG, Sulgen
www.medienwerkstatt-ag.ch

**Credits / Anmerkung**
Fay, Nikki, Zoe und Sanaa haben keinen Bezug zur Stiftung zkj oder deren Institutionen. Sie sind Protagonistinnen des Projekts «Ich. Jetzt.» der Fotografin Gabi Vogt. Die Erlaubnis für die Publikation in diesem Geschäftsbericht wurde uns freundlicherweise von den Jugendlichen und / oder den Erziehungsberechtigten gegeben.