Zahlen, Daten, Fakten.

- 26 Bilanz
- 27 Betriebsrechnung
- 28 Geldflussrechnung
- 29 Rechnung über die Veränderung des Organisationskapitals
- 30 Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals: Zweckbestimmte Fonds
- 31 Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals: Schwankungsfonds
- 32 Anhang zur Jahresrechnung
- 34 Anmerkungen zur Bilanz und Betriebsrechnung
- 39 Anlagespiegel Immobilien
- 40 Anlagespiegel Mobilien
- 41 Anlagespiegel Immaterielle Anlagen
- 42 Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an den Stiftungsrat der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime, Zürich
- 43 Erläuterungen zur Jahresrechnung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime
- 44 Jahresrechnungen der Institutionen
- 47 Kennzahlen 2018 und Statistiken
- 48 Spenden 2018
- 49 Kurzporträt der Stiftung zkj Stiftungszweck, Stiftungsrat und Geschäftsleitung
- 50 Institutionen
- 52 Impressum

Bilanz

Aktiven CHF 1'000

Umlaufvermögen					
Flüssige Mittel	1	38'010	45'143	-7'133	-16%
Forderungen aus Lieferung und Leistung	2	10'836	19'786	-8'950	-45%
Übrige kurzfristige Forderungen	3	287	273	15	5%
Vorräte	4	515	490	24	5%
Aktive Rechnungsabgrenzung	5	29'340	20'305	9'035	44%
Total Umlaufvermögen		78'987	85'997	-7'009	-8%
Anlagevermögen					
Finanzanlagen	6	670	501	169	34%
Sachanlagen	7	136'999	135'224	1'775	1%
Immaterielle Anlagen	8	44	20	23	114%
Total Anlagevermögen		137'712	135'745	1'967	1%
Total Aktiven		216'700	221'742	-5'042	-2%
Passiven CHF 1'000	Anhang Ziffer	31.12.2018	31.12.2017	Abweichung	% Abweichung
Wfrietines Franchischia					
Kurzfristiges Fremdkapital Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	9	3'019	4'330	-1'311	-30%
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	10	1'040	1'040	-1311	0%
Vorauszahlungen von Kantonen	11	22'461	23'510		
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	12	2'718	1'872	846	45%
Kurzfristige Rückstellungen	13	1'217	1'081	137	13%
Passive Rechnungsabgrenzung		775	751	24	3%
Total Kurzfristiges Fremdkapital	14	31'231	32'583		
Lauretisting Franklantist					
Langfristiges Fremdkapital	48	18'763	16'273	2/401	1
Bedingt rückzahlbare Subventionen	15	16'640	17'680	2'491 -1'040	15%
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten Total Langfristiges Fremdkapital	16	35'403	33'953	1'451	_6% 4%
		33 403	33 933	1431	4 70
Fremdkapital		66'635	66'536	98	0%
Fondskapital					
Schwankungsfonds		936	936	0	0%
Zweckbestimmte Fonds		4'802	4'936	-133	-3%
Total Fondskapital		5'738	5'872	-133	-2%
Fremdkapital inkl. Fondskapital		72'373	72'408	-35	0%
Organisationskapital		4			
Grundkapital		134'735	134'735	0	0%
Gebundenes Kapital	17	7'946	11'030	-3'085	-28%
Freies Kapital		6'498	6'735	-237	-4%
Bilanzgewinn (+)/-verlust (-)	18	-4'852	-3'167	-1'685	53%
Total Organisationskapital		144'327	149'334	-5'007	-3%
Total Passiven		216'700	221'742	-5'042	-2%

Anhang Ziffer 31.12.2018 31.12.2017 Abweichung % Abweichung

Betriebsrechnung

27

CHF 1'000	Anhang Ziffer	2018	2017	Abweichung	% Abweichung
Ertrag aus Leistungserbringung	19	80'922	80'894	28	0%
Übrige betriebliche Erträge	20	4'091	3'998	93	2%
Auflösung bedingt rückzahlbare Subventionen	21	910	836	74	9%
Total Betriebsertrag		85'924	85'728	195	0%
Waren- und Materialaufwand	22	3'244	3'287	-43	-1%
Personalaufwand	23	67'474	66'286	1'189	2%
Übriger betrieblicher Aufwand	24	13'030	12'413	617	5%
Abschreibungen Sachanlagen	25	6'817	6'596	221	3%
Abschreibungen Immaterielle Anlagen	26	14	61	-47	-77%
Total Betriebsaufwand		90'580	88'643	1'936	2%
Betriebliches Ergebnis		-4'656	-2'915	-1'741	60%
Finanzertrag	27	6	6	0	0%
Finanzaufwand	27	369	390	-21	-5%
Total Finanzergebnis		-363	-384	21	5%
Ausserordentlicher Ertrag	28	34	0	34	_
Total ausserordentliches Ergebnis		34	0	34	
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals		-4'985	-3'299	-1'687	51%
Bildung Fonds	29	-293	-74	-219	298%
Auflösung Fonds	30	426	206	220	107%
Total Fondsergebnis		133	132	1	1%
Jahresergebnis	31	-4'852	-3'167	-1'685	53%

Geldflussrechnung

		Abweichung	% Abweichung
41050	71407	41005	F70/
-4'852	-3'167	-1'685	53%
-133	-132	-1	-1%
6'817	6'596	221	3%
14	61	-47	-77%
8'950	2'999	5'951	198%
-15	-74	59	-80%
-24	45	-69	-154%
-9'035	-1'094	-7'941	-726%
-910	-836	-74	9%
-1'311	1'926	-3'237	168%
0	0	0	
-1'048	-1'289	241	-19%
846	81	765	945%
137	-32	169	-527%
24	-3'084	3'108	-101%
– 541	2'000	-2'541	-127%
-7'643	-4'997	-2'646	-53%
-1'103	-794	-309	-39%
-37	-6	-31	-526%
-169	13	-182	1400%
-8'952	-5'784	-3'168	-55%
3'401	1'973	1'428	72%
-1'040	-1'040	0	0%
2'361	933	1'428	153%
-7 '133	-2'851	-4'281	150%
	-133 6'817 14 8'950 -15 -24 -9'035 -910 -1'311 0 -1'048 846 137 24 -541 -7'643 -1'103 -37 -169 -8'952 3'401 -1'040 2'361	-133	-133 -132 -1 6'817 6'596 221 14 61 -47 8'950 2'999 5'951 -15 -74 59 -24 45 -69 -9'035 -1'094 -7'941 -910 -836 -74 -1'311 1'926 -3'237 0 0 0 -1'048 -1'289 241 846 81 765 137 -32 169 24 -3'084 3'108 -541 2'000 -2'541 -7'643 -4'997 -2'646 -1'103 -794 -309 -37 -6 -31 -169 13 -182 -8'952 -5'784 -3'168 3'401 1'973 1'428 -1'040 -1'040 0 2'361 933 1'428

Rechnung über die Veränderung des Organisationskapitals

CHF 1'000	Grund- kapital	Gebundenes Kapital	Freies Kapital	Jahres- ergebnis	Total Organisations- kapital
1. Januar 2017	134'735	15'782	7'479	-5'495	152'500
Gewinnverwendung Vorjahr					
Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten			108	-108	0
Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten		41754	-352	352	0
Ergebnis aus Immobilien		-4'751		4'751	0
Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds Ergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken			-500	500	0
Ergebnis aus Wertbenchtigungen/ Risiken			-300	300	U
Jahresergebnis Berichtsjahr					
Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten				-326	-326
Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten				-211	-211
Ergebnis aus Immobilien				-2'930	-2'930
Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds					
Ergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken				300	300
31. Dezember 2017	134'735	11'030	6'735	-3'167	149'334
	Course	Cabundanaa	Fueles	la busa	Tatal
	Grund-	Gebundenes	Freies	Jahres-	Total
CHE 1/000	Grund- kapital	Gebundenes Kapital	Freies Kapital	Jahres- ergebnis	Organisations-
CHF 1'000					
	kapital	Kapital	Kapital	ergebnis	Organisations- kapital
CHF 1'000 1. Januar 2018					Organisations-
1. Januar 2018	kapital	Kapital	Kapital	ergebnis	Organisations- kapital
	kapital	Kapital	Kapital	ergebnis -997 326	Organisations- kapital
1. Januar 2018 Gewinnverwendung Vorjahr Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten	kapital	11'030	6'735	-997 326 211	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
1. Januar 2018 Gewinnverwendung Vorjahr Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus Immobilien	kapital	Kapital	6'735 -326	ergebnis -997 326	Organisations-kapital 171'504
1. Januar 2018 Gewinnverwendung Vorjahr Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus Immobilien Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds	kapital	11'030	6'735 -326 -211	-997 326 211 2'930	0 0 0 0
1. Januar 2018 Gewinnverwendung Vorjahr Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus Immobilien	kapital	11'030	6'735 -326	-997 326 211	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
1. Januar 2018 Gewinnverwendung Vorjahr Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus Immobilien Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds Ergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken	kapital	11'030	6'735 -326 -211	-997 326 211 2'930	0 0 0 0
1. Januar 2018 Gewinnverwendung Vorjahr Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus Immobilien Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds Ergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken Jahresergebnis Berichtsjahr	kapital	11'030	6'735 -326 -211	-997 326 211 2'930	0 0 0 0
1. Januar 2018 Gewinnverwendung Vorjahr Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus Immobilien Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds Ergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken	kapital	11'030	6'735 -326 -211	-997 326 211 2'930 -300	0 0 0 0 0
1. Januar 2018 Gewinnverwendung Vorjahr Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus Immobilien Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds Ergebnis aus Wertberichtigungen / Risiken Jahresergebnis Berichtsjahr Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten	kapital	11'030	6'735 -326 -211	-997 326 211 2'930 -300	0 0 0 0 -646 107
1. Januar 2018 Gewinnverwendung Vorjahr Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus Immobilien Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds Ergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken Jahresergebnis Berichtsjahr Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus Immobilien Ergebnis aus periodenfremden Ertrag	kapital	11'030	6'735 -326 -211	-997 326 211 2'930 -300 -646 107 34	0 0 0 0 0 -646 107 34
1. Januar 2018 Gewinnverwendung Vorjahr Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus Immobilien Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds Ergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken Jahresergebnis Berichtsjahr Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus Immobilien Ergebnis aus periodenfremden Ertrag Ergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken	kapital	11'030 -2'930	6'735 -326 -211	-997 326 211 2'930 -300 -646	0 0 0 0 -646 107
1. Januar 2018 Gewinnverwendung Vorjahr Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus Immobilien Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds Ergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken Jahresergebnis Berichtsjahr Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus Immobilien Ergebnis aus periodenfremden Ertrag	kapital	11'030	6'735 -326 -211	-997 326 211 2'930 -300 -646 107 34	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
1. Januar 2018 Gewinnverwendung Vorjahr Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus Immobilien Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds Ergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken Jahresergebnis Berichtsjahr Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten Ergebnis aus Immobilien Ergebnis aus periodenfremden Ertrag Ergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken	kapital	11'030 -2'930	6'735 -326 -211	-997 326 211 2'930 -300 -646 107 34	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0

29

Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals: Zweckbestimmte Fonds

CHF 1'000	1. Januar 2017	Bildung	Auflösung	31. Dezember 2017
Liegenschaft Fennergut (Baurecht)	2'667	0	-150	2'516
Fonds Projekt Nachbetreuung	14	26	0	40
Legat Dialogweg	830	0	0	830
Legat Heimgarten	38	0	0	38
Fonds Fennergut	562	0	0	562
Fonds Obstgarten	26	0	0	26
Fonds WG Sternen	58	0	0	58
Fonds Burghof	239	0	-9	230
Fonds Vertigo	120	0	0	120
Spendenfonds Heime	514	48	-47	515
Total	5'068	74	-206	4'936

	1. Januar	Bildung	Auflösung	31. Dezember
CHF 1'000	2018			2018
	01510		450	01700
Liegenschaft Fennergut (Baurecht)	2'516	0	-150	2'366
Fonds Projekt Nachbetreuung	40	156	-65	131
Legat Dialogweg	830	0	0	830
Legat Heimgarten	38	0	0	38
Fonds Fennergut	562	0	0	562
Fonds Obstgarten	26	0	0	26
Fonds WG Sternen	58	0	0	58
Fonds Burghof	230	0	-13	217
Fonds Vertigo	120	30	-150	0
Spendenfonds Heime	515	107	-48	574
Total	4'936	293	-426	4'802

Die Liegenschaft Fennergut wurde der Stiftung zkj von der Gemeinde Küsnacht bis 28. Juni 2054 im Baurecht unentgeltlich übertragen. Die Liegenschaft wurde als Schenkung aktiviert und ein zweckgebundener Fonds gebildet. Sie wird über die Laufzeit des Baurechts (25 Jahre) abgeschrieben und der Fonds analog aufgelöst.

Der Fonds Projekt Nachbetreuung dient zur Unterstützung von Care Leavern. Das Projekt ist per Mitte 2018 abgeschlossen und nahtlos in das Angebot «Übergangsbegleitung» der Stiftung zkj überführt worden.

Die Legate und Fonds mit einer Zweckbindung an eine Institution werden für nicht beitragsberechtigte Massnahmen oder Anschaffungen zum Wohle der jeweiligen Klientinnen und Klienten verwendet.

Die Verwendung der Legate und Fonds erfolgte im 2018 gemäss dem jeweiligen Zweck.

Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals: Schwankungsfonds

Rosenhügel, Kanton AR

Total

CHF 1'000	2017	Bildulig	Autrosung	2017
	2017			2017
DSW	0	139	-139	0
Rosenhügel, Kanton AR	936	0	0	936
Tital	070	170	170	070
Total	936	139	-139	936
CHF 1'000	1. Januar 2018	Bildung	Auflösung	31. Dezember 2018
DCM	0	0	0	0
DSW	0	U	0	0

Per 1. Januar 2016 wurde die Durchgangsstation Winterthur (DSW) von der Stiftung zkj übernommen und damit auch ein bestehender Schwankungsfonds. Dieser wurde über die Erfolgsrechnung den Schwankungsfonds zugeführt und – analog den Bestimmungen der Bildungsdirektion und den anderen Schwankungsfonds – über die Erfolgsrechnung wieder aufgelöst.

936

936

Für das ausserkantonale Schulinternat Rosenhügel im Kanton Appenzell AR wird ein Schwankungsfonds von maximal 936'000 Frankgen geführt.

31

936

936

Auflösung 31 Deze

Anhang zur Jahresrechnung

Sitz und Zweck der Gesellschaft

Unter dem Namen Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime (Stiftung zkj) besteht im Sinne von Art. 80 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches eine gemeinnützige Stiftung mit Sitz in Zürich.

Die Stiftung zkj bezweckt die Weiterführung der bis zur Stiftungsgründung von der Stadt Zürich geführten Kinder- und Jugendheime. Sie führt ein differenziertes und qualitativ hochstehendes Angebot von stationären und teilstationären sozial- und sonderpädagogischen Einrichtungen. Sie verfolgt das Ziel, junge Menschen mit beeinträchtigten Entwicklungschancen, insbesondere aus Stadt und Kanton Zürich, auf dem Weg in ein sinnvolles und selbstständiges Leben zu unterstützen und namentlich auf das Berufsleben vorzubereiten. Die Stiftung kann weitere Einrichtungen errichten, übernehmen und betreiben oder Einrichtungen, die zur Erfüllung des Stiftungszweckes nicht mehr benötigt werden, aufheben.

Zur Erreichung des Stiftungszweckes führt die Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime zurzeit 20 Institutionen in den Kantonen Zürich, Graubünden und Appenzell AR.

Urkunde und Reglemente

Die Stiftungsurkunde datiert vom 9. November 1998.

Es bestehen folgende Reglemente:

- Stiftungsreglement vom 19. November 1999, letztmals aktualisiert am 1. Oktober 2016;
- Geschäftsordnung der Stiftung zkj vom 19. November 1999, letztmals aktualisiert am 29. September 2017.

Organisation der Stiftung

Organe der Stiftung sind: der Stiftungsrat, der Stiftungsratsausschuss, die Revisionsstelle, die Geschäftsleitung.

Der Stiftungsrat setzt sich aus mindestens zehn Mitgliedern zusammen. Herr Gerold Lauber ist Präsident des Stiftungsrates. Frau Susanna Rusca Speck ist Vizepräsidentin. Die Geschäftsführung obliegt der Geschäftsführerin Frau Tessa Müller.

Der Personalbestand betrug per Ende Berichtsjahr 878 Mitarbeitende bzw. 626 Vollzeitstellen (Vorjahr 877 Mitarbeitende bzw. 624 Vollzeitstellen).

Grundsätze der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung erfolgt per Bilanzstichtag 31. Dezember in Übereinstimmung mit dem Rechnungslegungsstandard Swiss GAAP FER inkl. FER 21.

Leistungsbericht und Lagebericht

Auf die Erstellung eines separaten Leistungsberichts wurde verzichtet. An dessen Stelle steht der Bericht des Stiftungsratspräsidenten, der Bericht der Geschäftsführerin und der Journalteil des Geschäftsberichts.

Ebenso wurde auf die Erstellung eines separaten Lageberichts verzichtet. Die darin vorgesehenen Informationen sind in die Jahresrechnung und die Erläuterungen zur Jahresrechnung eingeflossen (siehe dazu Zahlen, Daten, Fakten).

Flüssige Mitte

Die flüssigen Mittel umfassen die Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Restlaufzeit von höchstens 90 Tagen. Diese sind zu Nominalwerten bewertet.

Forderungen aus Lieferung und Leistung

Forderungen werden zum Nominalwert eingesetzt. Ausfallgefährdete Debitoren werden wertberichtigt.

Vorräte

Die Vorräte sind zu Anschaffungskosten, höchstens aber zu tieferen Netto-Marktwerten bewertet.

Immobilie

Die Liegenschaften der Stiftung zkj werden zu Anschaffungskosten bilanziert, vermindert um die betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen, welche linear erfolgen.

Sachanlagen

33

Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen. Sämtliche Sachanlagen werden zur Erbringung von Dienstleistungen genutzt. Es werden keine Sachanlagen zu Renditezwecken gehalten. Die Abschreibungen erfolgen linear aufgrund der geplanten Nutzungsdauer:

Land	Keine Abschreibungen
Gebäude (Neubau)	50 Jahre
Gebäude (saniert)	30 Jahre
Gebäude (noch nicht saniert)	25 Jahre
Mietereinbauten	10-20 Jahre
Betriebseinrichtungen	5 Jahre
Werkstatteinrichtungen	5 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
Informatik	3 Jahre

Wertbeeinträchtigung (Impairment)

Die Werthaltigkeit der langfristigen Vermögenswerte wird periodisch einer Beurteilung unterzogen. Liegen Hinweise einer nachhaltigen Wertminderung vor, wird eine Berechnung des realisierbaren Werts durchgeführt (Impairment-Test). Übersteigt der Buchwert den realisierbaren Wert, wird dieser erfolgswirksam durch eine ausserplanmässige Abschreibung korrigiert.

Staatsbeiträge (Subventionen)

Subventions- oder Baubeiträge von Bund oder Kanton für Sachanlagen werden per Datum der Verfügung verbucht. Subventionen für Mobilien werden passiviert und über die Zweckbindung gemäss Verfügung linear als Ertrag aufgelöst. Baubeiträge für Immobilien werden passiviert und über 25 Jahre linear als Ertrag aufgelöst.

Fondskapital

Das Fondskapital ist zum Nominalwert bilanziert.

Verbindlichkeiten und Rückstellungen

Die Verbindlichkeiten sind zum Nominalwert bilanziert. Die Rückstellungen sind auf der Basis eines wahrscheinlichen Mittelabflusses per Ende Berichtsjahr bewertet.

Umsatzlegung

Nicht beitragsberechtigte Angebote: Die Umsätze für erbrachte Dienstleistungen werden mit der Rechnungsstellung erfasst. Diese erfolgt nach Leistungserbringung, spätestens nach Ablauf eines Monats.

Beitragsberechtigte Angebote: Die beitragsberechtigten Angebote werden unterschieden nach kantonalen und ausserkantonalen Klienten.

Kantonale Klienten

Die Mindestversorgertaxen werden unterjährig direkt im Ertrag erfasst. Per Jahresende wird das Restdefizit über die aktiven und passiven Rechnungsabgrenzungen erfolgswirksam abgegrenzt.

Ausserkantonale Klienter

Unterjährige Vorauszahlungen (Mindestversorgertaxen) werden passiviert. Zum Jahresende bleiben diese bestehen und werden erst verrechnet, wenn die definitive Verfügung vorliegt. Am Jahresende werden die Nettotageskosten pro Klient berechnet und mittels transitorischer Abgrenzung im Ertrag erfasst.

Weitere Offenlegungspflichten gemäss Swiss GAAP FER

Verpfändete Aktiven zur Sicherung eigener Verpflichtungen

Für Grundstücke und Liegenschaften mit einem Netto-Buchwert von 134.9 Mio. Franken (Vorjahr 133.4 Mio. Franken) sind Schuldbriefe im Umfang von 66.0 Mio. Franken eingetragen, die als Sicherheit für die Verpflichtungen gegenüber der Stadt Zürich dienen.

Eventualverbindlichkeiten

Es bestehen keine Eventualverbindlichkeiten.

Gemäss Stiftungsurkunde und Statuten hat die Stadt Zürich das Recht, von der Stiftung die unentgeltliche Rückübertragung von Liegenschaften auf Stadtgebiet zu verlangen, die für die Erfüllung des Stiftungszweckes nicht mehr benötigt werden.

Offenlegung der Vorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden sind bei der Pensionskasse der Stadt Zürich gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Dabei handelt es sich um einen beitragsorientierten Plan, bei welchem Arbeitnehmer und Arbeitgeber feste Beiträge entrichten. Die Pensionskasse Stadt Zürich weist per Ende Berichtsjahr einen Deckungsgrad (Stand 28. Februar 2019) von 114.6 Prozent (Vorjahr 116.2 Prozent) aus. Im Berichtsjahr betrug der Vorsorgeaufwand im Personalaufwand 5.6 Mio. Franken (Vorjahr: 5.5 Mio. Franken).

Es besteht weder ein wirtschaftlicher Nutzen noch eine wirtschaftliche Verpflichtung gegenüber der Vorsorgeeinrichtung. Darüber hinaus sind keine Arbeitgeberbeitragsreserven vorhanden.

Langfristige Mietverpflichtungen

Die Verpflichtungen der Stiftung zkj aus Mietverträgen per Ende 2018 betragen inkl. Nebenkosten 109'513 Franken monatlich. Die Verpflichtungen aus Mietverträgen mit einer Laufzeit von mehr als 12 Monaten weisen folgende Laufzeiten auf:

CHF 1'000	bis 1 Jahr	2-5 Jahre	über 5 Jahre
20 Mietverträge mit Laufzeiten über 12 Monate	1'314	3'735	2'041

Ausserbilanzgeschäfte

Eventualverbindlichkeiten und weitere, nicht zu bilanzierende Verpflichtungen werden zum Bilanzstichtag erhoben und – falls vorhanden – im Anhang ausgewiesen.

Offenlegung Vergütungen

Die Entschädigungen an die Stiftungsratsmitglieder betrugen im Berichtsjahr insgesamt 89'089 Franken (Vorjahr 84'100 Franken). Der Gesamtbetrag aller Vergütungen an die Geschäftsleitungsmitglieder inkl. Sozialleistungen betrug im Berichtsjahr 719'906 Franken (Vorjahr 793'682 Franken).

Das Honorar für die Revisionsstelle KPMG AG für Revisionsdienstleistungen betrug im Berichtsjahr insgesamt 76'831 Franken (Vorjahr 76'831 Franken).

Offene Rechtsfälle

Negative Schwankungsfonds:

Im Zusammenhang mit der Abkehr vom Pauschalsystem mit Schwankungsfonds hin zum früheren Modell der Defizitfinanzierung hat die Stiftung zkj den Entscheid des Amts für Jugend und Berufsberatung des Kantons Zürich angefochten, die negativen Saldi der Schwankungsfonds – im Gegensatz zu den positiven Schwankungsfonds – nicht auszugleichen; die Streitsumme beläuft sich auf knapp 1.3 Mio. Franken. In seinem Urteil vom 16. Dezember 2015 hat das Verwaltungsgericht der Stiftung zkj im Grundsatz recht gegeben. Die nachfolgende Umsetzung des Entscheids durch das Amt hat die Stiftung allerdings inhaltlich wie materiell nicht überzeugt. Das Bundesgericht ist in seinem Urteil vom 9. Februar 2016 nicht auf die Beschwerde eingetreten mit der Begründung, dass das Urteil des Verwaltungsgerichts ein Rückweisungsentscheid sei, welcher der Behörde genügend Spielraum böte, den strittigen Sachverhalt zu regeln. Die Forderung auf Ausgleich des negativen Ergebnisses der Krisenintervention Riesbach aus den Jahren 2008 – 2011 (Fr. 797'066) wurde von der Bildungsdirektion abgelehnt. Die Stiftung verzichtet auf die Weiterführung des Rechtsfalls. Die Wertberichtigungen wurden daher entsprechend erhöht.

Beschwerde gegen den Gestaltungsplan «Jagdschiessanlage Widstud, Bülach» der Baudirektion Zürich:

Die Errichtung der Jagdschiessanlage Widstud in unmittelbarer Nähe des Schulinternats Heimgarten mit geplanten 400 Schiesshalbtagen und insgesamt 826'000 Schüssen würden den Betrieb des Schulinternats stark beeinträchtigen und langfristig in seiner Existenz gefährden. Die Stiftung hat daher den Rechtsweg eingeschlagen, um die Errichtigung der Jagdschiessanlage zu verhindern oder zumindest den Betrieb auf ein Minimum zu beschränken. Die Stiftung führt das Rechtsverfahren nicht weiter.

Fehlerhafte Verfügungen:

Bei den Schlussabrechnungen 2014 wurden vom Amt für Jugend- und Berufsberatung drei Verfügungen mit formalen Rechenfehlern ausgestellt. Die Stiftung hat Anfang 2015 darauf verzichtet, dagegen zu rekurrieren in der Annahme, die offensichtlichen Fehler könnten ohne rechtlichen Verfahrensweg korrigiert werden. Der Antrag der Stiftung auf eine formlose Berichtigung von Rechnungsfehlern wurde im 2017 beim Amt eingereicht und ist hängig. Die formlose Berichtigung von «Kanzleifehlern» ist nach Bundesrecht möglich und wird durch die bundesgerichtliche Rechtsprechung bejaht, nicht zuletzt um den Grundsatz des Vertrauensprinzips zu stärken. Der Streitwert beträgt knapp 1.2 Mio. Franken.

Anmerkungen zur Bilanz und Betriebsrechnung

1. Flussige Mitte	el
-------------------	----

1. I lussige mitter				
CHF 1'000	31.12.2018	31.12.2017	Abweichung	% Abweichung
Kasse	321	235	86	36%
Postscheck	31'591	41'561	-9'969	-24%
Banken	6'097	3'347	2'750	82%
Total	38'010	45'143	–7'133	-16%

2. Forderungen aus Lieferung und Leistung

31.12.2018	31.12.2017	Abweichung	% Abweichung
11'370	10'343	1'027	10%
2'050	10'266	-8'216	-80%
283	98	185	190%
0	0	0	_
-2'867	-920	-1'947	212%
10'836	19'786	-8'950	-45%
	11'370 2'050 283 0 -2'867	11'370 10'343 2'050 10'266 283 98 0 0 -2'867 -920	11'370 10'343 1'027 2'050 10'266 -8'216 283 98 185 0 0 0 -2'867 -920 -1'947

Im Abschluss 2018 ist aufgrund aktueller Diskussionen mit den zuständigen Kantonalen Behörden das Delkredere um insgesamt 1.947 Mio. Franken erhöht worden.

3. Übrige kurzfristige Forderungen				
CHF 1'000	31.12.2018	31.12.2017	Abweichung	% Abweichung
Kautionen und Depotgelder	225	251	-25	-10%
Übrige Forderungen	62	22	40	180%
Total	287	273	15	5%
4. Vorräte				
CHF 1'000	31.12.2018	31.12.2017	Abweichung	% Abweichung
Vorräte Brennstoffe	287	235	52	22%
Vorräte Werkstätten	228	255	-28	-11%
Total	515	490	24	5%
5. Aktive Rechnungsabgrenzung				
CHF 1'000	31.12.2018	31.12.2017	Abweichung	% Abweichung
Provisorische Betriebsbeiträge Kantone	28'918	19'971	8'947	45%
Provisorische Beiträge Gemeinden für Krippen und Ateliers	68	152	-84	-55%
Diverse	355	182	173	95%
Total	29'340	20'305	9'035	44%
Total Die aktiven Rechnungsabgrenzungen sind gegenüber dem Vorjahr stark a sind aktuell noch nicht definitiv verfügt und damit ist die Zahlung noch aus	ngestiegen: Zahlrei			
Total Die aktiven Rechnungsabgrenzungen sind gegenüber dem Vorjahr stark a	ngestiegen: Zahlrei		017 abgegrenzte ł	Kantonsbeiträge
Total Die aktiven Rechnungsabgrenzungen sind gegenüber dem Vorjahr stark a sind aktuell noch nicht definitiv verfügt und damit ist die Zahlung noch aus 6. Finanzanlagen CHF 1'000	ngestiegen: Zahlrei sstehend.	che im Abschluss 2		
Total Die aktiven Rechnungsabgrenzungen sind gegenüber dem Vorjahr stark a sind aktuell noch nicht definitiv verfügt und damit ist die Zahlung noch aus 6. Finanzanlagen	ngestiegen: Zahlrei sstehend. 31.12.2018	che im Abschluss 2	017 abgegrenzte k Abweichung	Kantonsbeiträge % Abweichung
Total Die aktiven Rechnungsabgrenzungen sind gegenüber dem Vorjahr stark a sind aktuell noch nicht definitiv verfügt und damit ist die Zahlung noch aus 6. Finanzanlagen CHF 1'000 Vorauszahlungen	ngestiegen: Zahlrei sstehend. 31.12.2018 189	31.12.2017	017 abgegrenzte k Abweichung 169	Kantonsbeiträge **Mantonsbeiträge** **Mantonsbeit
Total Die aktiven Rechnungsabgrenzungen sind gegenüber dem Vorjahr stark a sind aktuell noch nicht definitiv verfügt und damit ist die Zahlung noch aus 6. Finanzanlagen CHF 1'000 Vorauszahlungen Beteiligungen Total	ngestiegen: Zahlreisstehend. 31.12.2018 189 481	31.12.2017 20 481	O17 abgegrenzte k Abweichung 169 0	Kantonsbeiträge **Mathematics** **Math
Total Die aktiven Rechnungsabgrenzungen sind gegenüber dem Vorjahr stark a sind aktuell noch nicht definitiv verfügt und damit ist die Zahlung noch aus 6. Finanzanlagen CHF 1'000 Vorauszahlungen Beteiligungen Total 7. Sachanlagen	ngestiegen: Zahlrei sstehend. 31.12.2018 189 481 670	31.12.2017 20 481 501	Abweichung 169 0 169	% Abweichung 863% 0% 34%
Total Die aktiven Rechnungsabgrenzungen sind gegenüber dem Vorjahr stark a sind aktuell noch nicht definitiv verfügt und damit ist die Zahlung noch aus 6. Finanzanlagen CHF 1'000 Vorauszahlungen Beteiligungen Total 7. Sachanlagen CHF 1'000	ngestiegen: Zahlrei sstehend. 31.12.2018 189 481 670 31.12.2018	31.12.2017 20 481 501 31.12.2017	Abweichung 169 0 169 Abweichung	% Abweichung 863% 0% 34% % Abweichung
Total Die aktiven Rechnungsabgrenzungen sind gegenüber dem Vorjahr stark a sind aktuell noch nicht definitiv verfügt und damit ist die Zahlung noch aus 6. Finanzanlagen CHF 1'000 Vorauszahlungen Beteiligungen Total 7. Sachanlagen CHF 1'000 Anschaffungswerte Immobilien	ngestiegen: Zahlrei sstehend. 31.12.2018 189 481 670	31.12.2017 20 481 501	Abweichung 169 0 169	% Abweichung 863% 0% 34% % Abweichung 4%
Total Die aktiven Rechnungsabgrenzungen sind gegenüber dem Vorjahr stark a sind aktuell noch nicht definitiv verfügt und damit ist die Zahlung noch aus 6. Finanzanlagen CHF 1'000 Vorauszahlungen Beteiligungen Total 7. Sachanlagen CHF 1'000 Anschaffungswerte Immobilien Anschaffungswerte Mobilien	31.12.2018 189 481 670 31.12.2018 216'108	31.12.2017 20 481 501 31.12.2017 208'485	Abweichung 169 0 169 Abweichung 7'623	% Abweichung 863% 0% 34% % Abweichung
Total Die aktiven Rechnungsabgrenzungen sind gegenüber dem Vorjahr stark a sind aktuell noch nicht definitiv verfügt und damit ist die Zahlung noch aus 6. Finanzanlagen CHF 1'000 Vorauszahlungen Beteiligungen Total 7. Sachanlagen CHF 1'000 Anschaffungswerte Immobilien Anschaffungswerte Mobilien Kumulierte Abschreibungen Immobilien	31.12.2018 189 481 670 31.12.2018 216'108 6'499	31.12.2017 20 481 501 31.12.2017 208'485 6'129	Abweichung 169 0 169 Abweichung 7'623 370	% Abweichung 863% 0% 34% % Abweichung 4% 6% 8%
Total Die aktiven Rechnungsabgrenzungen sind gegenüber dem Vorjahr stark a sind aktuell noch nicht definitiv verfügt und damit ist die Zahlung noch aus 6. Finanzanlagen CHF 1'000 Vorauszahlungen Beteiligungen Total 7. Sachanlagen CHF 1'000 Anschaffungswerte Immobilien Anschaffungswerte Mobilien	31.12.2018 189 481 670 31.12.2018 216'108 6'499 -81'195	31.12.2017 20 481 501 31.12.2017 208'485 6'129 -75'038	Abweichung 169 0 169 Abweichung 7'623 370 -6'156	% Abweichung 863% 0% 34% % Abweichung 4% 6%
Total Die aktiven Rechnungsabgrenzungen sind gegenüber dem Vorjahr stark a sind aktuell noch nicht definitiv verfügt und damit ist die Zahlung noch aus 6. Finanzanlagen CHF 1'000 Vorauszahlungen Beteiligungen Total 7. Sachanlagen CHF 1'000 Anschaffungswerte Immobilien Anschaffungswerte Mobilien Kumulierte Abschreibungen Immobilien Kumulierte Abschreibungen Mobilien Total	31.12.2018 189 481 670 31.12.2018 216'108 6'499 -81'195 -4'413 136'999	31.12.2017 20 481 501 31.12.2017 208'485 6'129 -75'038 -4'352	Abweichung 169 0 169 Abweichung 7'623 370 -6'156 -61 1'775	% Abweichung
Total Die aktiven Rechnungsabgrenzungen sind gegenüber dem Vorjahr stark a sind aktuell noch nicht definitiv verfügt und damit ist die Zahlung noch aus 6. Finanzanlagen CHF 1'000 Vorauszahlungen Beteiligungen Total 7. Sachanlagen CHF 1'000 Anschaffungswerte Immobilien Anschaffungswerte Mobilien Kumulierte Abschreibungen Immobilien Kumulierte Abschreibungen Mobilien	31.12.2018 189 481 670 31.12.2018 216'108 6'499 -81'195 -4'413	31.12.2017 20 481 501 31.12.2017 208'485 6'129 -75'038 -4'352 135'224	Abweichung 169 0 169 Abweichung 7'623 370 -6'156 -61	% Abweichung 863% 0% 34% % Abweichung 4% 6% 8% 1%

Anlagespiegel Immobilien siehe Seite 37 Anlagespiegel Mobilien siehe Seite 38

8.	lmm	ateri	elle /	Anla	agei
٠.			C11C /	_	490

CHF 1'000	31.12.2018	31.12.2017	Abweichung	% Abweichung
Anschaffungswerte Software	434	423	11	3%
Kumulierte Abschreibungen Software	-390	-402	12	-3%
Total	44	20	23	114%

Anlagespiegel Immaterielle Anlagen siehe Seite 39

9. Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung

CHF 1'000	31.12.2018	31.12.2017	Abweichung	% Abweichung
Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	3'019	4'330	-1'311	-30%
Total	3'019	4'330	-1'311	-30%

10. Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

CHF 1'000	31.12.2018	31.12.2017	Abweichung	% Abweichung
Baudarlehen Stadt Zürich (unter 12 Monate)	1'040	1'040	0	0%
Total	1'040	1'040	0	0%

Vorauszahlungen Ausserkantonal 22'522 Vorauszahlungen Standortkantone (ZH/GR)	23'022 488 23'510 2.2017 8 1'062 803 1'872	Abweichung -499 -549 -1'048 Abweichung 0 893 -47 846 Abweichung	% Abweichung -2% -112% -4% % Abweichung 2% 84% -6% 45%
Vorauszahlungen Standortkantone (ZH/GR) -61	23'510 2.2017 8 1'062 803 1'872 2.2017 971 110	-1'048 Abweichung 0 893 -47 846 Abweichung	-4% % Abweichung 2% 84% -6%
12. Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten 12. Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten 13. 12. 2018 31. 12	2.2017 8 1'062 803 1'872 2.2017 971 110	Abweichung	-4% % Abweichung 2% 84% -6%
March Marc	8 1'062 803 1'872 2.2017 971 110	893 -47 846 Abweichung	2% 84% -6%
Montokorrent Stadt Zürich 8 1955	8 1'062 803 1'872 2.2017 971 110	893 -47 846 Abweichung	2% 84% -6%
Distrige Verbindlichkeiten 1955	1'062 803 1'872 2.2017 971 110	893 -47 846 Abweichung	84% -6%
Verbindlichkeiten ggü Vorsorgeeinrichtungen 755 Total 2718 13. Kurzfristige Rückstellungen 31.12.2018 31	803 1'872 2.2017 971 110	-47 846 Abweichung	-6%
13. Kurzfristige Rückstellungen 1152 1	1'872 2.2017 971 110	846 Abweichung	
13. Kurzfristige Rückstellungen 2016 1000 31.12.2018 31.12.2	2.2017 971 110	Abweichung	45%
Start 1000 31.12.2018 31.12	971 110		
Ferien- und Überzeitguthaben Personal	971 110		0/ 41
Übrige kurzfristige Rückstellungen 65 Total 1217 14. Passive Rechnungsabgrenzung CHF 1000 31.12.2018 31.1 Provisorische Betriebsbeiträge Kantone 734 Diverse 41 Total 775 15. Bedingt rückzahlbare Subventionen CHF 1000 31.12.2018 31.1 Erhaltene Subventionen Immobilien 24609 Erhaltene Subventionen Mobilien 11124 Auflösung Subventionen Immobilien -6'078 Auflösung Subventionen Immobilien -6'078 Total 18'763 16. Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten CHF 1000 31.12.2018 31.1 Baudarlehen Stadt Zürich (über 12 Monate) 16'640 Total 16'640 Das Baudarlehen über 26 Mio. Franken wurde im 2006 von der Stadt Zürich mit einem Zins von 2 Laufzeit von 25 Jahren mit jährlich 1'040'000 Franken amortisiert. Die im Folgejahr fällige Rate von Fremdkapital ausgewiesen, die weiteren Raten sind im langfristigen Fremdkapital bilanziert. 17. Gebundenes Kapital CHF 1000 31.12.2018 31.1	110	182	% Abweichun
11'217 14. Passive Rechnungsabgrenzung CHF 17000 31.12.2018 31.1 Total 775 15. Bedingt rückzahlbare Subventionen CHF 17000 31.12.2018 31.1 Erhaltene Subventionen Immobilien 24'609 Erhaltene Subventionen Immobilien 1'124 Auflösung Subventionen Immobilien -6'078 Auflösung Subventionen Mobilien -893 Total 18'763 16. Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten CHF 17000 31.12.2018 31.1 18'763 16. Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten CHF 17000 31.12.2018 31.1 CHF 17000 31.12.2018 31.1 CHF 1700 31.12.2018 31.1 CHF 17000 31.12.2018 31.1 CHF			199
14. Passive Rechnungsabgrenzung 2018 31.12.2018 3	1'081	-45	-41°
### 17000 #### 17000 #### 17000 #### 17000 #### 17000 #### 17000 #### 17000 ##### 17000 ##########		137	130
Provisorische Betriebsbeiträge Kantone Diverse 41 Total 775 15. Bedingt rückzahlbare Subventionen CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Erhaltene Subventionen Immobilien 24'609 Erhaltene Subventionen Immobilien 1'124 Auflösung Subventionen Immobilien -6'078 Auflösung Subventionen Immobilien -6'078 Auflösung Subventionen Mobilien 1'8763 16. Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Baudarlehen Stadt Zürich (über 12 Monate) 16'640 Total 16'640 Dass Baudarlehen über 26 Mio. Franken wurde im 2006 von der Stadt Zürich mit einem Zins von 2 Laufzeit von 25 Jahren mit jährlich 1'040'000 Franken amortisiert. Die im Folgejahr fällige Rate von Fremdkapital ausgewiesen, die weiteren Raten sind im langfristigen Fremdkapital bilanziert. 17. Gebundenes Kapital CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Rücklagen für zukünftige Projekte 789 Rücklagen für Liegenschaften 7'156 Total 7'946 18. Bilanzgewinn (+)/-verlust (-) CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Ergebnisvortrag 0 Jahresergebnis -4'852 Total -4'852	0.0017	Abouthous	0/ Alamaialam
Diverse 41 Total 775 15. Bedingt rückzahlbare Subventionen CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Erhaltene Subventionen Immobilien 24'609 Erhaltene Subventionen Immobilien 1'124 Auflösung Subventionen Immobilien -6'078 Auflösung Subventionen Mobilien -6'078 Auflösung Subventionen Mobilien -893 Total 18'763 16. Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Baudarlehen Stadt Zürich (über 12 Monate) 16'640 Total 16'640 Das Baudarlehen über 26 Mio. Franken wurde im 2006 von der Stadt Zürich mit einem Zins von 2 Laufzeit von 25 Jahren mit jährlich 1'040'000 Franken amortisiert. Die im Folgejahr fällige Rate von Fremdkapital ausgewiesen, die weiteren Raten sind im langfristigen Fremdkapital bilanziert. 17. Gebundenes Kapital CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Rücklagen für zukünftige Projekte 789 Rücklagen für Liegenschaften 7'156 Total 7'946 18. Bilanzgewinn (+) / - verlust (-) CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Ergebnisvortrag 0 Jahresergebnis -4'852 Total -4'852 Total -4'852 Total -4'852 19. Ertrag aus Leistungserbringung CHF 1'000 2018 Versorgertaxen 34'327		Abweichung	% Abweichun
Total 775 15. Bedingt rückzahlbare Subventionen CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Erhaltene Subventionen Immobilien 24'609 Erhaltene Subventionen Mobilien 1'124 Auflösung Subventionen Immobilien -6'078 Auflösung Subventionen Immobilien -893 Total 18'763 16. Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Baudarlehen Stadt Zürich (über 12 Monate) 16'640 Total 16'640 Das Baudarlehen über 26 Mio. Franken wurde im 2006 von der Stadt Zürich mit einem Zins von 2 Laufzeit von 25 Jahren mit jährlich 1'040'000 Franken amortisiert. Die im Folgejahr fällige Rate von Fremdkapital ausgewiesen, die weiteren Raten sind im langfristigen Fremdkapital bilanziert. 17. Gebundenes Kapital CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Rücklagen für zukünftige Projekte 789 Rücklagen für Liegenschaften 7'156 Total 7'946 18. Bilanzgewinn (+) /- verlust (-) CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Ergebnisvortrag 0 Jahresergebnis -4'852 Total -4'852 Total -4'852 19. Ertrag aus Leistungserbringung CHF 1'000 2018 Versorgertaxen 34'327	711	23	30
15. Bedingt rückzahlbare Subventionen CHF 1'000 31.12.2018 31.1 CHF 1'000 24'609 Erhaltene Subventionen Immobilien 1'124 Auflösung Subventionen Immobilien -6'078 Auflösung Subventionen Immobilien -6'078 Auflösung Subventionen Immobilien -893 Total 18'763 16. Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Baudarlehen Stadt Zürich (über 12 Monate) 16'640 Total 16'640 Das Baudarlehen über 26 Mio. Franken wurde im 2006 von der Stadt Zürich mit einem Zins von 2 Laufzeit von 25 Jahren mit jährlich 1'040'000 Franken amortisiert. Die im Folgejahr fällige Rate von Fremdkapital ausgewiesen, die weiteren Raten sind im langfristigen Fremdkapital bilanziert. 17. Gebundenes Kapital CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Rücklagen für zukünftige Projekte 789 Rücklagen für zukünftige Projekte 7946 18. Bilanzgewinn (+)/-verlust (-) CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Ergebnisvortrag 0 Jahresergebnis -4'852 Total -4'852 Total -4'852 19. Ertrag aus Leistungserbringung CHF 1'000 2018 Versorgertaxen 34'327	40	24	2°
Sample S	751	24	30
Erhaltene Subventionen Immobilien 24'609 Erhaltene Subventionen Mobilien 1'124 Auflösung Subventionen Immobilien -6'078 Auflösung Subventionen Immobilien -893 Total 18'763 16. Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Baudarlehen Stadt Zürich (über 12 Monate) 16'640 Total 16'640 Das Baudarlehen über 26 Mio. Franken wurde im 2006 von der Stadt Zürich mit einem Zins von 2 Laufzeit von 25 Jahren mit jährlich 1'040'000 Franken amortisiert. Die im Folgejahr fällige Rate von Fremdkapital ausgewiesen, die weiteren Raten sind im langfristigen Fremdkapital bilanziert. 17. Gebundenes Kapital CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Rücklagen für zukünftige Projekte 789 Rücklagen für Liegenschaften 7'156 Total 7'946 18. Bilanzgewinn (+)/-verlust (-) CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Ergebnisvortrag 0 Jahresergebnis -4'852 Total -4'852 Total -4'852 Total 7-958	2.2017	Abweichung	% Abweichun
Erhaltene Subventionen Mobilien Auflösung Subventionen Immobilien Auflösung Subventionen Immobilien Auflösung Subventionen Mobilien -893 Total 18'763 16. Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten CHF 1'000 S1.12.2018 Baudarlehen Stadt Zürich (über 12 Monate) Total Das Baudarlehen über 26 Mio. Franken wurde im 2006 von der Stadt Zürich mit einem Zins von 2 Laufzeit von 25 Jahren mit jährlich 1'040'000 Franken amortisiert. Die im Folgejahr fällige Rate von Fremdkapital ausgewiesen, die weiteren Raten sind im langfristigen Fremdkapital bilanziert. 17. Gebundenes Kapital CHF 1'000 S1.12.2018 Total 7'156 Total 7'946 18. Bilanzgewinn (+)/-verlust (-) CHF 1'000 S1.12.2018 Total 7'946 19. Ertrag aus Leistungserbringung CHF 1'000 2018 Versorgertaxen 34'327	21'255	3'355	16 ⁰
Auflösung Subventionen Immobilien -6'078 Auflösung Subventionen Mobilien -893 Total 18'763 16. Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Baudarlehen Stadt Zürich (über 12 Monate) 16'640 Total 16'640 Das Baudarlehen über 26 Mio. Franken wurde im 2006 von der Stadt Zürich mit einem Zins von 2 Laufzeit von 25 Jahren mit jährlich 1'040'000 Franken amortisiert. Die im Folgejahr fällige Rate von Fremdkapital ausgewiesen, die weiteren Raten sind im langfristigen Fremdkapital bilanziert. 17. Gebundenes Kapital CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Rücklagen für zukünftige Projekte 789 Rücklagen für Liegenschaften 7'156 Total 7'946 18. Bilanzgewinn (+)/-verlust (-) CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Ergebnisvortrag 0 Jahresergebnis -4'852 Total -4'852 19. Ertrag aus Leistungserbringung CHF 1'000 2018 Versorgertaxen 34'327	1'078	47	40
Auflösung Subventionen Mobilien Total 18'763 16. Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Baudarlehen Stadt Zürich (über 12 Monate) Total 16'640 Das Baudarlehen über 26 Mio. Franken wurde im 2006 von der Stadt Zürich mit einem Zins von 2 Laufzeit von 25 Jahren mit jährlich 1'040'000 Franken amortisiert. Die im Folgejahr fällige Rate von Fremdkapital ausgewiesen, die weiteren Raten sind im langfristigen Fremdkapital bilanziert. 17. Gebundenes Kapital CHF 1'000 31.12.2018 31.1 CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Total 7'946 18. Bilanzgewinn (+)/-verlust (-) CHF 1'000 31.12.2018 31.1	-5'208		170
Total 18'763 16. Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Baudarlehen Stadt Zürich (über 12 Monate) 16'640 Total 16'640 Das Baudarlehen über 26 Mio. Franken wurde im 2006 von der Stadt Zürich mit einem Zins von 2 Laufzeit von 25 Jahren mit jährlich 1'040'000 Franken amortisiert. Die im Folgejahr fällige Rate von Fremdkapital ausgewiesen, die weiteren Raten sind im langfristigen Fremdkapital bilanziert. 17. Gebundenes Kapital CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Rücklagen für zukünftige Projekte 789 Rücklagen für Liegenschaften 7'156 Total 7'946 18. Bilanzgewinn (+) / -verlust (-) CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Ergebnisvortrag 0 Jahresergebnis -4'852 Total -4'852 19. Ertrag aus Leistungserbringung CHF 1'000 2018 Versorgertaxen 34'327	-852	-870 -40	50
16. Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Baudarlehen Stadt Zürich (über 12 Monate) 16'640 Total 16'640 Das Baudarlehen über 26 Mio. Franken wurde im 2006 von der Stadt Zürich mit einem Zins von 2 Laufzeit von 25 Jahren mit jährlich 1'040'000 Franken amortisiert. Die im Folgejahr fällige Rate von Fremdkapital ausgewiesen, die weiteren Raten sind im langfristigen Fremdkapital bilanziert. 17. Gebundenes Kapital CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Rücklagen für zukünftige Projekte 789 Rücklagen für Liegenschaften 7'156 Total 7'946 18. Bilanzgewinn (+)/-verlust (-) CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Ergebnisvortrag 0 Jahresergebnis -4'852 Total -4'852 19. Ertrag aus Leistungserbringung CHF 1'000 2018 Versorgertaxen 34'327	16'273	2'491	150
Das Baudarlehen über 26 Mio. Franken wurde im 2006 von der Stadt Zürich mit einem Zins von 2 Laufzeit von 25 Jahren mit jährlich 1'040'000 Franken amortisiert. Die im Folgejahr fällige Rate von Fremdkapital ausgewiesen, die weiteren Raten sind im langfristigen Fremdkapital bilanziert. 17. Gebundenes Kapital CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Rücklagen für zukünftige Projekte 789 Rücklagen für Liegenschaften 7'156 Total 7'946 18. Bilanzgewinn (+) / - verlust (-) CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Ergebnisvortrag 0 Jahresergebnis -4'852 Total -4'852 Total -4'852 19. Ertrag aus Leistungserbringung CHF 1'000 2018 Versorgertaxen 34'327	17'680	-1'040	% Abweichun
Laufzeit von 25 Jahren mit jährlich 1'040'000 Franken amortisiert. Die im Folgejahr fällige Rate von Fremdkapital ausgewiesen, die weiteren Raten sind im langfristigen Fremdkapital bilanziert. 17. Gebundenes Kapital CHF 1'000 31.12.2018 Rücklagen für zukünftige Projekte Rücklagen für Liegenschaften 7'156 Total 7'946 18. Bilanzgewinn (+) / - verlust (-) CHF 1'000 31.12.2018 31.12 Ergebnisvortrag 0 Jahresergebnis -4'852 Total 19. Ertrag aus Leistungserbringung CHF 1'000 2018 Versorgertaxen 34'327	17'680	-1'040	-6º
Rücklagen für zukünftige Projekte 789 Rücklagen für Liegenschaften 7'156 Total 7'946 18. Bilanzgewinn (+) /- verlust (-) 31.12.2018 CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Ergebnisvortrag 0 Jahresergebnis -4'852 Total -4'852 19. Ertrag aus Leistungserbringung 2018 Versorgertaxen 34'327			
Rücklagen für zukünftige Projekte 789 Rücklagen für Liegenschaften 7'156 Total 7'946 18. Bilanzgewinn (+) /- verlust (-) 31.12.2018 CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Ergebnisvortrag 0 Jahresergebnis -4'852 Total -4'852 19. Ertrag aus Leistungserbringung 2018 Versorgertaxen 34'327	2.2017	Abweichung	% Abweichun
Rücklagen für Liegenschaften 7'156 Total 7'946 18. Bilanzgewinn (+)/-verlust (-) CHF 1'000 Ergebnisvortrag 0 Jahresergebnis -4'852 Total -4'852 19. Ertrag aus Leistungserbringung CHF 1'000 2018 Versorgertaxen 34'327	944	-155	-16 ^c
Total 7'946 18. Bilanzgewinn (+)/-verlust (-) 31.12.2018 31.1 CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Ergebnisvortrag 0 0 Jahresergebnis -4'852 -4'852 Total -4'852 -4'852 19. Ertrag aus Leistungserbringung 2018 Versorgertaxen 34'327	10'086	-2'930	-29 ⁰
CHF 1'000 31.12.2018 31.1 Ergebnisvortrag 0 Jahresergebnis -4'852 Total -4'852 19. Ertrag aus Leistungserbringung 2018 CHF 1'000 2018 Versorgertaxen 34'327	11'030	-3'085	-280
Ergebnisvortrag 0 Jahresergebnis -4'852 Total -4'852 19. Ertrag aus Leistungserbringung 2018 CHF 1'000 2018 Versorgertaxen 34'327			
Jahresergebnis -4'852 Total -4'852 19. Ertrag aus Leistungserbringung 2018 CHF 1'000 2018 Versorgertaxen 34'327		Abweichung	% Abweichur
Total -4'852 19. Ertrag aus Leistungserbringung CHF 1'000 2018 Versorgertaxen 34'327	0	0	
19. Ertrag aus Leistungserbringung CHF 1'000 2018 Versorgertaxen 34'327	-3'167	-1'685	53
CHF 1'000 2018 Versorgertaxen 34'327	–3'167	-1'685	539
Versorgertaxen 34'327	2017	Abweichung	0/- Abweichur
	2017 35'555	Abweichung -1'228	% Abweichun
VORCORDOREDVOD TROGORICODO	1'884	<u>–1 228</u> 54	-3°
Versorgertaxen Trägerkanton 1'938	8'917	54 1'201	
Erträge aus nicht beitragsberechtigten Angeboten 10'118			13 ⁰
Betriebsbeiträge Kanton Zürich 20'368	19'974	394	20
Betriebsbeiträge andere Kantone 9'381	8'343	1'038	129
Betriebsbeiträge Bundesamt für Justiz 5'611		276	50
Betriebsbeiträge der Städte und Gemeinden 1'156	5'335	-64	-5°
Debitorenverluste auf Forderungen aus LuL –30	1'220	604	-95°
Veränderung Wertberichtigung auf Forderungen aus LuL -1'947 Total 80'922		-2'247 28	-749°

20. Übrige betriebliche Erträge CHF 1'000	2018	2017	Abweichung	% Abweichung
Erträge aus Leistungen für Betreute	1'462	1'481	-19	-1%
Produktionserträge Werkstätten	897	885	12	1%
Mietzinserträge	681	699	-18	-3%
Erträge aus Leistungen an Personal	260	260	0	0%
Erträge aus Leistungen an Dritte	229	250		
Spenden		349		
	293			296%
Zuweisung Fonds			219	
Total	4'091	3'998	93	2%
21. Auflösung bedingt rückzahlbare Subventionen				
CHF 1'000	2018	2017	Abweichung	% Abweichung
Auflösung Subventionen Immobilien	870	751	119	16%
Auflösung Subventionen Mobilien	40			
		836	-45 74	
Total	910	830	/4	9%
22. Waren- und Materialaufwand				
CHF 1'000	2018	2017	Abweichung	% Abweichung
Medizinischer Bedarf	76	62	14	23%
Lebensmittel	2'077	2'057	20	1%
Haushalt	540	583	-44	-7%
Lehrlingswerkstätten	552	585	-33	-6%
Total	3'244	3'287	-43	-1%
10.01	V 2-1-1	0 207	40	1 70
23. Personalaufwand				
CHF 1'000	2018	2017	Abweichung	% Abweichung
Löhne	55'599	55'152	447	1%
Honorare für Leistungen Dritter	943	935	7	1%
Sozialleistungen	10'467	10'337	131	1%
Personalnebenaufwand	1'464	997	467	47%
Taggelder aus KTGV, UVG, EO	-998	-1'136	137	-12%
Total	67'474	66'286	1'189	2%
A				
24. Übriger betrieblicher Aufwand				
CHF 1'000	2018	2017	Abweichung	% Abweichung
Unterhalt und Reparaturen	3'460	3'013	448	15%
Kleinanschaffungen	422	356	66	19%
Mietzinsen	2'001	1'966	35	2%
Energie und Wasser	1'087	926	162	17%
Betreuung, Schule, Ausbildung	1'571	1'553	18	1%
Büro und Verwaltung	1'868	1'933	-65	-3%
Übriger Sachaufwand	2'194	2'132	62	3%
Verwendung Fonds	426	206	220	107%
Periodenfremder Aufwand	0	329	-329	_
Total	13'030	12'413	617	5%
25. Abschreibungen auf Sachanlagen	0040	0047	A1	0/ 41
CHF 1'000	2018	2017	Abweichung	% Abweichung
Abschreibungen auf Immobilien	6'156	5'944	212	4%
Abschreibungen auf Mobilien	660	651	9	1%
Total	6'817	6'596	221	3%
Anlagespiegel Immobilien siehe Seite 39				
Anlagespiegel Mobilien siehe Seite 40				
26. Abschreibungen auf immaterielle Anlagen				
CHF 1'000	2018	2017	Abweichung	% Abweichung
Abschreibungen auf Software	14	61	-47	-77%
Total	14	61	–47	-77%

37

Anlagespiegel Immaterielle Anlagen siehe Seite 41

_	_												
,	1	- 1	-1	n	2	n	7	Δ	rn	Δ	h	n	is

27. Filializergebilis				
CHF 1'000	2018	2017	Abweichung	% Abweichung
Finanzertrag	6	6	0	0%
Finanzaufwand	369	390	-21	-5%
Total	-363	-384	21	-5%
28. Ausserordentliches Ergebnis				
CHF 1'000	2018	2017	Abweichung	% Abweichung
Ertrag aus Korrektur Verrechnung Leistung 2017	34	0	34	_
Total	34	0	34	
29. Bildung Fonds				
CHF 1'000	2018	2017	Abweichung	% Abweichung
Bildung Zweckbestimmte Fonds	-293	-74	-219	298%
Bildung Schwankungsfonds	0	0	0	_
Total	-293	-74	-219	298%
30. Auflösung Fonds				
CHF 1'000	2018	2017	Abweichung	% Abweichung
Auflösung Zweckbestimmte Fonds	426	206	220	107%
Auflösung Schwankungsfonds	0	0	0	_
Total	426	206	220	107%
31. Jahresergebnis				
CHF 1'000	2018	2017	Abweichung	% Abweichung
Jahresergebnis nicht beitragsberechtigte Angebote	-646	-326	-320	98%
Jahresergebnis beitragsberechtigte Angebote	0	-211	211	_
Jahresergebnis Liegenschaften	107	-2'930	3'037	-104%
Jahresergebnis Periodenfremder Ertrag	34	0	34	-
Jahresergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken	-4'347	300	-4'647	-1'549%
Total	-4'852	-3'167	-1'685	53%

Anlagespiegel Immobilien 39

	1. Januar	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31. Dezember
CHF 1'000	2017				2017
Anschaffungswerte					
Unbebaute Grundstücke	6'930	0	0	0	6'930
Bebaute Grundstücke	33'989	0	0	0	33'989
Liegenschaften	162'176	159	-108	0	162'227
Neu-/Umbauten in Arbeit	501	4'838	0	0	5'339
Total	203'596	4'997	-108	0	208'485
Kumulierte Abschreibungen					
Unbebaute Grundstücke	0	0	0	0	0
Bebaute Grundstücke	1'753	0	0	0	1'753
Liegenschaften	67'448	5'944	-108	0	73'285
Neu-/Umbauten in Arbeit	0	0	0	0	0
Total	69'202	5'944	-108	0	75'038
Total Netto	134'394	-947	0	0	133'447
	1. Januar	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31. Dezember
CHF 1'000	2018	Zugange	Abyange	Onibuchungen	J I. Dezellibel
	2010				2018
Anschaffungswerte	2016				2018
Anschaffungswerte Unbebaute Grundstücke		0	0	0	
Unbebaute Grundstücke	6'930	0	0	0	6'930
Unbebaute Grundstücke Bebaute Grundstücke			0 0 0		
Unbebaute Grundstücke	6'930 33'989	0	0	0	6'930 33'989 174'451
Unbebaute Grundstücke Bebaute Grundstücke Liegenschaften	6'930 33'989 162'227	0 7'032	0	0 5'192	6'93 <u>0</u> 33'989 174'451
Unbebaute Grundstücke Bebaute Grundstücke Liegenschaften Neu-/Umbauten in Arbeit Total Kumulierte Abschreibungen	6'930 33'989 162'227 5'339	0 7'032 591	0 0 0	0 5'192 –5'192	6'930 33'989 174'451 738
Unbebaute Grundstücke Bebaute Grundstücke Liegenschaften Neu-/Umbauten in Arbeit Total	6'930 33'989 162'227 5'339 208'485	0 7'032 591	0 0 0	0 5'192 –5'192	6'930 33'989 174'451 738 216'108
Unbebaute Grundstücke Bebaute Grundstücke Liegenschaften Neu-/Umbauten in Arbeit Total Kumulierte Abschreibungen	6'930 33'989 162'227 5'339 208'485	0 7'032 591 7'623	0 0 0 0	0 5'192 -5'192 0	6'930 33'989 174'451 738 216'108
Unbebaute Grundstücke Bebaute Grundstücke Liegenschaften Neu-/Umbauten in Arbeit Total Kumulierte Abschreibungen Unbebaute Grundstücke	6'930 33'989 162'227 5'339 208'485	0 7'032 591 7'623	0 0 0 0	0 5'192 -5'192 0	6'930 33'989 174'451 738 216'108
Unbebaute Grundstücke Bebaute Grundstücke Liegenschaften Neu-/Umbauten in Arbeit Total Kumulierte Abschreibungen Unbebaute Grundstücke Bebaute Grundstücke	6'930 33'989 162'227 5'339 208'485	0 7'032 591 7'623	0 0 0 0	0 5'192 -5'192 0	6'930 33'989 174'451 738 216'108 0 1'753 79'441
Unbebaute Grundstücke Bebaute Grundstücke Liegenschaften Neu-/Umbauten in Arbeit Total Kumulierte Abschreibungen Unbebaute Grundstücke Bebaute Grundstücke Liegenschaften	6'930 33'989 162'227 5'339 208'485 0 1'753 73'285	0 7'032 591 7'623 0 0 6'156	0 0 0 0	0 5'192 -5'192 0 0	174'451 738 216'108 0 1'753

Anlagespiegel Mobilien

CHF 1'000	1. Januar 2017	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31. Dezember 2017
Anschaffungswerte					
Betriebseinrichtungen	2'534	377	-2	0	2'910
Werkstatteinrichtungen	387	173	0	0	560
Fahrzeuge	1'219	85	0	0	1'304
Hardware	1'197	159	0	0	1'356
Total	5'337	794	-2	0	6'129
Kumulierte Abschreibungen					
Betriebseinrichtungen	1'655	300	-2	0	1'954
Werkstatteinrichtungen	282	46	0	0	328
Fahrzeuge	650	160	0	0	810
Hardware	1'115	146	0	0	1'261
Total	3'702	651	-2	0	4'352
Total Netto	1'635	143	0	0	1'777
	1. Januar	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31. Dezember
CHF 1'000	2018				2018
Anschaffungswerte					
Betriebseinrichtungen	2'910	611	-444	0	3'076
Werkstatteinrichtungen	560	11	-5	0	566
Fahrzeuge	1'304	103	-160	0	1'247
Hardware	1'356	378	-124	0	1'610
Total	6'129	1'103	-733	0	6'499
Kumulierte Abschreibungen					
Betriebseinrichtungen	1'954	354	-417	0	1'890
Werkstatteinrichtungen	328	68	-5	0	391
Fahrzeuge	810	92	–77	0	824
Hardware	1'261	147	-100	0	1'308
Total	4'352	660	-599	0	4'413
Total Netto	1'777	443	-134	0	2'086

Anlagespiegel Immaterielle Anlagen 41

CHF 1'000	1. Januar 2017	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31. Dezember 2017
Anschaffungswerte					
Software	417	6	0	0	423
Anzahlung für Lizenzen	0	0	0	0	0
Total	417	6	0	0	423
Kumulierte Abschreibungen					
Software	341	61	0	0	402
Anzahlung für Lizenzen	0	0	0	0	0
Total	341	61	0	0	402
Total Netto	76	-55	0	0	21
CHF 1'000	1. Januar 2018	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31. Dezember 2018
Anschaffungswerte					
Software	423	37	-26	0	434
Anzahlung für Lizenzen	0	0	0	0	0
Total	423	37	-26	0	434
Kumulierte Abschreibungen					
Software	402	12	-24	0	390
Anzahlung für Lizenzen	0	0	0	0	0
Total	402	12	-24	0	390

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an den Stiftungsrat der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime, Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Stiftung Zürcher Kinderund Jugendheime, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang, für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, so weit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontroll-

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

systems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

Reto Kaufmann Zugelassener Revisionsexperte

Leitender Revisor

Alessandro Anzolut

Zürich, 10. April 2019

Erläuterungen zur Jahresrechnung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime

Nachdem das Vorjahr durch die Überarbeitung des Mietzinsmodells geprägt war, standen 2018 im Bereich Finanz- und Rechnungswesen diverse konzeptionelle Arbeiten im Vordergrund: Im Rahmen der Entwicklung einer integrierten System- und Prozesslandschaft und eines Managementreporting-Systems wurden die Grundlagen für das Rechnungswesen und für das Risikomanagement in der Stiftung neu erarbeitet. Ausserdem verabschiedete der Stiftungsrat Ende November die überarbeitete Unternehmensstrategie.

2018 stand im Bereich Finanz- und Rechnungswesen auch im Zeichen von personellen Veränderungen. So hat der Leiter Finanzen und Administration die Stiftung im 2. Quartal verlassen, seine Aufgaben wurden bis zum Eintritt seines Nachfolgers (Mai 2019) von der Geschäftsführerin wahrgenommen. Nach 15-jähriger Tätigkeit für die Stiftung ist ausserdem im Januar 2019 der Leiter Rechnungswesen in den Ruhestand getreten.

Per Ende 2018 hat die PostFinance die Herausgabe von Postschecks eingestellt, eine Massnahme, welche einen direkten Einfluss auf das Cash-Management innerhalb der Stiftung hat, sind doch bisher die Kassen in den Institutionen mithilfe von Postchecks geäufnet worden. Der Cash-Verkehr in den Institutionen soll nun mithilfe von EC-Karten abgehandelt werden

In der Vergangenheit sind der Stiftung weder von der PostFinance noch von der Zürcher Kantonalbank (ZKB) Negativzinsen belastet worden. Beide Finanzinstitute haben bei Gesprächen anklingen lassen, dass sie diese Praxis ab 2019 ändern werden. Offerten wurden bei mehreren Finanzinstituten eingeholt.

Die flüssigen Mittel betrugen per Ende Berichtsjahr 38.0 Mio. Franken (Vorjahr: 45.1 Mio.). Die Veränderung in Höhe von –7.1 Mio. Franken (Vorjahr: –2.9 Mio.) ist vor allem auf Verzögerungen in der Abrechnung der Leistungen an ausserkantonale Klienten zurückzuführen.

Die Stiftung zkj weist für das Geschäftsjahr 2018 ein betriebliches Ergebnis von –4.7 Mio. Franken aus (Vorjahr –2.9 Mio.). Unter Berücksichtigung des Finanzergebnisses und des Fondsergebnisses liegt das Jahresergebnis bei –4.9 Mio. Franken (Vorjahr: –3.2 Mio.). Der Betriebsaufwand liegt im Berichtsjahr bei 90.6 Mio. Franken, dies entspricht einer Steigerung um rund 1.8 Mio. Franken oder 2% gegenüber 2017.

Die Abschreibungen auf Immobilien sind gegenüber 2018 um 63% auf neu 6.2 Mio. Franken angestiegen. Dabei muss berücksichtigt werden, dass der Saldo 2017 bedingt durch diverse Faktoren wesentlich zu tief war.

Mit der Einführung des Kostenmietenmodells wurden die Abschreibungsdauern gemäss gültigen und fachlich akzeptierten Standards angepasst. Die daraus folgende Mietzinserhöhung wird von der Bildungsdirektion des Kantons Zürich voraussichtlich nicht getragen. Die Forderung ist somit nicht haltbar. Es wurde eine Korrektur des Ertrages aus den Betriebsbeiträgen um 2.4 Mio. Franken vorgenommen.

Mit 85'924'000 Mio. Franken ist der Betriebsertrag gegenüber dem Vorjahr praktisch unverändert geblieben (85'867'000 Mio.).

Die Erträge aus den Gemeinden des Kantons Zürich (Versorgertaxen) waren gegenüber dem Vorjahr leicht rückläufig (32.9 Mio. Franken gegenüber 34.0 Mio. Franken). Bei gleichbleibender oder sinkender Auslastung führt dies zu einem höheren Betriebsbeitrag des Kantons als im Vorjahr. Die Auslastung aller beitragsberechtigten Angebote ist von 88.1% im Jahr 2017 leicht auf 87.3% im Berichtsjahr zurückgegangen. In den Schulheimen ist die Auslastung gegenüber 2017 gestiegen (von 87.9% auf 89.7%).

Es wurden die folgenden Wertberichtigungen vorgenommen:

- CHF 300'000: Verfügte Kürzungen Rechnung 2017 (Erhöhung auf CHF 650'000)
- CHF 600'000: Voraussichtliche Kürzung Betriebsrechnungen 2018
- CHF 300'000: Voraussichtliche Kürzung Kosten Geschäftsstelle
- CHF 200'000: Voraussichtliche Kürzung IT Migration
- CHF 547'000: Wertberichtigung Schwankungsfonds Riesbach

Das Delkredere wurde somit um 1'947'000 Franken erhöht.

Korrektur des Ertrages aus den Betriebsbeiträgen im Rahmen der Diskussion um die Immobilienfinanzierung: 2.4 Mio. Franken.

Total Wertberichtigungen: 4'347'000 Franken. Im Bereich Immobilien wurden im Berichtsjahr 7.8 Mio. Franken in Liegenschaften investiert (Vorjahr: 5.0 Mio.). Von der Kontengruppe Neu-/ Umbauten in Arbeit erfolgten im Berichtsjahr Umgliederungen zu Liegenschaften in der Höhe von 12.2 Mio. Franken (Vorjahr: keine).

Im Bereich Mobilien wurden wie im Vorjahr 0.7 Mio. Franken investiert, ausgebucht (wegen Liquidation, Florhof) wurden Mobilien im Umfang von knapp 0.1 Mio. Franken.

Die beitragsberechtigten Angebote verfügten im Berichtsjahr über 494 Plätze (Vorjahr 493). Mit 155'168 Aufenthaltstagen (Vorjahr 156'428) verzeichnete die Belegung im Berichtsjahr eine leichte Abnahme. In der Jahresrechnung 2018 geht die Stiftung – unter Berücksichtigung der im Abschluss bereits vorgenommenen Wertberichtigungen – davon aus, dass die ausgewiesenen Kosten von den kantonalen Ämtern bei der Prüfung der Rechnung auch als beitragsberechtigte Kosten akzeptiert werden.

Der Personalbestand belief sich auf 626 Vollzeitstellen (Vorjahr: 624). Die Anzahl der Mitarbeitenden betrug per 31. Dezember 878 Mitarbeitende (Vorjahr: 877). Der Personalaufwand ist mit knapp 1.2 Mio. Franken angestiegen (67.5 Mio. zu 66.3 Mio. im Vorjahr). Es wurde ein Teuerungsausgleich von 0.5% und eine Lohnrunde von 0.4% gewährt. (Aufwand 730'000 Franken).

Tessa Müller Geschäftsführerin

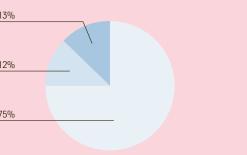
Jahresrechnungen der Institutionen

CHF 1'000	Altenhof	Burghof	Dialogweg	DSW	Eichbühl	Fennergut	Florhof (bis 31.07.2018)	Gfellergut	Heimgarten	Heizenholz	Intermezzo	Obstgarten	Riesbach	Ringlikon	Rosenhügel	Rötel	Schulinternat Aathal	Schulinternat Flims	Schulinternat Redlikon	Vertigo	WG Sternen
Betriebsrechnung 2018																					
Personalaufwand																					
Saläraufwand	703	4'863	1'167	1'811	592	1'577	975	4'462	4'057	6'401	1'591	2'460	1'749	3'988	2'841	3'056	3'745	1'359	3'020	1'832	578
Sozialleistungen	130	929	196	377	104	270	231	874	745	1'232	317	456	332	790	523	600	725	254	576	330	103
Personalnebenaufwand	17	252	21	85	62	79	-35	176	106	150	95	3	132	76	98	68	123	97	171	45	43
Total Personalaufwand	850	6'044	1'384	2'273	758	1'926	1'171	5'512	4'908	7'783	2'003	2'919	2'213	4'854	3'462	3'724	4'593	1'710	3'767	2'207	724
Sachaufwand																					
Medizinischer Bedarf	0	33	1	2	1	2	1	14	1	4	0	1	2	1	6	1	2	1	2	1	1
Lebensmittel	35	185	63	55	38	80	24	145	110	408	57	144	72	112	84	15	130	48	115	114	34
Haushalt	25	50	7	25	12	17	9	28	35	63	48	29	24	23	16	162	43	10	30	39	4
Unterhalt und Reparaturen	30	324	48	77	36	152	29	261	335	368	104	135	120	255	161	144	446	128	305	127	53
Aufwand für Anlagenutzung	141	1'023	188	191	95	199	110	743	681	904	398	553	220	983	277	194	705	109	339	224	40
Energie und Wasser	19	157	20	26	8	21	7	45	75	94	18	79	24	89	48	34	133	35	78	37	8
Betreuung, Schule, Ausbildung	12	215	32	18	13	31	53	373	123	84	35	34	29	108	71	20	146	30	93	43	9
Büro und Verwaltung	66	250	108	89	63	120	49	414	253	508	174	213	154	220	128	457	215	106	209	216	94
Aufwand Lehrlingswerkstätten	0	383	0	0	0	0	0	195	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	84	0
Übriger Sachaufwand	41	118	45	55	22	75	17	369	71	321	142	259	81	105	48	49	68	33	59	69	33
Total Sachaufwand	369	2'738	512	538	288	697	299	2'587	1'684	2'754	976	1'447	726	1'896	839	1'076	1'888	500	1'230	954	276
Ertrag																					
Erträge einweisende Stellen ZH	697	2'193	1'302	290	506	1'021	595	3'289	3'513	4'825	2'131	1'407	1'248	3'400	1'872	0	2'297	119	2'031	715	484
Erträge einweisende Stellen AK	0	-67	0	303	0	0	0	-29	0	0	0	0	0	0	454	0	0	0	0	-2	0
Erträge nicht beitragsberechtigte Ange	bote 0	107	0	27	0	336	42	802	4	1'705	56	1'376	9	0	0	4'377	697	0	0	1'736	0
Erträge Produktion	0	387	0	0	0	0	0	239	0	0	0	-3	0	0	0	0	0	-6	0	251	0
Übrige Erträge inklusive Spenden	36	235	51	47	20	67	17	166	62	371	6	436	34	24	38	27	97	23	95	97	29
Beiträge Kanton ZH	322	1'578	274	575	255	715	675	1'936	2'484	2'494	786	482	1'193	2'984	1'937	0	2'211	1'640	1'516	293	356
Beiträge übrige Kantone	0	3'261	0	1'185	265	150	0	976	529	80	0	169	81	342	0	0	775	434	1'086	0	50
Beiträge Bund	164	1'088	269	384	0	270	141	789	0	1'057	0	320	374	0	0	0	404	0	269	0	81
Total Ertrag	1'219	8'782	1'896	2'811	1'046	2'559	1'470	8'168	6'592	10'532	2'979	4'187	2'939	6'750	4'301	4'404	6'481	2'210	4'997	3'090	1'000
Operatives Ergebnis	0	0	0	0	0	-64	0	69	0	-5	0	-179	0	0	0	-396	0	0	0	-71	0
Periodenfremdes Ergebnis	0	0	0	0	0	0	34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		^				0.4	7.4	20				470				700			•	74	
Betriebsergebnis	0	0	0	0	0	-64	34	69	U	5	U	-179	U	U	U	-396	0	0	0	<u>–71</u>	
Belegung																					
Total Aufenthaltstage	2'664	11'630	5'313	2'314	2'787	4'529	1'699	18'625	12'698	21'409	11'612	6'282	3'696	12'500	6'866		10'090	5'495	10'077	2'798	2'092
Total Belegung in %	92.5%	80.8%	92.2%	71.4%	96.8%	83.9%	62.2%	86.2%	88.2%	87.5%	87.2%	87.3%	72.5%	96.5%	99,8%		87,6%	95,4%	87,5%	97,2%	72,6%

Kennzahlen 2018 und Statistiken

Finanzierung





- Personalaufwand Liegenschaftenaufwand
- Übriger Sachaufwand

- Versorgertaxen Erträge aus nicht beitragsberechtigten
- Angeboten Betriebsbeiträge Kanton Zürich ■ Betriebsbeiträge andere Kantone
- Betriebsbeiträge Bundesamt für Justiz ■ Betriebsbeiträge Städte und Gemeinden
- Weitere Erträge

Herkunft der betreuten Kinder und Jugendlichen



Stadt Zürich Kanton Zürich (ohne Stadt Zürich)

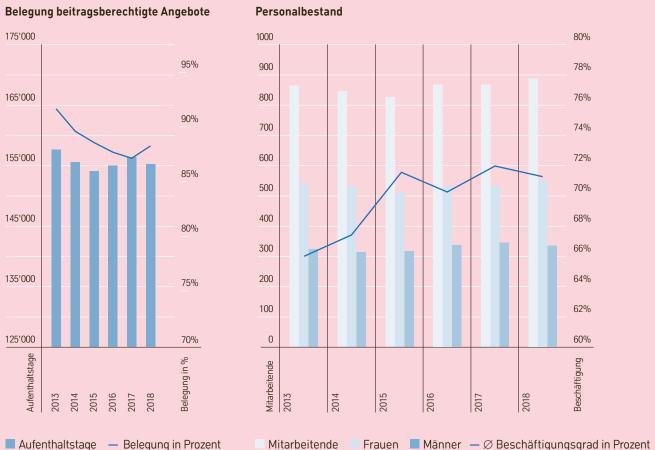
80%

72%

62%

60%

■ Übrige Kantone



Spenden 2018

47

Boss Marlise und Wüst Hans-Jürg, Zürich D' Agostino Rosario, Bibern Flimsfestival, Flims Frauenverein, Zollikon Furter-Rengel Susanne, Uitikon Garage Schurter, Bülach Gemeinnütziger Frauenverein Küsnacht Gerber Mark, Embrach Glückskette, Bern Golfclub, Meilen Hotel Uto Kulm AG, Uetliberg Kirchgemeinde, Erlenbach Politische Gemeinde Küsnacht Ref. Kirchgemeinde, Küsnacht SADA, Zürich Samichlaus-Spende, Zürich Stiftung Kinder und Gewalt, Eglisau Kurt Zuber AG, Küsnacht

Diverse Bar- und Naturalspenden

Wir danken allen Spenderinnen und Spendern ganz herzlich für ihr Engagement zugunsten der Kinder und Jugendlichen. Sie ermöglichen immer wieder Projekte und Aktivitäten, die sonst Wünsche bleiben müssten.

Kurzporträt der Stiftung

Stiftungszweck

Unter dem Namen «Stiftung Zürcher Kinderund Jugendheime» besteht im Sinne von Art. 80 ff. ZGB eine gemeinnützige Stiftung mit Sitz in Zürich.

Die Stiftung zkj bezweckt die Weiterführung alt Stadtrat, Stadt Zürich, Präsident der bisher von der Stadt Zürich geführten Kinder- und Jugendheime. Sie führt ein differenziertes und qualitativ hochstehendes Angebot von ambulanten, stationären und teilstationären sozial- und sonderpädagogischen Einrichtungen. Sie verfolgt das Ziel, junge Menschen mit beeinträchtigten Entwicklungschancen, insbesondere aus Stadt und Kanton Zürich, auf dem Weg in ein sinnvolles und selbstständiges Leben zu unterstützen und namentlich auf das Berufsleben vorzubereiten.

Die Stiftung zkj kann weitere Einrichtungen aufbauen, übernehmen und betreiben oder Einrichtungen, die zur Erfüllung des Stiftungszweckes nicht mehr benötigt werden, aufheben.

Anzahl Plätze (Stand 31. Dezember 2018) Schulheime Wohnheime Jugendheime & Beobachtungsstationen 70 Krisenintervention stationär Durchgangsstation Mutter & Kind Wohnagogik Jugendwohnungen Tagesbetreuung FEST Krippenplätze Tagessonderschulen Privatschule Berufsvorbereitung Berufsausbildung Beratung

Stiftungsrat

Robert Neukomm, dipl. Ing. ETH1 alt Stadtrat Stadt Zürich, Präsident (bis 31.12.2018)

Gerold Lauber, lic. iur. (seit 1.1.2019)

Ursula Silberschmidt Vecellio² Unternehmerin, Vizepräsidentin, Zürich

Susanna Rusca Speck¹ alt Kantonsrätin, Zürich, Vizepräsidentin

Thomas Bachofen Leiter Sozialzentrum Albisriederhaus Stadt Zürich

Daniela Bellmont³ Schulleiterin 15plusSHS, Stadt Zürich

Susanne Bereuter, lic. iur.² Rechtsanwältin, Uitikon-Waldegg

Urs Berger² Schulpräsident Zürich Waidberg

Susann Birrer, lic. phil. (seit 1.9.2018) Chefin Infostelle Stadtpolizei Zürich

Hansjürg Diener² dipl. Bauingenieur ETH, Zürich

Karin Fehr Thoma³ Soziologin, Stadträtin Uster

Barbara Fotsch³ Schulpräsidentin Zürich, Schwamendingen

Thomas Manhart, Dr. iur. 1 Amtsleiter Amt für Justizvollzug >250 Familien Kanton Zürich (bis 31.12.2018)

> Christopher Oechsle³ Mitinhaber und VR-Präsident Locher AG

Marcel Riesen-Kupper, lic. iur.¹ Leitender Oberjugendanwalt, Winterthur

Jürg Schoch, Prof. Dr.³ Direktor unterstrass.edu, Zürich

Bruno Schaerli¹ dipl. Wirtschaftsprüfer, Greifensee Delegierter des Verwaltungsrates der Victoria-Jungfrau Collection AG, Zürich

Verena Steiger Leiterin Personelles/Ausbildung, Genossenschaft Migros Zürich

Geschäftsleitung

Tessa Müller Geschäftsführerin

Kurt Huwiler, Dr. phil. Leiter Schulische Angebote

Benjamin Wäfler Leiter Immobilien (seit 1.10.2018)

Roger Lörtscher Leiter Finanzen (seit 1.5.2019)

¹Mitglied Stiftungsratsausschuss mit Kollektivunterschrift zu zweien

²bis 31.8.2018

³seit 1.9.2018

Institutionen in der Stadt Zürich

Altenhof

Sozialpädagogische Wohngruppe für junge Frauen Altenhofstrasse 51, 8008 Zürich 044 422 10 00 www.altenhof.ch Leitung: Suzanne Coendet Gesamtleitung: Regula Grob (Altenhof/Obstgarten/WG Sternen)

Dialogweg

Sozialpädagogische Wohngruppen für Kinder und Jugendliche Dialogweg 2+6, 8050 Zürich 044 251 39 93 Leitung: Patrick Seigerschmidt www.dialogweg.ch Gesamtleitung: Antoinette Haug (bis 31.8.2018) Martin Wagner (seit 1.9.2018) (Dialogweg/Eichbühl/Fennergut)

Eichbühl

Polyvalente Sozialpädagogik für Kinder und Jugendliche Eichbühlstrasse 15, 8004 Zürich 044 385 59 60 www.eichbühl.ch Leitung: Franziska Lüdin Gesamtleitung: Antoinette Haug (bis 31.8.2018) Martin Wagner (seit 1.9.2018) (Dialogweg/Eichbühl/Fennergut)

Florhof (bis 31.7.2018)

Krisenintervention für Schulpflichtige Florhofgasse 7, 8001 Zürich 044 251 34 55 www.florhof.com Leitung: Larissa Lötscher Gesamtleitung: Beni Kuhn (Florhof/Riesbach)

Gfellergut

Sozialpädagogisches Zentrum Stettbachstrasse 300, 8051 Zürich 043 299 33 33 www.gfellergut.ch Gesamtleitung: Rolf Tobler

Heizenholz

Wohn- und Tageszentrum Regensdorferstrasse 200, 8049 Zürich 044 344 36 36 www.heizenholz.ch Gesamtleitung: Antoinette Haug

Intermezzo

Tagessonderschule Leutschenbachstrasse 71, 8050 Zürich 044 305 80 30 www.intermezzo.tagessonderschule.ch Gesamtleitung: Danny Koopman

Obstgarten

Sozialpädagogik für Jugendliche und junge Erwachsene Rötelstrasse 53, 8037 Zürich 044 368 50 60 www.obstgarten.org Gesamtleitung: Regula Grob (Altenhof/Obstgarten/WG Sternen)

Riesbach (bis 31.7.2018)

Krisenintervention für Jugendliche Neumünsterstrasse 2, 8008 Zürich 044 383 64 15 www.riesbach.com Leitung: Sarah Roth Gesamtleitung: Beni Kuhn (Florhof/Riesbach)

Riesbach (ab 1.8.2018)

Krisenintervention für Kinder und Jugendliche Neumünsterstrasse 16, 8008 Zürich Gesamtleitung: Beni Kuhn

Röte

Sozialpädagogik für Kinder und Familien Rötelstrasse 53, 8037 Zürich 044 368 55 11 www.roetel.ch Gesamtleitung: Aaron Steinmann

Vertigo

Schule und Ausbildung Bändlistrasse 86, 8064 Zürich 044 435 10 60 www.vert.igo.ch Gesamtleitung: Martin Guerra

Institutionen im Kanton Zürich

Burghof

Pestalozzi-Jugendstätte Burghofstrasse 24, 8157 Dielsdorf 044 854 84 84 www.burghof.org Gesamtleitung: Carmelo Campanello

DSW

Durchgangsstation Winterthur Tösstalstrasse 48, 8400 Winterthur 052 213 22 22 www.dsw.ch Gesamtleitung: Wolfgang Schmidt

Fennergut

Kinder- und Jugendheim, Kinderkrippe Goldbacherstrasse 16, 8700 Küsnacht 043 266 70 10 www.fennergut.ch Leitung: Elsbeth Ball Gesamtleitung: Antoinette Haug (bis 31.8.2018) Martin Wagner (seit 1.9.2018) (Dialogweg/Eichbühl/Fennergut)

Heimgarten

Schulinternat Rischbergstrasse 5, 8180 Bülach 044 872 30 60 www.heimgarten.ch Gesamtleitung: Thomas Wild

Ringlikon

Schulinternat Uetlibergstrasse 45, 8142 Uitikon-Waldegg 044 405 25 25 www.ringlikon.ch Gesamtleitung: Patrick Isler-Wirth

Schulinternat Aathal

Sackrain 5, 8607 Aathal-Seegräben 044 933 63 63 www.schulinternat-aathal.ch Gesamtleitung: Urs Hofmann

Schulinternat Redlikon

Oberredlikonstrasse 2, 8712 Stäfa 044 928 22 22 www.schulinternat-redlikon.ch Gesamtleitung: Rita Zbinden

WG Sternen

Sozialpädagogische Wohngruppe Seestrasse 565, 8706 Meilen 044 923 00 18 www.wgsternen.ch Leitung: Suzanne Coendet (a. i. bis 30.9.2018) Natalie Lehmann (seit 1.10.2018) Gesamtleitung: Regula Grob (Altenhof/Obstgarten/WG Sternen)

Institutionen in der übrigen Schweiz

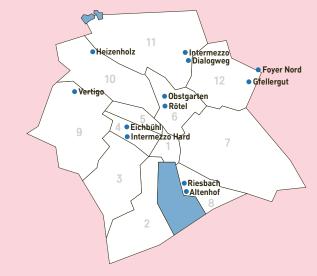
Rosenhügel

Heilpädagogisches Schulinternat Tüfenbergstrasse 24, 9107 Urnäsch 071 365 68 18 www.rosenhuegel.ch Gesamtleitung: Dietmar Messmer

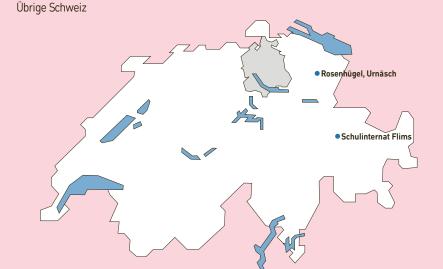
Schulinternat Flims

Via Sorts Sut 16, 7018 Flims 081 911 12 69 www.schulinternatflims.ch Gesamtleitung: Gabriela Scherer-Hug Stadt Zürich

51







Impressum

Herausgeberin

Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime

Mitarbeit und Redaktion

Tessa Müller, Dr. Kurt Huwiler, Heidi Fuchs

Fotos

Zsigmond Toth www.zsigmondtoth.ch

Konzept und Gestaltung

Girardin Creative Consulting, Zürich Michel Girardin, Helena Hasler, Sacha Singh www.girardin.ch

Druckvorstufe

Mediaviso AG, Zürich

Druck

Medienwerkstatt AG, Sulgen

Dank

Wir möchten uns herzlich bei den Modellen Emanuel, Irene, Komail, Lily, Michele und Valeria für die gute Zusammenarbeit bedanken.