

**«Manchmal bin
ich auch stolz auf
mich.»***

Auf einen Blick:

21

Zahlen, Daten, Fakten.

Bilanz

Aktiven **31.12.2009** **31.12.2008**

Umlaufvermögen

Flüssige Mittel	14'310'435.86	14'157'059.31
Wertschriften	207'598.00	302'374.00
Forderungen aus Lieferungen u. Leistungen		
Kostgeld	8'639'394.00	8'373'237.25
Forderungen gegenüber Kantonen	1'485'393.63	3'009'388.88
Übrige Forderungen gegenüber Dritten	371'536.11	274'683.48
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	10'496'323.74	11'657'309.61
Kauttionen und Depotgelder	148'671.21	185'908.86
Vorräte	890'471.64	799'995.89
Aktive Rechnungsabgrenzungen		
prov. Betriebsbeiträge Kanton Zürich 08		2'464'462.63
prov. Betriebsbeiträge Kanton Zürich 07	373'472.00	3'497'648.16
prov. Betriebsbeiträge übr. Kantone	2'231'103.25	2'218'517.42
prov. Betriebsbeiträge BSV		2'272'154.60
prov. Betriebsbeitr. Krippen u. Ateliers	104'800.00	57'696.50
prov. Beiträge der Gemeinden (IV)	479'016.00	343'291.00
Diverse	121'764.00	2'309'836.90
Total Aktive Rechnungsabgrenzungen	3'310'155.25	13'163'607.21
Summe Umlaufvermögen	29'363'655.70	40'266'254.88

Anlagevermögen

Immobilien		
Grundstücke	44'571'487.00	44'571'487.00
Liegenschaften	122'762'961.55	122'762'961.55
Neu- und Umbauten in Arbeit	35'617'554.14	27'505'430.67
Subventionen Bund/Kanton	-11'256'906.00	-9'451'906.00
Wertberichtigungen	-47'616'608.00	-7'581'178.00
Total Immobilien	144'078'488.69	177'806'795.22
Betriebseinrichtungen	1'243'474.18	1'018'515.83
Fahrzeuge	205'361.91	233'653.38
Total Sachanlagen	145'527'324.78	179'058'964.43
Finanzanlagen	8'000.00	9'000.00
Summe Anlagevermögen	145'535'324.78	179'067'964.43

Summe Aktiven **174'898'980.48** **219'334'219.31**

Passiven **31.12.2009** **31.12.2008**

Fremdkapital

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2'433'366.53	4'334'026.19
Vorauszahlungen von Kantonen	749'760.00	7'702'432.00
Übrige Verbindlichkeiten	1'104'634.65	635'939.88
Verbindlichkeiten Stadt Zürich		
Kontokorrent	480'378.58	846'884.48
Niederverzinsliches Baudarlehen	25'000'000.00	25'000'000.00
Total Verbindlichkeiten Stadt Zürich	25'480'378.58	25'846'884.48
Rückstellungen		
Diverse Rückstellungen	760'000.00	800'000.00
Rückstellung Rückforderungsrecht Stadt Zürich	8'465'365.00	
Total Rückstellungen	9'225'365.00	800'000.00
Passive Rechnungsabgrenzungen	975'563.74	605'393.66
Summe Fremdkapital	39'969'068.50	39'924'676.21

Fondskapital

Spenden		
Saldovortrag	390'652.32	382'261.90
Einnahmen	52'922.45	58'760.90
Verwendung	-63'465.00	-50'370.48
	380'109.77	390'652.32
Fonds		
Saldovortrag	2'920'318.40	3'611'396.64
Zu-/Abnahme	-1'314'776.00	-691'078.24
	1'605'542.40	2'920'318.40
Schwankungsfonds	-466'033.99	-102'062.00
Summe Fondskapital	1'519'618.18	3'208'908.72

Eigenkapital

Stiftungsvermögen	159'640'002.00	159'240'002.00
Amortisation Darlehen Stadt Zürich zu Lasten Betriebsrechnung		400'000.00
	159'640'002.00	159'640'002.00
Freie Reserven	605'238.14	605'238.14
Rücklagen für zukünftige Projekte	1'005'591.68	1'005'591.68
Rücklagen für Liegenschaften	15'313'774.55	14'971'242.84
Bilanzerfolg		
Jahresgewinn aus nicht beitragsberechtigten Angeboten	47'457.91	342'531.71
Jahresgewinn aus beitragsberechtigten Angeboten	2'538'973.67	-363'971.99
Verlust aus Wertberichtigungen Gebäude	-37'275'379.15	
Verlust aus Rückstellung Rückforderungsrecht Stadt Zürich	-8'465'365.00	
Summe Eigenkapital	133'410'293.80	176'200'634.38

Summe Passiven **174'898'980.48** **219'334'219.31**

Erfolgsrechnung

Aufwand	2009	2008
Personalaufwand	59'696'089.79	57'635'710.61
Medizinischer Bedarf	94'814.40	81'906.21
Lebensmittel	1'812'616.98	1'905'166.64
Haushalt	584'188.39	702'785.92
Unterhalt und Reparaturen	3'384'363.50	4'549'951.73
Aufwand für Anlagenutzung	1'122'288.34	1'197'507.98
Abschreibungen	3'405'457.02	1'017'462.34
Energie und Wasser	1'045'373.59	1'234'996.77
Betreuung, Schule, Ausbildung	1'563'590.02	1'530'039.43
Büro und Verwaltung	1'281'907.08	1'777'006.43
Aufwand Lehrlingswerkstätten	717'921.01	1'026'950.66
Übriger Sachaufwand	2'035'615.65	2'511'969.67
Finanzaufwand	534'995.20	760'070.17
Total Betriebsaufwand	77'279'220.97	75'931'524.56
Ausserordentliche Wertber. Gebäude	37'275'379.15	
Rückst. Rückforderungsrecht Stadt ZH	8'465'365.00	
Total Aufwand	123'019'965.12	
Jahresgewinn operativ Stiftung	2'586'431.58	
Gewinn aus nicht beitragsber. Angeboten		342'531.71
Verlust aus beitragsber. Angeboten		-363'971.99
Verlust aus Wertberichtigung Gebäude	-37'275'379.15	
Verlust aus Rückstellung		
Rückforderungsrecht Stadt Zürich	-8'465'365.00	
	79'865'652.55	75'910'084.28

Anhang

1. Verpfändete Aktiven zur Sicherung eigener Verpflichtungen

	2009	2008
Grundstücke und Liegenschaften. Dafür sind Schuldbriefe im Umfang von CHF 46 Mio. eingetragen, die als Sicherheit für die Verpflichtungen gegenüber der Stadt Zürich dienen.	177.8 Mio.	177.8 Mio.

2. Eventualverbindlichkeiten

Im Falle einer Zweckänderung von subventionierten Liegenschaften müssten unter Umständen in früheren Jahren erhaltene Beiträge zurückbezahlt werden.	6.5 Mio.	9.6 Mio.
Gemäss Stiftungsurkunde und Statuten hat die Stadt Zürich das Recht, von der Stiftung die unentgeltliche Rückübertragung von Liegenschaften auf Stadtgebiet zu verlangen, die für die Erfüllung des Stiftungszwecks nicht mehr benötigt werden.	60.4 Mio.	72.4 Mio.

3. Brandversicherungswerte

Brandversicherungswerte Immobilien	198.4 Mio.	194.4 Mio.
Brandversicherungswerte der Betriebseinr.	24.7 Mio.	24.7 Mio.

4. Bewertung der Liegenschaften

Auf die betriebsnotwendigen Liegenschaften konnten bis und mit 2006 keine Wertberichtigungen vorgenommen werden, weil solche durch die gesetzlichen Vorgaben zur Heimfinanzierung nicht zuge-

Ertrag	2009	2008
Erlöse aus Lieferungen u. Leistungen		
Kost- und Schulgelder BSV	1'535'481.95	1'247'524.20
Kostgelder Versorger	48'214'802.10	44'908'615.80
Übrige Erträge	3'805'023.49	4'172'244.58
Total Erlöse aus Lieferungen u. Leist.	53'555'307.54	50'328'384.58
Betriebsbeiträge		
Beiträge der Städte und Gemeinden	1'460'637.75	1'460'422.96
Betriebsbeiträge Kanton Zürich	15'322'043.00	18'583'006.58
Betriebsbeiträge übrige Kantone	3'834'471.14	278'218.60
Betriebsbeiträge BJ (Subventionen)	5'614'522.00	5'175'359.00
Total Betriebsbeiträge	26'231'673.89	25'497'007.14
Finanzertrag	78'671.12	84'692.56
Total Ertrag	79'865'652.55	75'910'084.28

79'865'652.55 **75'910'084.28**

lassen waren. Diese Praxis führte zu Buchwerten, die nicht mit den aktuellen Gegebenheiten übereinstimmten. Eine durch die Zürcher Kantonalbank durchgeführte Neubewertung sämtlicher Liegenschaften bestätigte die teilweise erheblichen Abweichungen zwischen den Buchwerten und den aktuellen Schätzwerten (Fortführungswerte). Die rechtlichen Vorgaben aus dem Aktienrecht (OR 665, OR 669) sowie die Ergebnisse der ZKB-Schätzungen zwangen den Stiftungsrat, ausserordentliche Wertberichtigungen auf den Liegenschaften von Fr. 22.2 Mio. sowie ordentliche Abschreibungen von Fr. 2.4 Mio. vorzunehmen. Weiter verlangt das Aktienrecht das Gebot der Vorsicht (OR 662). Dies veranlasste den Stiftungsrat, diejenigen Liegenschaften mit deutlich festgestelltem Sanierungsbedarf auf den aktuellen Zustand hin abzuschreiben. Dies führt zu zusätzlichen ausserordentlichen Wertberichtigungen von Fr. 15.1 Mio. Zudem hat die Stadt Zürich ein unentgeltliches Rückübertragungsrecht für städtische Liegenschaften, die nicht mehr im Sinne des Stiftungszweckes genutzt werden. Der Stiftungsrat nahm deshalb aus Gründen der Vorsicht eine Rückstellung von Fr. 8.5 Mio. vor.

5. Verzinsung des Fremdkapitals

Kontokorrent der Stadt Zürich	3.000 %	3.438 %
Pensionskassendarlehen		3.438 %
Niederverzinsliches Baudarlehen der Stadt Zürich	2.000 %	2.000 %

Das Pensionskassendarlehen wurde per 31.12.2008 vollständig amortisiert.

6. Rückstellungen

Rückstellung Reorganisation Röteli		150'000
Rückstellung Angebotsentwicklung		
Assoziierte Plätze Gfellergut	50'000	100'000
Rückst. Eröffnung 5. Wohngruppe Heimgarten		30'000
Rückstellung Neukonzipierung Neumünsterallee		150'000
Rückstellung bauliche Sanierung Altenhof		170'000
Rückst. Fennergut Reorganisation und Spielplatz		200'000
Rückst. bauliche Sanierung Obstgarten	100'000	
Rückst. bauliche Sanierung Fennergut	180'000	
Rückst. Küche Fennergut	50'000	
Rückst. bauliche Sanierung Neumünsterallee	380'000	
Total Rückstellungen	760'000	800'000

7. Fonds

	2009	2008
Legat Sonnenberg	725'970.00	723'406.85
Legat Heimgarten	92'605.50	159'944.50
Fonds Fennergut	484'019.90	484'019.90
Fonds Röteli	26'947.00	52'947.15
Fonds Obstgarten	26'000.00	
Fonds Rosenhügel	250'000.00	1'500'000.00
Total Fonds	1'605'542.40	2'920'318.40

8. Einlagen in Schwankungsfonds

Die folgenden Ergebnisse der beitragsberechtigten Angebote werden gemäss den Finanzierungsrichtlinien der Bildungsdirektion des Kantons Zürich vom 30.9.2009 per 1.1.2010 in den Schwankungsfonds eingelegt, resp. als Verlust vorgetragen:

	Stand 1.1.2010	Ergebnis 2009	Stand 1.1.2009
Altenhof	248'632.79	158.67	248'474.12
Burghof	-1'262'550.69	-33'515.56	-1'229'035.13
Gfellergut	1'691'608.59	504'753.35	1'186'855.24
Heizenholz	235'278.42	461'888.88	-226'610.46
Neumünsterallee	519'874.92	47'498.69	472'376.23
Riesbach	-368'221.43	-65'628.89	-302'592.54
Obstgarten	427'770.72	78'897.06	348'873.66
Fennergut	488'346.68	2'402.31	485'944.37
Florhof	133'580.77	-105'705.12	239'285.89
Heimgarten	942'562.93	439'238.68	503'324.25
Villa RA	-1'037'663.50	125'888.72	-1'163'552.22
Ringlikon	1'183'473.88	746'524.67	436'949.21
Sonnenberg	-204.40	-37'626.11	37'421.71
Rivapiana*	-1'503'748.32		-1'503'748.32
Total Zürcher Heime	1'698'741.36	2'164'775.35	-466'033.99

Rosenhügel: Einlage in Rücklagenkonto gem. Leistungsvereinbarung mit Kt. Appenzell AR Fr. 434'643.32.

Die Zuweisung in den Schwankungsfonds der Zürcher Heime (2'164'775.35) und auf das Rücklagenkonto Rosenhügel (Fr. 434'643.32) ergibt mit dem Ergebnis der nicht beitragsberechtigten Angebote (47'457.91) und dem Ergebnis des ausserkantonalen Angebotes Flims (Fr. -6'013) und dem provisorischen Betrieb Intermezzo (Fr. -54'432.00) das operative Ergebnis von Fr. 2'586'431.58.

9. Eigenkapital

Saldo vortrag	176'200'634.38	174'041'151.29
Amortisation Pensionskassendarlehen		400'000.00
Entnahme Fonds für künftige Projekte		-12'113.87
Umbuchung Baufonds ins Eigenkapital zu Position Rücklagen für Liegenschaften		1'690'975.00
Umbuchung Verlustvortrag vom Vorjahr ins Fondskapital		
Position Schwankungsfonds	363'971.99	102'062.00
Jahresgewinn/-verlust aus operativem Geschäft	2'586'431.58	-21'440.28
Verlust aus Wertberichtigungen Gebäude		-37'275'379.15
Verlust aus Rückstellung Rückforderungsrecht Stadt Zürich		-8'465'365.00
Total	133'410'293.80	176'200'634.14

10. Risikobeurteilung durch den Stiftungsrat

Um die Übereinstimmung der Jahresrechnung der Stiftung mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, hat der Stiftungsrat wirksame interne Kontroll- und Steuersysteme eingerichtet. Bei der Bilanzierung und Bewertung trifft der Stiftungsrat Einschätzungen und Annahmen bezüglich der Zukunft. Insgesamt wurden im laufenden Geschäftsjahr keine Risiken identifiziert, die zu einer wesentlichen Korrektur der im Jahresabschluss dargestellten Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Stiftung führen könnten.

Ansonsten gibt es keine ausweispflichtigen Angaben gemäss Art. 663b OR.

* Der Betrieb Rivapiana ist seit Juli 2007 eingestellt. Es ist ein Rechtsverfahren gegen die Bildungsdirektion hängig.

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an den Stiftungsrat der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime, Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang, für das am 31. Dezember 2009 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzun-

gen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2009 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht zu vereinbarenden Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

Michael Herzog
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Manfred Furrer
Zugelassener Revisionsexperte

Zürich, 16. April 2010

Erläuterungen zur Jahresrechnung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime

Erfolgsrechnung

Das Geschäftsjahr 2009 schliesst mit einem operativen Gewinn von Fr. 2.6 Mio. ab, was gegenüber dem Budget einer positiven Abweichung von Fr. 1.7 Mio. entspricht. Die nicht beitragsberechtigten Angebote erzielten einen Gewinn von Fr. 47'000, die beitragsberechtigten Angebote Fr. 2.54 Mio.

Die Erfolgsrechnung 2009 weist gegenüber dem Vorjahr höhere Kosten von Fr. 1.35 Mio. aus, was einerseits auf den höheren Personalaufwand (Fr. 2.0 Mio.) und die höheren Abschreibungen (Fr. 2.4 Mio.) zurückzuführen ist. Letztere entsprechen den erstmalig vorgenommenen ordentlichen Abschreibungen auf den Liegenschaften der Stiftung. Andererseits fielen der Aufwand für Unterhalt und Reparaturen (Fr. 1.2 Mio.), für Energie und Wasser (Fr. 0.2 Mio.), für Büro und Verwaltung (Fr. 0.5 Mio.), für die Lehrlingswerkstätten (Fr. 0.3 Mio.), der übrige Sachaufwand (Fr. 0.5 Mio.) und der Finanzaufwand (Fr. 0.2 Mio.) tiefer aus als 2008.

Der Ertrag ist aufgrund der sehr hohen Belegung bei den beitragsberechtigten Angeboten (Durchschnitt 91.2%) gegenüber dem Vorjahr stark gestiegen und betrug insgesamt Fr. 79.9 Mio. Dabei waren die Kostgelder der Versorger rund Fr. 3.3 Mio. und die Betriebsbeiträge der Kantone und des Bundesamtes für Justiz rund Fr. 0.7 Mio. höher als 2008.

Neben diesem hervorragenden Ergebnis hat die Stiftung ausserordentliche Wertberichtigungen auf ihren Liegenschaften vornehmen müssen. Bei der Stiftungsgründung entsprach die Bewertung der Immobilien der in der notariell beglaubigten Stiftungsurkunde festgehaltenen Immobilienbewertung und war identisch mit der Widmung durch die Stadt Zürich.

Auf die betriebsnotwendigen Liegenschaften konnten bis und mit 2006 keine Wertberichtigungen vorgenommen werden, weil solche durch die gesetzlichen Vorgaben zur Heimfinanzierung nicht zugelassen waren. Diese Praxis führte zu Buchwerten, die nicht mit den aktuellen Gegebenheiten übereinstimmten.

Eine durch die Zürcher Kantonalbank durchgeführte Neubewertung sämtlicher Liegenschaften bestätigte die vermuteten, teilweise erheblichen Abweichungen zwischen den Buchwerten und den aktuellen Schätzwerten (Fortführungswerte).

Die rechtlichen Vorgaben aus dem Aktienrecht (OR 665, OR 669) sowie die Ergebnisse der ZKB-Schätzungen zwangen den Stiftungsrat, ausserordentliche Wertberichtigungen auf den Liegenschaften von Fr. 22.2 Mio. sowie ordentliche Abschreibungen von Fr. 2.4 Mio. vorzunehmen.

Weiter verlangt das Aktienrecht das Gebot der Vorsicht (OR 662). Dies veranlasste den Stiftungsrat, diejenigen Liegenschaften mit deutlich festgestelltem Sanierungsbedarf auf den aktuellen Zustand hin abzuschreiben. Dies führte zu zusätzlichen ausserordentlichen Wertberichtigungen von Fr. 15.1 Mio.

Schliesslich hat die Stadt Zürich ein unentgeltliches Rückübertragungsrecht für städtische Liegenschaften, die nicht mehr im Sinne des Stiftungszweckes genutzt werden. Der Stiftungsrat nahm deshalb aus Gründen der Vorsicht eine Rückstellung von Fr. 8.5 Mio. vor.

Durch diese ausserordentlichen Wertberichtigungen und Rückstellungen resultiert ein Gesamtverlust von Fr. 43.2 Mio.

Bilanz

Die Bilanzsumme sank gegenüber dem Vorjahr um Fr. 44.4 Mio., wobei das Umlaufvermögen insgesamt um Fr. 10.9 Mio. und das Anlagevermögen um Fr. 33.5 Mio. abgenommen hat. Begründet ist diese Abnahme des Umlaufvermögens hauptsächlich durch die mehrheitlich erledigten Restdefizitabrechnungen aus den Jahren 2004–2006. Die Abnahme des Anlagevermögens ist auf die ausserordentlichen Wertberichtigungen bei den Liegenschaften zurückzuführen.

Auf der Passivseite blieb der Fremdkapitalanteil gegenüber dem Vorjahr insgesamt fast unverändert. Einerseits haben die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen um Fr. 1.9 Mio. und die Vorauszahlungen von Kantonen um Fr. 6.9 Mio. abgenommen. Andererseits wurde wie bereits erwähnt für das unentgeltliche Rückübertragungsrecht der Stadt Zürich für städtische Liegenschaften, die nicht mehr im Sinne des Stiftungszweckes genutzt werden, eine Rückstellung von Fr. 8.5 Mio. gebildet.

Das Fondskapital nahm insgesamt um Fr. 1.7 Mio. ab. Wir erhielten für das Bauprojekt Rosenhügel eine Spende von Fr. 0.25 Mio., verbuchten aber im Gegenzug auch eine Spendenverwendung für dasselbe Projekt in der Höhe von Fr. 1.5 Mio.

Das Eigenkapital sank – aufgrund der ausserordentlichen Wertberichtigungen und Rückstellungen – um Fr. 42.8 Mio. auf rund Fr. 133.4 Mio.

Christian Etter
Leiter Finanzen und Administration

Spenden 2009

Ako-Clean AG, Fahrweid
ARC Architekten AG, Zürich
Blum Haustechnik AG, Zürich
Blum Klaus, Küsnacht
Boger Stiftung, St. Gallen
BPW Club, Zürich
Cash + Carry Angehrn AG, Gossau
Emil-Frey AG, Zürich
Engel Hans-Dieter, Textile Agency, Forch-Aesch
Gasser Gerloff Gerhard, Uitikon-Waldegg
Gebäudereinigung- Unterhalt und Instandsetzung, Zürich
Geflügelhof Hans-Rudolf Stöckli, Saland
Gemeindekasse, Stäfa
Gemeindeverwaltung, Uitikon-Waldegg
Gerber Mark, Herrliberg
Gewerbeverein, Küsnacht
Günthardt Rudolf, Küsnacht
Gutknecht Elektroplanung AG, Au ZH
Haller Gerüst Bau AG, Fahrwangen
Handel und Service GmbH, Freienstein
Hotel Schwan/Restaurant Taverne, Horgen
Hotel Uto Kulm, Stallikon
Jägermann-Engelhardt Fam., Zürich
Linde Carrosserie AG, Zürich
Otto Fischer AG, Zürich
Reinshagen Helene, Küsnacht
Renova Roll AG, Samstagern
Sägesser Barbara, You Manage
Consulting AG, Dübendorf
Schmid Franz, Zürich
Schriftatelier Dennis Flachsmann GmbH, Zürich
Schulthess Maschinen, Bubikon
Spahiu AG, Volketswil
St. Nikolaus, Küsnacht
Stauffer Ruth, Erlenbach
Tulux AG, Tuggen
Vögele Martina, GE Volunteers, Zürich
Vögelin Markus, Uitikon-Waldegg
Von Burg, Bäckerei-Konditorei, Küsnacht
Wacker Thomas, Ref. Kirchengutsverwaltung, Zürich
Winterhilfe Kanton Zürich, Küsnacht
Witzig the Office Company AG, Frauenfeld
WLW Bauingenieure AG, Mels
Wohltätiger Weihnachtsverkauf, Embrach

Diverse Bar- und Naturalspenden

Wir danken den vielen Spenderinnen und Spendern ganz herzlich für ihr Engagement zugunsten der Kinder und Jugendlichen. Sie ermöglichen immer wieder Projekte und Aktivitäten, die sonst Wünsche bleiben müssten.

Jahresrechnung der Institutionen

Altenhof Burghof Gfellergut Heizenholz Neum.-allee Riesbach Rötel

Betriebsrechnung 2009
Aufwand

Saläraufwand	604'499	4'549'465	4'426'219	5'897'868	1'224'618	1'164'418	3'722'002
Sozialleistungen	107'953	840'974	977'419	1'084'028	296'962	299'086	779'074
Personalnebenaufwand	11'486	39'923	156'924	-18'482	6'322	-73'070	21'936
Total Personalaufwand	723'938	5'430'361	5'560'562	6'963'414	1'527'903	1'390'434	4'523'013
Medizinischer Bedarf	431	48'664	11'407	4'536	1'412	843	260
Lebensmittel	46'716	176'021	167'825	346'381	59'180	43'978	20'609
Haushalt	23'065	128'972	28'091	83'103	13'696	25'746	19'339
Unterhalt und Reparaturen	-146'343	204'324	192'176	111'414	489'613	27'423	58'632
Aufwand für Anlagenutzung	363'048	637'089	591'795	784'789	152'985	88'627	339'613
Energie und Wasser	17'690	140'182	78'650	114'642	19'709	13'014	22'913
Betreuung, Schule, Ausbildung	10'781	219'375	330'021	136'798	30'854	75'527	18'207
Büro und Verwaltung	65'769	268'474	273'525	450'320	-49'022	85'323	559'109
Aufwand Lehrlingswerkstätten	0	432'458	255'864	0	0	0	0
Übriger Sachaufwand	25'207	145'812	358'709	350'106	47'436	38'484	46'820
Total Sachaufwand	406'363	2'401'371	2'288'062	2'382'089	765'862	398'966	1'085'503
Total Aufwand	1'130'300	7'831'733	7'848'624	9'345'503	2'293'765	1'789'399	5'608'516

Ertrag

Kost- und Schulgelder BSV	0	0	0	0	0	0	-5'719
Kostgeld Versorger	660'530	5'084'160	5'256'026	5'804'673	1'309'390	1'238'118	5'421'966
Übrige Erträge (inkl. Spenden)	21'351	829'640	458'512	421'867	52'678	36'449	48'407
Beiträge der Städte und Gemeinden	0	0	0	500'960	0	0	299'000
Fakturierter Ertrag	681'881	5'913'800	5'714'538	6'727'501	1'362'068	1'274'567	5'763'654
Betriebsbeiträge Kanton Zürich	288'343	685'189	1'640'279	2'059'464	979'196	168'792	0
Betriebsbeiträge übrige Kantone	0	0	0	0	0	0	0
Betriebsbeiträge der Gemeinden (IV ebE)	0	135'725	2'156	0	0	0	0
Betriebsbeiträge BJ (Subventionen)	160'235	1'063'503	996'404	1'007'192	0	280'411	0
Betriebsbeiträge Bund und Kantone	448'578	1'884'417	2'638'839	3'066'656	979'196	449'203	0
Total Ertrag	1'130'459	7'798'217	8'353'377	9'794'157	2'341'264	1'723'770	5'763'654
Betriebsergebnis	159	-33'516	504'753	448'654	47'499	-65'629	155'138

Bilanz per 31.12.2009
Aktiven

Umlaufvermögen							
Liquide Mittel inkl. UBS-Fonds und Lehrlingskonten	7'340	54'279	138'102	69'868	6'107	7'704	5'681
Kontokorrent zur Geschäftsstelle	177'886	0	604'292	0	662'648	0	0
Forderungen	103'672	1'266'499	1'282'326	950'795	186'027	292'353	1'064'197
Kautionen und Depotgelder	0	0	28'019	37'745	0	0	0
Vorräte	0	295'690	238'769	45'980	0	7'600	0
Aktive Rechnungsabgrenzung	0	517'715	803	88'799	128'498	17'992	28'000
Anlagevermögen							
Betriebseinrichtungen	6'790	192'705	90'809	64'739	52'730	3'348	66'723
Finanzanlagen	0	0	3'000	0	0	0	0
Summe Aktiven	295'688	2'326'888	2'386'119	1'257'927	1'036'010	328'997	1'164'601

Passiven

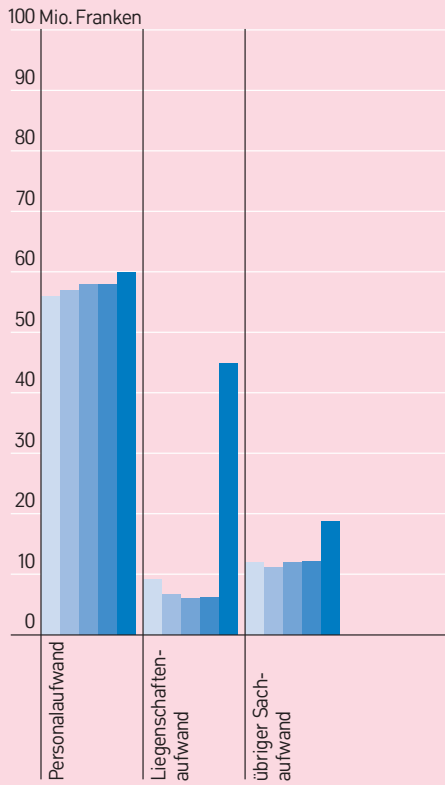
Fremdkapital							
Verbindlichkeiten	9'673	315'864	315'128	104'917	101'567	13'420	78'609
Kontokorrent zur Geschäftsstelle	0	2'859'338	0	858'276	0	600'016	831'607
Vorauszahlungen	0	414'037	56'690	0	0	70'940	0
Passive Rechnungsabgrenzung	37'282	0	271'239	47'589	8'199	10'043	69'000
Eventualverbindlichkeiten / Rückstellungen	0	0	50'000	0	380'000	0	0
Eigenkapital							
Stiftungsvermögen	0	0	0	0	0	0	0
Rücklagen für zukünftige Projekte	0	0	0	0	0	0	0
Schwankungsfonds	248'474	-1'229'035	1'186'855	-226'610	472'376	-302'593	0
Freie Reserven	0	0	0	0	0	0	0
Spenden	100	200	1'454	25'101	26'369	2'800	3'300
Betriebsergebnis	0	0	0	0	0	0	0
Fonds	0	0	0	0	0	0	26'947
Summe Passiven	295'529	2'360'404	1'881'366	809'273	988'511	394'626	1'009'463
Betriebsergebnis	159	-33'516	504'753	448'654	47'499	-65'629	155'138

Belegung / Nettotageskosten

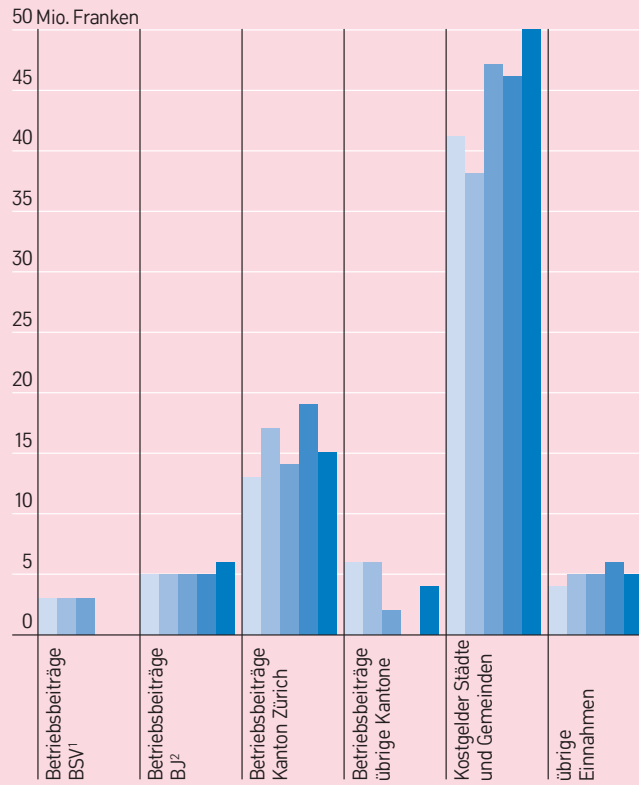
Total Aufenthaltstage	2'723	12'426	18'244	20'347	5'693	3'495	
Total Belegung in %	94.5%	86.3%	87.4%	91.2%	98.8%	80.9%	
Nettotageskosten	348.41	477.92	350.46	301.64	393.66	421.33	

Fennergut	Obstgarten	Vert.lgo	Flims	Florhof	Heimgarten	Villa RA	Ringlikon	Rosenhügel	Sonnenberg	Intermezzo
1'561'575	2'064'669	593'413	1'228'256	1'745'839	3'266'504	7'697'698	3'594'481	2'682'564	1'701'663	86'426
269'261	346'408	102'126	354'441	321'915	644'494	1'556'475	704'710	534'594	297'912	15'935
120'284	42'789	762	10'783	-33'487	46'470	282'899	32'325	26'108	45'587	69'263
1'951'120	2'453'866	696'301	1'593'481	2'034'267	3'957'468	9'537'072	4'331'516	3'243'266	2'045'162	171'624
1'599	1'223	0	1'367	1'309	1'684	7'871	856	10'244	1'047	33
60'210	158'946	36'106	52'722	55'121	90'548	211'600	116'794	89'532	80'328	0
11'025	42'657	1'817	10'448	30'071	29'222	60'257	31'045	30'043	11'590	19
247'587	203'546	23'886	39'981	61'084	112'250	266'506	129'612	121'471	59'388	5'739
120'374	350'731	96'226	255'696	85'994	458'515	464'155	372'684	375'848	162'546	1'088
19'881	77'384	4'264	30'758	26'301	70'089	198'787	64'801	51'670	36'520	0
30'549	28'143	3'464	25'457	37'970	217'186	231'284	83'282	46'877	33'147	4'668
41'852	194'496	39'732	92'216	104'527	197'211	476'339	190'251	108'243	122'050	33'900
0	0	29'600	0	0	0	0	0	0	0	0
56'019	341'812	16'656	26'323	22'678	71'275	145'035	90'733	50'001	76'564	1'761
589'097	1'398'937	251'749	534'970	425'056	1'247'980	2'061'834	1'080'056	883'928	583'180	47'208
2'540'217	3'852'803	948'050	2'128'451	2'459'323	5'205'448	11'598'906	5'411'572	4'127'194	2'628'342	218'832
0	-250	0	0	0	0	0	0	184'171	0	0
1'514'027	2'703'410	425'789	288'866	1'253'416	3'725'160	7'349'290	3'474'900	2'313'882	1'660'280	88'200
62'081	721'288	302'557	18'610	18'007	68'527	307'279	64'251	44'275	93'271	2'400
110'646	201'400	136'950	0	0	0	0	0	0	0	73'800
1'686'754	3'625'847	865'296	307'476	1'271'423	3'793'687	7'656'570	3'539'151	2'542'328	1'753'551	164'400
585'468	2'905	0	0	647'271	1'851'000	3'221'268	2'618'946	0	573'922	0
0	0	0	1'814'962	0	0	0	0	2'019'509	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
270'397	291'256	0	0	434'924	0	846'957	0	0	263'243	0
855'865	294'161	0	1'814'962	1'082'195	1'851'000	4'068'225	2'618'946	2'019'509	837'165	0
2'542'619	3'920'008	865'296	2'122'438	2'353'618	5'644'687	11'724'795	6'158'097	4'561'837	2'590'716	164'400
2'402	67'205	-82'754	-6'013	-105'705	439'239	125'889	746'525	434'643	-37'626	-54'432
2'303	59'251	196	5'256	2'664	6'689	16'639	4'672	2'856	3'087	385
1'074'774	0	0	0	9'106	52'295	0	572'299	0	433'053	0
193'525	679'134	229'418	213'567	181'216	535'598	1'363'840	420'199	620'900	232'572	36'000
0	0	20'034	50	150	0	0	0	70	0	0
0	9'690	10'000	21'280	0	45'752	167'048	18'848	0	25'597	0
12'827	27'625	0	398'852	0	335'041	321'665	305'125	1'812'642	57'082	73'800
54'261	82'554	316'790	9'983	3'834	67'559	175'778	60'149	44'245	34'269	0
0	5'000	0	0	0	103'532	0	0	0	104'066	0
1'337'688	863'255	576'437	648'988	196'969	1'146'465	2'044'970	1'381'293	2'480'713	889'725	110'185
47'304	134'253	32'065	8'671	20'884	100'899	169'492	85'367	36'262	49'904	1'061
0	159'347	605'826	637'069	0	0	2'686'892	0	1'585'874	0	163'557
0	8'160	0	0	0	-5'830	-127'541	0	333'304	0	0
20'743	19'015	20'000	9'039	37'134	6'839	297'277	98'715	39'036	39'905	0
230'000	100'000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
485'944	348'874	0	0	239'286	503'324	-1'163'552	436'949	0	37'422	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
67'274	400	1'300	222	5'370	9'388	56'514	13'736	51'594	74'150	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
484'020	26'000	0	0	0	92'606	0	0	0	725'970	0
1'335'286	796'050	659'191	655'001	302'674	707'226	1'919'081	634'768	2'046'070	927'351	164'617
2'402	67'205	-82'754	-6'013	-105'705	439'239	125'889	746'525	434'643	-37'626	-54'432
5'364	7'822		5'530	3'539	11'617	25'232	12'636	7'380	7'314	
99.3%	94.5%		96.0%	65.5%	100.8%	91.4%	97.5%	107.3%	78.1%	
346.55	227.97		381.53	566.94	442.19	413.95	423.18	553.24	310.61	

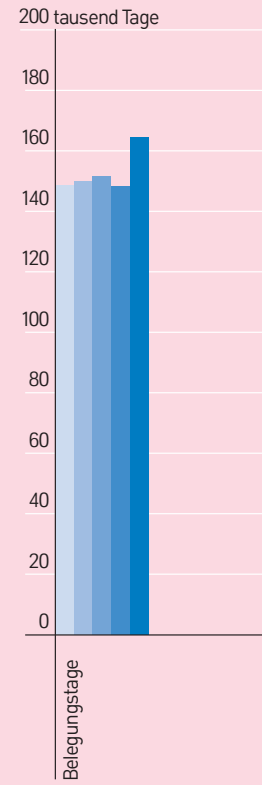
Kostenstruktur



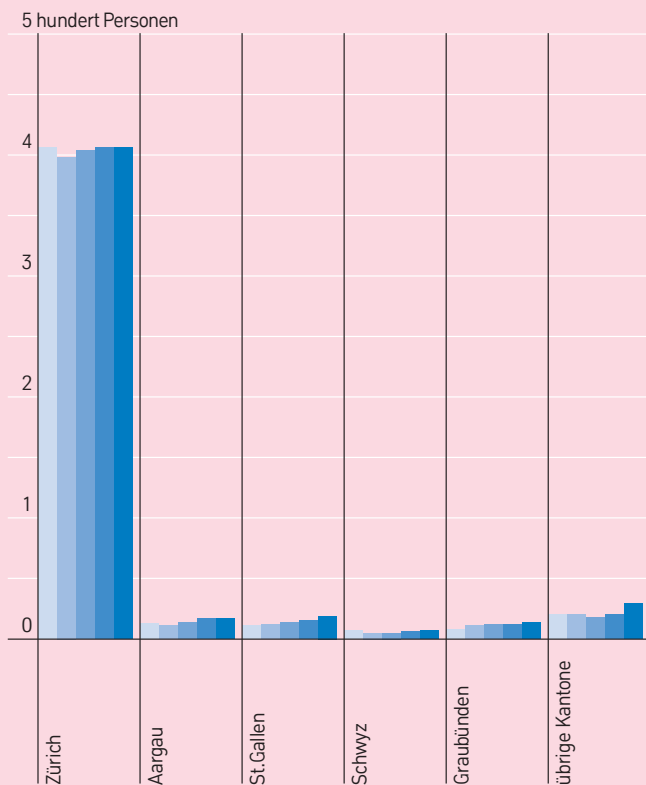
Finanzierung



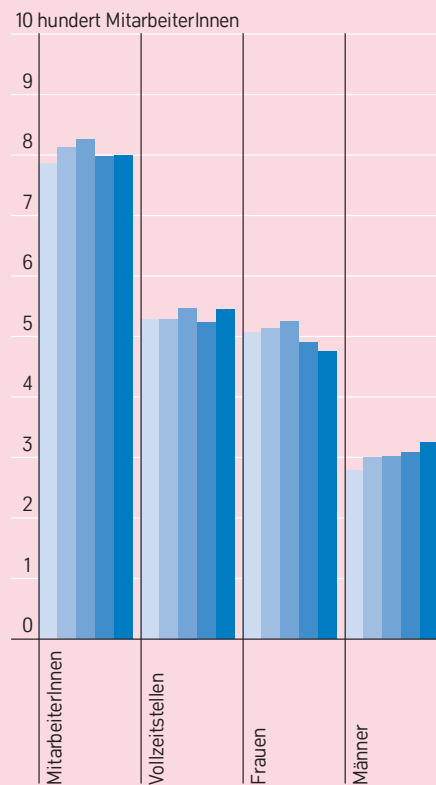
Belegungstage



Herkunft der betreuten Kinder und Jugendlichen



Personalbestand



- Geschäftsjahr 2009
- Geschäftsjahr 2008
- Geschäftsjahr 2007
- Geschäftsjahr 2006
- Geschäftsjahr 2005

¹ Bundesamt für Sozialversicherungen

² Bundesamt für Justiz

Stiftungsrat (Stand 1. März 2010)

Monika Weber*, lic. phil.
alt Stadträtin Stadt Zürich; Präsidentin

Katharina Prelicz-Huber*, Prof.
Nationalrätin, Dozentin Hochschule Luzern –
Soziale Arbeit; Vizepräsidentin, Zürich

Thomas Bachofen
Leiter Sozialzentrum Albisriederhaus
Stadt Zürich

Urs Berger
Schulpräsident Zürich Waidberg

Susann Birrer, lic. phil.
Chefin Infostelle Stadtpolizei Zürich,
Mitglied der Sozialbehörde

Hansjürg Diener
dipl. Bauingenieur ETH, Zürich

Gerold Lauber, lic. iur.
Stadtrat, Vorsteher Schul- und Sport-
departement Stadt Zürich

Thomas Manhart, Dr. iur.
Amtsleiter Amt für Justizvollzug
Kanton Zürich, Zürich

Alfred Meili*, Dr. iur.
Unternehmer, Zollikon

Susanna Rusca Speck
Kantonsrätin, Mitglied der Kommission
Bildung und Kultur, Sozialpädagogin,
Zürich

Beat Sigg
Delegierter des Verwaltungsrates der
Victoria-Jungfrau-Collection AG, Zürich

Ursula Silberschmidt Vecellio*
Unternehmerin, Zürich

Geschäftsleitung

Theo Eugster
Geschäftsführer

Kurt Huwiler, Dr. phil.
Leiter Angebotsentwicklung
und Qualitätssicherung

Christian Etter
Leiter Finanzen und
Administration

Institutionen in der Stadt Zürich

Altenhof
Sozialpädagogische Wohngruppe
für junge Frauen
Altenhofstrasse 51
8008 Zürich
044 422 10 00
www.altenhof.ch
Leitung: Suzanne Coendet
Gesamtleitung: Nicole Graf
(Altenhof/Obstgarten)

Florhof
Krisenintervention für Schulpflichtige
Florhofgasse 7
8001 Zürich
044 251 34 55
www.florhof.com
Leitung: Regula Grob
Gesamtleitung: Beni Kuhn
(Florhof/Riesbach)

Gfellergut
Sozialpädagogisches Zentrum
Stettbachstrasse 300
8051 Zürich
043 299 33 33
www.gfellergut.ch
Gesamtleitung: Hansueli Zellweger

Heizenholz
Wohn- und Tageszentrum
Regensdorferstrasse 200
8049 Zürich
044 344 36 36
www.heizenholz.ch
Gesamtleitung: Roger Kaufmann

Intermezzo
Tagessonderschule
Leutschenbachstrasse 71
8050 Zürich
044 305 80 30
www.intermezzo.tagessonderschule.ch
Leitung: Kristin Crottogini

Neumünsterallee
Sozialpädagogische Wohngruppen für Kinder
Neumünsterallee 16
8008 Zürich
044 385 59 60
www.neumuensterallee.ch
Leitung: Stefan Wyss
Gesamtleitung: Theres Kaltenrieder
(Fennergut/Neumünsterallee/Sonnenberg)

Obstgarten
Sozialpädagogik für Jugendliche
und junge Erwachsene
Rötelstrasse 53
8037 Zürich
044 368 50 60
www.obstgarten.org
Gesamtleitung: Nicole Graf
(Altenhof/Obstgarten)

Riesbach
Krisenintervention für Jugendliche
Neumünsterstrasse 2
8008 Zürich
044 383 64 15
www.riesbach.ch
Leitung: Ludmila Good
Gesamtleitung: Beni Kuhn
(Florhof/Riesbach)

Rötel
Sozialpädagogik für Kinder und Familien
Rötelstrasse 53
8037 Zürich
044 368 55 11
www.roetel.ch
Gesamtleitung: Katharina Hildebrand

Sonnenberg
Sozialpädagogische Wohngruppen
Oberer Heuelsteig 15
8032 Zürich
044 251 39 93
www.haus-sonnenberg.ch
Leitung: Lilach Bienz
Gesamtleitung: Theres Kaltenrieder
(Fennergut/Neumünsterallee/Sonnenberg)

Vert.Igo
Sozialpädagogisches Brückenangebot
Bändlistrasse 86
8064 Zürich
044 430 52 15
www.vert.igo.ch
Gesamtleitung: Francesco Genova

Institutionen im Kanton Zürich

Burghof
Pestalozzi-Jugendstätte
Burghofstrasse 24
8157 Dielsdorf
044 854 84 84
www.burghof.org
Gesamtleitung: Daniel Kübler

Fennergut
Kinder- und Jugendheim, Kinderkrippe
Goldbacherstrasse 16
8700 Küsnacht
043 266 70 10
www.fennergut.ch
Leitung: Reto Garbini
Gesamtleitung: Theres Kaltenrieder
(Fennergut/Neumünsterallee/Sonnenberg)

Heimgarten
Schulinternat
8180 Bülach
044 872 30 60
www.heimgarten.ch
Gesamtleitung: Christina Beer

Ringlikon
Schulinternat
Uetlibergstrasse 45
8142 Uitikon-Waldegg
044 405 25 25
www.ringlikon.ch
Gesamtleitung: Werner Forster

Villa RA
Schulheime Redlikon und Aathal
Oberredlikonstrasse 2
8712 Stäfa
044 928 22 22
www.villara.ch
Sackrain 5
8607 Aathal-Seegräben
044 933 63 63
www.villara.ch
Gesamtleitung: Rita Zbinden

Institutionen in der übrigen Schweiz

Rosenhügel
Heilpädagogisches Schulinternat
9107 Urnäsch
071 365 68 18
www.rosenhuegel.ch
Gesamtleitung: Emil Hüberli

Schulinternat Flims
Via Sorts Sut 16
7018 Flims
081 911 12 69
www.schulinternatflims.ch
Gesamtleitung: Gabriela Scherer-Hug

Kurzporträt der Stiftung

Stiftungszweck

33

Unter dem Namen «Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime» besteht im Sinne von Art. 80 ff. ZGB eine gemeinnützige Stiftung mit Sitz in Zürich.

Die Stiftung zkj bezweckt die Weiterführung der bisher von der Stadt Zürich geführten Kinder- und Jugendheime. Sie führt ein differenziertes und qualitativ hochstehendes Angebot von ambulanten, stationären und teilstationären sozial- und sonderpädagogischen Einrichtungen. Sie verfolgt das Ziel, junge Menschen mit beeinträchtigten Entwicklungschancen, insbesondere aus Stadt und Kanton Zürich, auf dem Weg in ein sinnvolles und selbständiges Leben zu unterstützen und namentlich auf das Berufsleben vorzubereiten.

Die Stiftung zkj kann weitere Einrichtungen aufbauen, übernehmen und betreiben oder Einrichtungen, die zur Erfüllung des Stiftungszweckes nicht mehr benötigt werden, aufheben.

Anzahl Plätze (Stand 1. März 2010)

Schulheime	140
Wohnheime	130
Jugendheime und Beobachtungsstationen	70
Jugendwohnungen	61
verschiedene	10
Krisenintervention	27
Tagesbetreuung	
Tagessonderschulen	62
Brückenangebote Schule-Erwerbsleben	32
Krippenplätze	79
verschiedene	29
Sozialpäd. Familienberatung	> 330 Familien

Anzahl Kontrakte und Leistungsvereinbarungen (Stand 31.12.2009)

Sozialdepartement Stadt Zürich	5
Schul- und Sportdepartement Stadt Zürich	1
Gemeinde Küsnacht	1
Departement Bildung, Kanton Appenzell AR	1
Sozialversicherungsanstalt Kanton Zürich	2

Impressum

Herausgeberin

Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime

Redaktion

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter
der Stiftung zkj

Fotos

Bernd Grundmann, Zürich/Hamburg

Fotocredits

Wir bedanken uns herzlich bei folgenden
Unternehmen und Personen für die grosszü-
gige, unkomplizierte und unentgeltliche
Unterstützung unserer Fotoaufnahmen für
diesen Geschäftsbericht:

AMAC Aerospace Switzerland, Basel,
Herr Rudi Kurz und Herr Heinzelmann.
Boxclub Singen, Herr Giovanni Sestito.
Terrassenbad Baden, Herr René Saurenmann
und Frau Karin Huser.
Dörig & Brandl AG, Mercato, Zürich Letzipark,
Herr Daniel Dörig.

Konzept und Gestaltung

Girardin Creative Consulting, Zürich
Michel Girardin, Armin Küste,
Richard Litscher

Lithos und Druck

LD Lichtdruck AG, Dielsdorf

Altenhof. Sozialpädagogische Wohngruppe für junge Frauen, Zürich.
Burghof. Pestalozzi-Jugendstätte, Dielsdorf.
Fennergut. Kinder- und Jugendheim, Kinderkrippe, Küsnacht.
Florhof. Krisenintervention für Schulpflichtige, Zürich.
Gfellergut. Sozialpädagogisches Zentrum, Zürich.
Heimgarten. Schulinternat, Bülach.
Heizenholz. Wohn- und Tageszentrum, Zürich.
Intermezzo. Tagessonderschule, Zürich.
Neumünsterallee. Sozialpädagogische Wohngruppen für Kinder, Zürich.
Obstgarten. Sozialpädagogik für Jugendliche und junge Erwachsene, Zürich.
Riesbach. Krisenintervention für Jugendliche, Zürich.
Ringlikon. Schulinternat, Uitikon-Waldegg.
Rosenhügel. Heilpädagogisches Schulinternat, Urnäsch.
Rötel. Sozialpädagogik für Kinder und Familien, Zürich.
Schulinternat Flims. Flims.
Sonnenberg. Sozialpädagogische Wohngruppen und Schlaufenschule, Zürich.
Vert.lgo. Sozialpädagogisches Brückenangebot, Zürich.
Villa RA. Schulheime, Aathal und Redlikon-Stäfa.