

Zahlen, Daten, Fakten.

25

- 26 Bilanz
- 27 Betriebsrechnung
- 28 Geldflussrechnung
- 29 Rechnung über die Veränderung des Organisationskapitals
- 30 Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals: Zweckbestimmte Fonds
- 31 Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals: Schwankungsfonds
- 32 Anhang zur Jahresrechnung
- 36 Anmerkungen zur Bilanz und Betriebsrechnung
- 41 Anlagespiegel Immobilien
- 42 Anlagespiegel Mobilien
- 43 Anlagespiegel Immaterielle Anlagen
- 44 Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an den Stiftungsrat der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime, Zürich
- 45 Erläuterungen zur Jahresrechnung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime
- 46 Jahresrechnungen der Institutionen
- 49 Kennzahlen/Statistiken
- 50 Spenden
- 51 Kurzporträt der Stiftung zkj
Stiftungszweck, Stiftungsrat und Geschäftsleitung
- 52 Institutionen
- 54 Impressum

Bilanz

| Aktiven CHF 1'000 | Anhang Ziffer | 31.12.2017 | Restatement 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|--|---------------|----------------|---------------------------|---------------|--------------|
| Umlaufvermögen | | | | | |
| Flüssige Mittel | 1 | 45'143 | 47'994 | -2'851 | -6% |
| Forderungen aus Lieferung und Leistung | 2 | 19'786 | 22'786 | -2'999 | -13% |
| Übrige kurzfristige Forderungen | 3 | 273 | 199 | 74 | 37% |
| Vorräte | 4 | 490 | 535 | -45 | -8% |
| Aktive Rechnungsabgrenzung | 5 | 20'305 | 19'210 | 1'094 | 6% |
| Total Umlaufvermögen | | 85'997 | 90'723 | -4'727 | -5% |
| Anlagevermögen | | | | | |
| Finanzanlagen | 6 | 501 | 513 | -13 | -2% |
| Sachanlagen | 7 | 135'224 | 136'029 | -805 | -1% |
| Immaterielle Anlagen | 8 | 20 | 76 | -55 | -73% |
| Total Anlagevermögen | | 135'745 | 136'618 | -873 | -1% |
| Total Aktiven | | 221'742 | 227'341 | -5'599 | -2% |
| Passiven CHF 1'000 | | | | | |
| Kurzfristiges Fremdkapital | | | | | |
| Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung | 9 | 4'330 | 2'404 | 1'926 | 80% |
| Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten | 10 | 1'040 | 1'040 | 0 | 0% |
| Vorauszahlungen von Kantonen | 11 | 23'510 | 24'798 | -1'289 | -5% |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 12 | 1'872 | 1'791 | 81 | 5% |
| Kurzfristige Rückstellungen | 13 | 1'081 | 1'113 | -32 | -3% |
| Passive Rechnungsabgrenzung | 14 | 751 | 3'835 | -3'084 | -80% |
| Total Kurzfristiges Fremdkapital | | 32'584 | 34'981 | -2'397 | -7% |
| Langfristiges Fremdkapital | | | | | |
| Bedingt rückzahlbare Subventionen | 15 | 16'273 | 15'136 | 1'137 | 8% |
| Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten | 16 | 17'680 | 18'720 | -1'040 | -6% |
| Total Langfristiges Fremdkapital | | 33'953 | 33'856 | 97 | 0% |
| Fremdkapital | | 66'536 | 68'837 | -2'300 | -3% |
| Fondskapital | | | | | |
| Schwankungsfonds | | 936 | 936 | 0 | 0% |
| Zweckbestimmte Fonds | | 4'936 | 5'068 | -132 | -3% |
| Total Fondskapital | | 5'872 | 6'004 | -132 | -1% |
| Fremdkapital inkl. Fondskapital | | 72'408 | 74'841 | -2'433 | -3% |
| Organisationskapital | | | | | |
| Grundkapital | | 134'735 | 134'735 | 0 | 0% |
| Gebundenes Kapital | 17 | 11'030 | 15'782 | -4'751 | -30% |
| Freies Kapital | | 6'735 | 7'479 | -744 | -10% |
| Bilanzgewinn (+)/-verlust (-) | 18 | -3'167 | -5'495 | 2'329 | -42% |
| Total Organisationskapital | | 149'334 | 152'500 | -3'167 | -2% |
| Total Passiven | | 221'742 | 227'341 | -5'599 | -2% |

Betriebsrechnung

27

| CHF 1'000 | Anhang Ziffer | 2017 | Restatement 2016 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---------------|---------------|---------------------|---------------|--------------|
| Ertrag aus Leistungserbringung | | | | | |
| Ertrag aus Leistungserbringung | 19 | 80'894 | 79'488 | 1'406 | 2% |
| Übrige betriebliche Erträge | 20 | 3'998 | 4'811 | -813 | -17% |
| Auflösung bedingt rückzahlbare Subventionen | 21 | 836 | 858 | -21 | -2% |
| Total Betriebsertrag | | 85'728 | 85'156 | 572 | 1% |
| Waren- und Materialaufwand | | | | | |
| Waren- und Materialaufwand | 22 | 3'287 | 3'495 | -207 | -6% |
| Personalaufwand | 23 | 66'286 | 65'909 | 377 | 1% |
| Übriger betrieblicher Aufwand | 24 | 12'413 | 13'597 | -1'184 | -9% |
| Abschreibungen Sachanlagen | 25 | 6'596 | 7'076 | -481 | -7% |
| Abschreibungen Immaterielle Anlagen | 26 | 61 | 71 | -9 | -13% |
| Total Betriebsaufwand | | 88'643 | 90'148 | -1'504 | -2% |
| Betriebliches Ergebnis | | -2'915 | -4'991 | 2'076 | -42% |
| Finanzertrag | | | | | |
| Finanzertrag | 27 | 6 | 4 | 2 | 42% |
| Finanzaufwand | 27 | 390 | 411 | -21 | -5% |
| Total Finanzergebnis | | -384 | -407 | 23 | 6% |
| Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals | | -3'299 | -5'398 | 2'099 | -39% |
| Bildung Fonds | | | | | |
| Bildung Fonds | 28 | -74 | -504 | 430 | -85% |
| Auflösung Fonds | 29 | 206 | 407 | -200 | -49% |
| Total Fondsergebnis | | 132 | -97 | 230 | -236% |
| Jahresergebnis | 30 | -3'167 | -5'495 | 2'329 | -42% |

Geldflussrechnung

| CHF 1'000 | 2017 | Restatement 2016 | Abweichung | % Abweichung |
|--|---------------|---------------------|---------------|--------------|
| Jahresergebnis | -3'167 | -5'495 | 2'329 | -42% |
| Veränderung Fondskapital | -132 | 97 | -230 | 236% |
| Abschreibungen Sachanlagen | 6'596 | 7'076 | -481 | -7% |
| Abschreibungen Immaterielle Werte | 61 | 71 | -9 | -13% |
| Sonstige fondsunwirksame Aufwände und Erträge | 0 | -66 | 66 | -100% |
| Veränderung Forderungen aus Lieferung und Leistung | 2'999 | -4'598 | 7'597 | -165% |
| Veränderung übrige kurzfristige Forderungen | -74 | 93 | -167 | -179% |
| Veränderung Vorräte | 45 | 20 | 25 | 127% |
| Veränderung aktive Rechnungsabgrenzung | -1'094 | -1'898 | 804 | 42% |
| Auflösung bedingt rückzahlbare Subventionen | -836 | -858 | 21 | -2% |
| Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung | 1'926 | -2'700 | 4'626 | 171% |
| Veränderung kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten | 0 | 0 | 0 | |
| Veränderung Vorauszahlung von Kantonen | -1'289 | 4'112 | -5'400 | -131% |
| Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 81 | 917 | -836 | -91% |
| Veränderung kurzfristige Rückstellungen | -32 | 398 | -431 | -108% |
| Veränderung passive Rechnungsabgrenzung | -3'084 | 780 | -3'864 | -495% |
| Geldfluss aus Betriebstätigkeit | 2'000 | -2'050 | 4'050 | -198% |
| Auszahlungen für Investitionen in Immobilien | -4'997 | -3'662 | -1'335 | -36% |
| Auszahlungen für Investitionen in Mobile Sachanlagen | -794 | -1'005 | 211 | 21% |
| Auszahlungen für Investitionen in Immaterielle Anlagen | -6 | -61 | 55 | 90% |
| Veränderung Finanzanlagen | 13 | 70 | -57 | 82% |
| Übernahme DSW | 0 | 223 | -223 | 100% |
| Geldfluss aus Investitionstätigkeit | -5'784 | -4'436 | -1'348 | -30% |
| Zugang bedingt rückzahlbare Subventionen | 1'973 | 2'556 | -583 | -23% |
| Rückzahlung von langfristigen Finanzverbindlichkeiten | -1'040 | -1'040 | 0 | 0% |
| Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit | 933 | 1'516 | -583 | -38% |
| Veränderung flüssige Mittel | -2'851 | -4'969 | 2'119 | -43% |
| Nachweis: | | | | |
| Bestand flüssige Mittel 1. Januar | 47'994 | 52'963 | -4'969 | -9% |
| Bestand flüssige Mittel 31. Dezember | 45'143 | 47'994 | -2'851 | -6% |
| Veränderung flüssige Mittel | -2'851 | -4'969 | 2'119 | -43% |

Die Position «Sonstige fondsunwirksame Aufwendungen/Erträge» resultiert aus der Übernahme der Bilanzpositionen der DSW. Aufgrund der Übernahme der Bilanzpositionen der DSW stimmt die Veränderung des Netto-Umlaufvermögens nicht mit der Bilanz überein.

Rechnung über die Veränderung des Organisationskapitals

29

| CHF 1'000 | Grund- kapital | Gebundenes Kapital | Freies Kapital | Jahres- ergebnis | Total Organisations- kapital |
|---|-------------------|-----------------------|-------------------|---------------------|------------------------------------|
| 1. Januar 2016 vor Restatement | 109'735 | 20'694 | 7'804 | -237 | 137'996 |
| Differenz | 25'000 | -5'000 | 0 | 0 | 20'000 |
| 1. Januar 2016 nach Restatement | 134'735 | 15'694 | 7'804 | -237 | 157'996 |
| Gewinnverwendung Vorjahr | | | | | |
| Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten | | | 425 | -425 | 0 |
| Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten | | | -750 | 750 | 0 |
| Ergebnis aus Immobilien | | 88 | | -88 | 0 |
| Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds | | | | | 0 |
| Ergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken | | | | | 0 |
| Jahresergebnis Berichtsjahr | | | | | |
| Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten | | | | 108 | 108 |
| Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten | | | | -352 | -352 |
| Ergebnis aus Immobilien | | | | -4'751 | -4'751 |
| Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds | | | | 0 | 0 |
| Ergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken | | | | -500 | -500 |
| 31. Dezember 2016 nach Restatement | 134'735 | 15'782 | 7'479 | -5'495 | 152'500 |
| CHF 1'000 | | | | | |
| 1. Januar 2017 | 134'735 | 15'782 | 7'479 | -5'495 | 152'500 |
| Gewinnverwendung Vorjahr | | | | | |
| Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten | | | 108 | -108 | 0 |
| Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten | | | -352 | 352 | 0 |
| Ergebnis aus Immobilien | | -4'751 | | 4'751 | 0 |
| Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds | | | | 0 | 0 |
| Ergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken | | | -500 | 500 | 0 |
| Jahresergebnis Berichtsjahr | | | | | |
| Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten | | | | -326 | -326 |
| Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten | | | | -211 | -211 |
| Ergebnis aus Immobilien | | | | -2'930 | -2'930 |
| Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds | | | | 0 | 0 |
| Ergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken | | | | 300 | 300 |
| 31. Dezember 2017 | 134'735 | 11'030 | 6'735 | -3'167 | 149'334 |

Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals: Zweckbestimmte Fonds

| CHF 1'000 | 1. Januar 2016 | Bildung | Auflösung | 31. Dezember 2016 |
|---|-------------------|------------|-------------|----------------------|
| Total 1. Januar 2016 vor Restatement | 24'971 | | | |
| Differenz Fonds Neubau / Sanierung von Liegenschaften | -20'000 | | | |
| Total 1. Januar 2016 nach Restatement | 4'971 | | | |
| Liegenschaft Fennergut (Baurecht) | 2'742 | 0 | -75 | 2'667 |
| Fonds Projekt Nachbetreuung | -5 | 180 | -162 | 14 |
| Legat Dialogweg | 830 | 0 | 0 | 830 |
| Legat Heimgarten | 38 | 0 | 0 | 38 |
| Fonds Fennergut | 562 | 0 | 0 | 562 |
| Fonds Obstgarten | 26 | 0 | 0 | 26 |
| Fonds WG Sternen | 58 | 0 | 0 | 58 |
| Fonds Burghof | 221 | 30 | -12 | 239 |
| Fond Vert.igo | 0 | 120 | 0 | 120 |
| Spendenfonds Heime | 498 | 35 | -19 | 514 |
| Total | 4'971 | 365 | -268 | 5'068 |

| CHF 1'000 | 1. Januar 2017 | Bildung | Auflösung | 31. Dezember 2017 |
|-----------------------------------|-------------------|-----------|-------------|----------------------|
| Liegenschaft Fennergut (Baurecht) | 2'667 | 0 | -150 | 2'516 |
| Fonds Projekt Nachbetreuung | 14 | 26 | 0 | 40 |
| Legat Dialogweg | 830 | 0 | 0 | 830 |
| Legat Heimgarten | 38 | 0 | 0 | 38 |
| Fonds Fennergut | 562 | 0 | 0 | 562 |
| Fonds Obstgarten | 26 | 0 | 0 | 26 |
| Fonds WG Sternen | 58 | 0 | 0 | 58 |
| Fonds Burghof | 239 | 0 | -9 | 230 |
| Fonds Vert.igo | 120 | 0 | 0 | 120 |
| Spendenfonds Heime | 514 | 48 | -47 | 515 |
| Total | 5'068 | 74 | -206 | 4'936 |

Der Fonds Neubau / Sanierung von Liegenschaften wurde im Rahmen des Restatements ins Stiftungskapital transferiert.

Die Liegenschaft Fennergut wurde der Stiftung zkj von der Gemeinde Küsnacht bis 28. Juni 2054 im Baurecht unentgeltlich übertragen. Die Liegenschaft wurde als Schenkung aktiviert und ein zweckgebundener Fonds gebildet. Sie wird über die Laufzeit des Baurechts (50 Jahre) abgeschrieben und der Fonds analog aufgelöst.

Der Fonds Projekt Nachbetreuung dient zur Unterstützung von Care Leavern. Das Projekt hat eine Laufzeit von fünf Jahren und endet im Juni 2018.

Die Legate und Fonds mit einer Zweckbindung an eine Institution werden für nicht beitragsberechtigzte Massnahmen oder Anschaffungen zum Wohle der jeweiligen Klientinnen und Klienten verwendet.

Die Verwendung der Legate und Fonds erfolgte im 2017 gemäss dem jeweiligen Zweck.

Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals: Schwankungsfonds
31

| CHF 1'000 | 1. Januar 2016 | Bildung | Auflösung | 31. Dezember 2016 |
|-----------------------|-------------------|------------|-------------|----------------------|
| DSW | 0 | 139 | -139 | 0 |
| Rosenhügel, Kanton AR | 936 | 0 | 0 | 936 |
| Total | 936 | 139 | -139 | 936 |

| CHF 1'000 | 1. Januar 2017 | Bildung | Auflösung | 31. Dezember 2017 |
|-----------------------|-------------------|----------|-----------|----------------------|
| DSW | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rosenhügel, Kanton AR | 936 | 0 | 0 | 936 |
| Total | 936 | 0 | 0 | 936 |

Per 1. Januar 2016 wurde die Durchgangsstation Winterthur (DSW) von der Stiftung zkj übernommen und damit auch ein bestehender Schwankungsfonds. Dieser wurde über die Erfolgsrechnung den Schwankungsfonds zugeführt und – analog den Bestimmungen der Bildungsdirektion und den anderen Schwankungsfonds – über die Erfolgsrechnung wieder aufgelöst.

Für das ausserkantonale Schulinternat Rosenhügel im Kanton Appenzell AR wird ein Schwankungsfonds von maximal 936'000 Franken geführt.

Bei der Festlegung der Nutzungsdauern der Immobilien wählte die Stiftung folgendes Vorgehen. Eine Abschreibungsdauer von 50 Jahren entspricht der durchschnittlichen Lebensdauer eines Wohnhauses unter Berücksichtigung des wirtschaftlich optimalen Ersatzzeitpunktes.

Eine externe Überprüfung der Restnutzungsdauern für drei grosse Liegenschaften bestätigte die Stiftung in ihren Überlegungen. Anbei die Abschreibungsdauern, welche den Abschreibungen ab 2016 zugrunde liegen:

> 50 Jahre für Neubauten; Abschreibung pro Jahr von 2.0 Prozent

> 30 Jahre für sanierte Gebäude; Abschreibung pro Jahr von 3.3 Prozent

> 25 Jahre für noch nicht sanierte Gebäude; Abschreibung pro Jahr von 4.0 Prozent

Rückbuchung der ausserordentlichen Wertberichtigung der Liegenschaft Gfellergut im Jahr 2016

Im Zuge der konsequenten Umstellung der Bilanzierung der Immobilien gemäss historischen Anschaffungskosten, vermindert um lineare Abschreibungen, wurde die ausserordentliche Wertberichtigung per Ende 31.12.2016 im Restatement zurückgebucht.

Zweckgebundene Dotation des Stiftungskapitals der Stiftung zkj in Höhe von 25 Mio. Franken

Im Rahmen des Grundstückstauschs im 2013 hat die Stiftung zkj von der Stadt Zürich zusätzlich 25 Mio. Franken als Einlage erhalten, um die finanzielle Sicherheit der Stiftung und ihre Liquidität langfristig zu sichern. Die Einlage wurde von der Stiftungsgründerin in Form einer zweckgebundenen Dotation ins Stiftungskapital gewährt. Die Stiftung hatte diese in Höhe von 20 Mio. Franken als Zweckfonds verbucht und in Höhe von 5 Mio. Franken über die Erfolgsrechnung dem gebundenen Kapital zugewiesen. Neu wird die zweckgebundene Dotation der Stiftungsgründerin gemäss dem Gemeinderatsbeschluss 2012/289 vom 19. Dezember 2012 als Erhöhung des Stiftungskapitals ausgewiesen.

Bruttodarstellung der erhaltenen Subventionen für Immobilien und Mobilien

Bisher wurden die erhaltenen Subventionen für Immobilien und Mobilien im Anlagespiegel als Minusposition ausgewiesen. Zudem wurden die Abschreibungen auf Sachanlagen mit der anteiligen Auflösung der Subventionen saldiert bzw. «Netto» ausgewiesen.

Neu werden die erhaltenen Subventionen für Immobilien und Mobilien in den Passiven unter der Position «Bedingt rückzahlbare Subventionen» ausgewiesen. Die jährlichen Auflösungen der Subventionen mindern nicht mehr die Abschreibungen, sondern werden in der Betriebsrechnung im Ertrag unter der Position «Auflösung bedingt rückzahlbare Subventionen» ausgewiesen.

Die baulichen Subventionen werden ab Datum Verfügung linear über 25 Jahre aufgelöst.

Auswirkungen des Restatements in der Bilanz

| Sachanlagen (Ziffer 7) | Restatement CHF 1'000 31.12.2016 | vor Restatement 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|--------------------------------------|--|-------------------------------|---------------|--------------|
| Anschaffungswerte Immobilien | 203'596 | 216'096 | -12'500 | -6% |
| Anschaffungswerte Mobilien | 5'337 | 5'337 | 0 | 0% |
| Erhaltene Subventionen Immobilien | 0 | -19'436 | 19'436 | -100% |
| Erhaltene Subventionen Mobilien | 0 | -924 | 924 | -100% |
| Kumulierte Abschreibungen Immobilien | -69'202 | -79'410 | 10'208 | -13% |
| Kumulierte Abschreibungen Mobilien | -3'702 | -2'940 | -762 | 26% |
| Total | 136'029 | 118'723 | 17'306 | 15% |

Die Abweichung bei «Kumulierte Abschreibungen Immobilien» in Höhe von 10'208'393 Franken setzt sich aus mehreren Beträgen zusammen:

+12'500'000 Abgang Abschreibungen

+5'656'542 Storno ausserordentliche Wertberichtigung Liegenschaft Gfellergut

-3'749'883 Bruttodarstellung der Abschreibungen auf Liegenschaften (Auflösung Subventionen Immobilien)

-711'569 Bruttodarstellung der Abschreibungen auf Liegenschaften (Auflösung Subventionen Immobilien) im 2016

-3'486'696 Erhöhung der Abschreibungen 2016 gemäss den neuen Nutzungsdauern

Die Differenz bei «Kumulierte Abschreibungen Mobilien» im Umfang von -762'000 Franken ergibt sich aus folgenden Beträgen:

-616'000 Bruttodarstellung der Abschreibungen auf Mobilien (Auflösung Subventionen) per 01.01.2016

-146'000 Bruttodarstellung der Abschreibungen auf Mobilien (Auflösung Subventionen) im 2016

| Bedingt rückzahlbare Subventionen (Ziffer 15) | Restatement CHF 1'000 31.12.2016 | vor Restatement 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|---|--|-------------------------------|---------------|--------------|
| Erhaltene Subventionen Immobilien | 19'436 | 0 | 19'436 | - |
| Erhaltene Subventionen Mobilien | 924 | 0 | 924 | - |
| Auflösung Subventionen Immobilien | -4'461 | 0 | -4'461 | - |
| Auflösung Subventionen Mobilien | -762 | 0 | -762 | - |
| Total | 15'136 | 0 | 15'136 | - |

| Fondskapital | Restatement CHF 1'000 31.12.2016 | vor Restatement 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|----------------------|--|-------------------------------|----------------|--------------|
| Schwankungsfonds | 936 | 936 | 0 | 0% |
| Zweckbestimmte Fonds | 5'068 | 25'068 | -20'000 | -80% |
| Total | 6'004 | 26'004 | -20'000 | -77% |

| Organisationskapital | Restatement CHF 1'000 31.12.2016 | vor Restatement 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|-----------------------|--|-------------------------------|---------------|--------------|
| Grundkapital | 134'735 | 109'735 | 25'000 | 23% |
| Gebundenes Kapital | 15'782 | 20'782 | -5'000 | -24% |
| Freies Kapital | 7'479 | 7'479 | 0 | 0% |
| Bilanzgewinn/-verlust | -5'495 | -7'665 | 2'170 | -28% |
| Total | 152'500 | 130'330 | 22'170 | 17% |

Auswirkungen des Restatements in der Betriebsrechnung

| Auflösung bedingt rückzahlbare Subventionen (Ziffer 21) | Restatement CHF 1'000 2016 | vor Restatement 2016 | Abweichung | % Abweichung |
|---|----------------------------------|-------------------------|------------|--------------|
| Auflösung Subventionen Immobilien | 712 | 0 | 712 | - |
| Auflösung Subventionen Mobilien | 146 | 0 | 146 | - |
| Total | 858 | 0 | 858 | - |

| Abschreibungen auf Sachanlagen (Ziffer 25) | Restatement CHF 1'000 2016 | vor Restatement 2016 | Abweichung | % Abweichung |
|--|----------------------------------|-------------------------|---------------|--------------|
| Abschreibungen auf Immobilien | 6'446 | 7'904 | -1'458 | -18% |
| Abschreibungen auf Mobilien | 630 | 484 | 146 | 30% |
| Total | 7'076 | 8'389 | -1'312 | -16% |

Die Differenz bei «Abschreibungen auf Immobilien» im Umfang von -1'458'277 Franken ergibt sich aus folgenden Beträgen:

+711'569 Bruttodarstellung der Abschreibungen auf Immobilien (Auflösung Subventionen Immobilien) im 2016

-5'656'542 Stornierung ausserordentliche Wertberichtigung Liegenschaft Gfellergut

+3'486'696 Erhöhung der jährlichen Abschreibungen auf Liegenschaften gemäss den überprüften Nutzungsdauern

Die Differenz bei «Abschreibungen auf Mobilien» im Umfang von 146'000 Franken ergibt sich aus der Auflösung Subventionen Mobilien.

Auswirkungen des Restatements auf das Jahresergebnis

| Jahresergebnis (Ziffer 30) | Restatement CHF 1'000 2016 | vor Restatement 2016 | Abweichung | % Abweichung |
|---|----------------------------------|-------------------------|--------------|--------------|
| Jahresergebnis nicht beitragsberechtigte Angebote | 108 | 108 | 0 | 0% |
| Jahresergebnis beitragsberechtigte Angebote | -352 | -352 | 0 | 0% |
| Jahresergebnis Liegenschaften | -4'751 | -6'921 | 2'170 | -31% |
| Jahresergebnis Verwendung Schwankungsfonds | 0 | 0 | 0 | - |
| Jahresergebnis aus Wertberichtigungen / Risiken | -500 | -500 | 0 | 0% |
| Total | -5'495 | -7'665 | 2'170 | -28% |

Die Differenz bei «Jahresergebnis Liegenschaften» im Umfang von -2'169'845 Franken ergibt sich aus folgenden Beträgen:

+5'656'542 Stornierung ausserordentliche Wertberichtigung Liegenschaft Gfellergut

-3'486'696 Erhöhung der jährlichen Abschreibungen auf Liegenschaften gemäss den überprüften Nutzungsdauern

Weitere Offenlegungspflichten gemäss Swiss GAAP FER

Verpfändete Aktiven zur Sicherung eigener Verpflichtungen

Für Grundstücke und Liegenschaften mit einem Netto-Buchwert von 136.9 Mio. Franken (Vorjahr 137.9 Mio. Franken) sind Schuldbriefe im Umfang von 66.0 Mio. Franken eingetragen, die als Sicherheit für die Verpflichtungen gegenüber der Stadt Zürich dienen.

Eventualverbindlichkeiten

Es bestehen keine Eventualverbindlichkeiten.

Gemäss Stiftungsurkunde und Statuten hat die Stadt Zürich das Recht, von der Stiftung die unentgeltliche Rückübertragung von Liegenschaften auf Stadtgebiet zu verlangen, die für die Erfüllung des Stiftungszweckes nicht mehr benötigt werden.

Offenlegung der Vorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden sind bei der Pensionskasse der Stadt Zürich gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Dabei handelt es sich um einen beitragsorientierten Plan, bei welchem Arbeitnehmer und Arbeitgeber feste Beiträge entrichten. Die Pensionskasse Stadt Zürich weist per Ende Berichtsjahr einen Deckungsgrad (Stand 28. Februar 2018) von 116.2 Prozent (Vorjahr 111.3 Prozent) aus. Im Berichtsjahr betrug der Vorsorgeaufwand im Personalaufwand 5.5 Mio. Franken (Vorjahr: 5.4 Mio. Franken).

Es besteht weder ein wirtschaftlicher Nutzen noch eine wirtschaftliche Verpflichtung gegenüber der Vorsorgeeinrichtung. Darüber hinaus sind keine Arbeitgeberbeitragsreserven vorhanden.

Langfristige Mietverpflichtungen

Die Verpflichtungen der Stiftung zkj aus Mietverträgen per Ende 2017 betragen inkl. Nebenkosten 178'000 Franken monatlich. Die Verpflichtungen aus Mietverträgen mit einer Laufzeit von mehr als 12 Monaten weisen folgende Laufzeiten auf:

| CHF 1'000 | bis 1 Jahr | 2–5 Jahre | über 5 Jahre |
|---|------------|-----------|--------------|
| 23 Mietverträge mit Laufzeiten über 12 Monate | 1'363 | 3'329 | 2'417 |

Ausserbilanzgeschäfte

Eventualverbindlichkeiten und weitere, nicht zu bilanzierende Verpflichtungen werden zum Bilanzstichtag erhoben und – falls vorhanden – im Anhang ausgewiesen.

Offenlegung Vergütungen

Die Entschädigungen an die 13 Stiftungsratsmitglieder betragen im Berichtsjahr insgesamt 84'100 Franken (Vorjahr 42'502 Franken). Der Gesamtbetrag aller Vergütungen an die Geschäftsleitungsmitglieder inkl. Sozialleistungen betrug im Berichtsjahr 793'682 Franken (Vorjahr 635'938 Franken). Das Honorar für die Revisionsstelle KPMG AG für Revisionsdienstleistungen betrug im Berichtsjahr insgesamt 76'831 Franken (Vorjahr 69'738 Franken).

Offene Rechtsfälle

Negative Schwankungsfonds:

Im Zusammenhang mit der Abkehr vom Pauschalssystem mit Schwankungsfonds hin zum früheren Modell der Defizitfinanzierung hat die Stiftung zkj den Entscheid des Amtes für Jugend und Berufsberatung des Kantons Zürich angefochten, die negativen Saldi der Schwankungsfonds – im Gegensatz zu den positiven Schwankungsfonds – nicht auszugleichen; die Streitsumme beläuft sich auf knapp 1.3 Mio. Franken. In seinem Urteil vom 16. Dezember 2015 hat das Verwaltungsgericht der Stiftung zkj im Grundsatz recht gegeben. Die nachfolgende Umsetzung des Entscheids durch das Amt hat allerdings inhaltlich wie materiell nicht überzeugt. Das Bundesgericht ist in seinem Urteil vom 9. Februar 2016 nicht auf die Beschwerde eingetreten mit der Begründung, dass das Urteil des Verwaltungsgerichts ein Rückweisungsentscheid sei, welcher der Behörde genügend Spielraum böte, den strittigen Sachverhalt zu regeln. Der Rechtsstreit ist seit Anfang 2017 wieder beim Verwaltungsgericht hängig.

Beschwerde gegen den Gestaltungsplan «Jagdschiessanlage Widstud, Bülach» der Baudirektion Zürich:

Die Errichtung der Jagdschiessanlage Widstud in unmittelbarer Nähe des Schulinternats Heimgarten mit geplanten 400 Schiesshalbtagen und insgesamt 826'000 Schüssen würden den Betrieb des Schulinternats stark beeinträchtigen und langfristig in seiner Existenz gefährden. Die Stiftung hat daher den Rechtsweg eingeschlagen, um die Errichtung der Jagdschiessanlage zu verhindern oder zumindest den Betrieb auf ein Minimum zu beschränken. Das Rechtsverfahren ist beim Bundesgericht hängig.

Fehlerhafte Verfügungen:

Bei den Schlussabrechnungen 2014 wurden vom Amt für Jugend- und Berufsberatung drei Verfügungen mit formalen Rechenfehlern ausgestellt. Die Stiftung hat Anfang 2015 darauf verzichtet, dagegen zu rekurrieren in der Annahme, die offensichtlichen Fehler könnten ohne rechtlichen Verfahrensweg korrigiert werden. Der Antrag der Stiftung auf eine formlose Berichtigung von Rechnungsfehlern wurde im 2017 beim Amt eingereicht und ist hängig. Die formlose Berichtigung von «Kanzleifehlern» ist nach Bundesrecht möglich und wird durch die bundesgerichtliche Rechtsprechung bejaht, nicht zuletzt um den Grundsatz des Vertrauensprinzips zu stärken. Der Streitwert beträgt knapp 1.2 Mio. Franken.

Anmerkungen zur Bilanz und Betriebsrechnung

1. Flüssige Mittel

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Kasse | 235 | 239 | -4 | -2% |
| Postscheck | 41'561 | 43'736 | -2'175 | -5% |
| Banken | 3'347 | 4'018 | -672 | -17% |
| Total | 45'143 | 47'994 | -2'851 | -6% |

2. Forderungen aus Lieferung und Leistung

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Forderungen gegenüber auftraggebenden Stellen | 10'343 | 10'089 | 254 | 3% |
| Forderungen gegenüber Kantonen | 10'266 | 12'201 | -1'935 | -16% |
| Forderungen aus Restdefizitabrechnungen KTZH | 98 | 1'716 | -1'619 | -94% |
| Forderungen aus Vermietung und Verpachtung | 0 | 0 | 0 | - |
| Wertberichtigung Forderungen aus LuL | -920 | -1'220 | 300 | -25% |
| Total | 19'786 | 22'786 | -2'999 | -13% |

Im 2017 konnten die Abklärungen zur Einbringlichkeit der zum Teil sehr alten Forderungen in Höhe von gut 900'000 Franken abgeschlossen werden, 600'000 Franken mussten wegen Uneinbringlichkeit ausgebucht werden. Die bestehende Wertberichtigung deckt das Risiko aus der pendenten Abrechnung der negativen Schwankungsfonds mit dem Amt für Jugend und Berufsberatung ab sowie das Risiko aus noch offenen Restdefizitabrechnungen für die Jahre 2015 und 2016 sowie den anstehenden Abrechnungen für 2017. Die Wertberichtigung von Forderungen aus Lieferung und Leistung wurde auf 75'000 Franken aufgestockt, was dem durchschnittlichen Debitorenverlust der letzten Jahre entspricht.

3. Übrige kurzfristige Forderungen

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|---------------------------|------------|------------|------------|--------------|
| Kautionen und Depotgelder | 251 | 184 | 66 | 36% |
| Übrige Forderungen | 22 | 14 | 8 | 54% |
| Total | 273 | 199 | 74 | 37% |

4. Vorräte

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|---------------------|------------|------------|------------|--------------|
| Vorräte Brennstoffe | 235 | 278 | -44 | -16% |
| Vorräte Werkstätten | 255 | 256 | -1 | 0% |
| Total | 490 | 535 | -45 | -8% |

5. Aktive Rechnungsabgrenzung

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Provisorische Betriebsbeiträge Kantone | 19'971 | 17'850 | 2'121 | 12% |
| Provisorische Beiträge Gemeinden für Krippen und Ateliers | 152 | 240 | -89 | -37% |
| Diverse | 182 | 1'120 | -938 | -84% |
| Total | 20'305 | 19'210 | 1'094 | 6% |

6. Finanzanlagen

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|-----------------|------------|------------|------------|--------------|
| Vorauszahlungen | 20 | 32 | -13 | -39% |
| Beteiligungen | 481 | 481 | 0 | 0% |
| Total | 501 | 513 | -13 | -2% |

7. Sachanlagen

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|---|----------------|----------------|-------------|--------------|
| Anschaffungswerte Immobilien | 208'485 | 203'596 | 4'889 | 2% |
| Anschaffungswerte Mobilien | 6'129 | 5'337 | 792 | 15% |
| Kumulierte Abschreibungen Immobilien | -75'038 | -69'202 | -5'837 | 8% |
| Kumulierte Abschreibungen Mobilien | -4'352 | -3'702 | -650 | 18% |
| Total | 135'224 | 136'029 | -805 | -1% |
| Brandversicherungswerte Immobilien | 166'741 | 164'016 | 2'724 | 2% |
| Brandversicherungswerte mobilie Sachanlagen | 25'600 | 25'014 | 586 | 2% |

Anlagespiegel Immobilien siehe Seite 41

Anlagespiegel Mobilien siehe Seite 42

8. Immaterielle Anlagen

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|------------------------------------|------------|------------|------------|--------------|
| Anschaffungswerte Software | 423 | 417 | 6 | 1% |
| Kumulierte Abschreibungen Software | -402 | -341 | -61 | 18% |
| Total | 20 | 76 | -55 | -73% |

Anlagespiegel Immaterielle Anlagen siehe Seite 43

9. Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung | 4'330 | 2'404 | 1'926 | 80% |
| Total | 4'330 | 2'404 | 1'926 | 80% |

10. Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|--|--------------|--------------|------------|--------------|
| Baudarlehen Stadt Zürich (unter 12 Monate) | 1'040 | 1'040 | 0 | 0% |
| Total | 1'040 | 1'040 | 0 | 0% |

11. Vorauszahlungen von Kantonen

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|--|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Vorauszahlungen Ausserkantonale | 23'022 | 24'822 | -1'800 | -7% |
| Vorauszahlungen Standortkantone (ZH / GR) | 488 | -24 | 512 | -2154% |
| Verbindlichkeiten aus Restdefizitabrechnungen KTZH | 0 | 0 | 0 | - |
| Total | 23'510 | 24'798 | -1'289 | -5% |

12. Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|--|--------------|--------------|------------|--------------|
| Kontokorrent Stadt Zürich | 8 | 8 | 0 | 2% |
| Übrige Verbindlichkeiten | 1'062 | 1'052 | 10 | 1% |
| Verbindlichkeiten ggü. Vorsorgeeinrichtungen | 803 | 731 | 72 | 10% |
| Total | 1'872 | 1'791 | 81 | 5% |

13. Kurzfristige Rückstellungen

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|---------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| Ferien- und Überzeitguthaben Personal | 971 | 1'063 | -92 | -9% |
| Übrige kurzfristige Rückstellungen | 110 | 50 | 60 | 120% |
| Total | 1'081 | 1'113 | -32 | -3% |

14. Passive Rechnungsabgrenzung

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|--|------------|--------------|---------------|--------------|
| Provisorische Betriebsbeiträge Kantone | 711 | 3'491 | -2'780 | -80% |
| Diverse | 40 | 344 | -304 | -88% |
| Total | 751 | 3'835 | -3'084 | -80% |

15. Bedingt rückzahlbare Subventionen

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|-----------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Erhaltene Subventionen Immobilien | 21'255 | 19'436 | 1'819 | 9% |
| Erhaltene Subventionen Mobilien | 1'078 | 924 | 154 | 17% |
| Auflösung Subventionen Immobilien | -5'208 | -4'461 | -746 | 17% |
| Auflösung Subventionen Mobilien | -852 | -762 | -90 | 12% |
| Total | 16'273 | 15'136 | 1'137 | 8% |

16. Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Baudarlehen Stadt Zürich (über 12 Monate) | 17'680 | 18'720 | -1'040 | -6% |
| Total | 17'680 | 18'720 | -1'040 | -6% |

Das niederverzinsliche Baudarlehen über 26 Mio. Franken wurde im 2006 von der Stadt Zürich mit einem Zins von 2.0 Prozent p.a. gewährt. Es wird ab 2011 über eine Laufzeit von 25 Jahren mit jährlich 1'040'000 Franken amortisiert.

Die im Folgejahr fällige Rate von 1'040'000 Franken ist im kurzfristigen Fremdkapital ausgewiesen, die weiteren Raten sind im langfristigen Fremdkapital bilanziert.

17. Gebundenes Kapital

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Rücklagen für zukünftige Projekte | 944 | 944 | 0 | 0% |
| Rücklagen für Liegenschaften | 10'086 | 14'837 | -4'751 | -32% |
| Total | 11'030 | 15'782 | -4'751 | -30% |

18. Bilanzgewinn (+) / -verlust (-)

| CHF 1'000 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Abweichung | % Abweichung |
|-----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Ergebnisvortrag | 0 | 0 | 0 | - |
| Jahresergebnis | -3'167 | -5'495 | 2'329 | -42% |
| Total | -3'167 | -5'495 | 2'329 | -42% |

19. Ertrag aus Leistungserbringung

| CHF 1'000 | 2017 | 2016 | Abweichung | % Abweichung |
|--|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Versorgertaxen | 35'555 | 34'682 | 873 | 3% |
| Versorgertaxen Trägerkanton | 1'884 | 1'832 | 52 | 3% |
| Erträge aus nicht beitragsberechtigten Angeboten | 8'917 | 8'820 | 97 | 1% |
| Betriebsbeiträge Kanton Zürich | 19'974 | 18'534 | 1'441 | 8% |
| Betriebsbeiträge andere Kantone | 8'343 | 9'242 | -900 | -10% |
| Betriebsbeiträge Bundesamt für Justiz | 5'335 | 5'312 | 23 | 0% |
| Betriebsbeiträge der Städte und Gemeinden | 1'220 | 1'721 | -501 | -29% |
| Debitorenverluste auf Forderungen aus LuL | -634 | -155 | -479 | 310% |
| Veränderung Wertberichtigung auf Forderungen aus LuL | 300 | -500 | 800 | -160% |
| Total | 80'894 | 79'488 | 1'406 | 2% |

20. Übrige betriebliche Erträge

| CHF 1'000 | 2017 | 2016 | Abweichung | % Abweichung |
|-------------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| Erträge aus Leistungen für Betreute | 1'481 | 1'547 | -66 | -4% |
| Produktionserträge Werkstätten | 885 | 1'025 | -140 | -14% |
| Mietzinsenerträge | 699 | 651 | 48 | 7% |
| Erträge aus Leistungen an Personal | 260 | 256 | 5 | 2% |
| Erträge aus Leistungen an Dritte | 250 | 410 | -160 | -39% |
| Spenden | 349 | 419 | -70 | -17% |
| Zuweisung Fonds | 74 | 504 | -430 | -85% |
| Total | 3'998 | 4'811 | -813 | -17% |

21. Auflösung bedingt rückzahlbare Subventionen

| CHF 1'000 | 2017 | 2016 | Abweichung | % Abweichung |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|--------------|
| Auflösung Subventionen Immobilien | 751 | 712 | 40 | 6% |
| Auflösung Subventionen Mobilien | 85 | 146 | -61 | -42% |
| Total | 836 | 858 | -21 | -2% |

22. Waren- und Materialaufwand

| CHF 1'000 | 2017 | 2016 | Abweichung | % Abweichung |
|----------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| Medizinischer Bedarf | 62 | 62 | -1 | -1% |
| Lebensmittel | 2'057 | 2'055 | 2 | 0% |
| Haushalt | 583 | 712 | -129 | -18% |
| Lehrlingswerkstätten | 585 | 665 | -79 | -12% |
| Total | 3'287 | 3'495 | -207 | -6% |

23. Personalaufwand

| CHF 1'000 | 2017 | 2016 | Abweichung | % Abweichung |
|---------------------------------|---------------|---------------|------------|--------------|
| Löhne | 55'152 | 54'122 | 1'030 | 2% |
| Honorare für Leistungen Dritter | 935 | 923 | 13 | 1% |
| Sozialleistungen | 10'337 | 10'135 | 201 | 2% |
| Personalnebenaufwand | 997 | 1'567 | -570 | -36% |
| Taggelder aus KTG, UVG, EO | -1'136 | -838 | -297 | 35% |
| Total | 66'286 | 65'909 | 377 | 1% |

24. Übriger betrieblicher Aufwand

| CHF 1'000 | 2017 | 2016 | Abweichung | % Abweichung |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Unterhalt und Reparaturen | 3'013 | 3'306 | -293 | -9% |
| Kleinanschaffungen | 356 | 359 | -3 | -1% |
| Mietzinsen | 1'966 | 1'758 | 207 | 12% |
| Energie und Wasser | 926 | 887 | 38 | 4% |
| Betreuung, Schule, Ausbildung | 1'553 | 1'735 | -182 | -10% |
| Büro und Verwaltung | 1'933 | 2'396 | -463 | -19% |
| Übriger Sachaufwand | 2'132 | 2'259 | -127 | -6% |
| Verwendung Fonds | 206 | 407 | -200 | -49% |
| Periodenfremder Aufwand | 329 | 491 | -162 | -33% |
| Total | 12'413 | 13'597 | -1'184 | -9% |

Der periodenfremde Aufwand resultiert aus den verfügbaren Schlussabrechnungen früherer Jahresrechnungen, in denen Aufwände oder Ertragsminderungen von den zuständigen Ämtern als nicht beitragsberechtigter Kosten eingestuft wurden.

25. Abschreibungen auf Sachanlagen

| CHF 1'000 | 2017 | 2016 | Abweichung | % Abweichung |
|----------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| Abschreibungen auf Immobilien | 5'944 | 6'446 | -502 | -8% |
| Abschreibungen auf Mobilien | 651 | 630 | 21 | 3% |
| Gewinn/Verlust aus Anlagenabgang | 0 | 0 | 0 | - |
| Total | 6'596 | 7'076 | -481 | -7% |

Anlagespiegel Immobilien siehe Seite 41

Anlagespiegel Mobilien siehe Seite 42

26. Abschreibungen auf immaterielle Anlagen

| CHF 1'000 | 2017 | 2016 | Abweichung | % Abweichung |
|-----------------------------|-----------|-----------|------------|--------------|
| Abschreibungen auf Software | 61 | 71 | -9 | -13% |
| Total | 61 | 71 | -9 | -13% |

27. Finanzergebnis

| CHF 1'000 | 2017 | 2016 | Abweichung | % Abweichung |
|---------------|-------------|-------------|------------|--------------|
| Finanzertrag | 6 | 4 | 2 | 42% |
| Finanzaufwand | 390 | 411 | -21 | -5% |
| Total | -384 | -407 | 23 | -6% |

28. Bildung Fonds

| CHF 1'000 | 2017 | 2016 | Abweichung | % Abweichung |
|------------------------------|------------|-------------|------------|--------------|
| Bildung Zweckbestimmte Fonds | -74 | -365 | 291 | -80% |
| Bildung Schwankungsfonds | 0 | -139 | 139 | -100% |
| Total | -74 | -504 | 430 | -85% |

29. Auflösung Fonds

| CHF 1'000 | 2017 | 2016 | Abweichung | % Abweichung |
|--------------------------------|------------|------------|-------------|--------------|
| Auflösung Zweckbestimmte Fonds | 206 | 268 | -61 | -23% |
| Auflösung Schwankungsfonds | 0 | 139 | -139 | -100% |
| Total | 206 | 407 | -200 | -49% |

30. Jahresergebnis

| CHF 1'000 | 2017 | 2016 | Abweichung | % Abweichung |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Jahresergebnis nicht beitragsberechtigte Angebote | -326 | 108 | -434 | -401% |
| Jahresergebnis beitragsberechtigte Angebote | -211 | -352 | 140 | -40% |
| Jahresergebnis Liegenschaften | -2'930 | -4'751 | 1'822 | -38% |
| Jahresergebnis Verwendung Schwankungsfonds | 0 | 0 | 0 | - |
| Jahresergebnis aus Wertberichtigungen / Risiken | 300 | -500 | 800 | -160% |
| Total | -3'167 | -5'495 | 2'329 | -42% |

Anlagespiegel Immobilien

| Restatement CHF 1'000 | 1. Januar 2016 | Zugänge ¹ | Abgänge | Umbuchungen | 31. Dezember 2016 |
|--------------------------|-------------------|----------------------|---------|-------------|----------------------|
|--------------------------|-------------------|----------------------|---------|-------------|----------------------|

Anschaffungswerte

| | | | | | |
|-------------------------|----------------|--------------|----------|----------|----------------|
| Unbebaute Grundstücke | 6'930 | 0 | 0 | 0 | 6'930 |
| Bebaute Grundstücke | 33'989 | 0 | 0 | 0 | 33'989 |
| Liegenschaften | 151'561 | 552 | 0 | 10'063 | 162'176 |
| Neu-/Umbauten in Arbeit | 6'902 | 3'662 | 0 | -10'063 | 501 |
| Total | 199'382 | 4'214 | 0 | 0 | 203'596 |

Kumulierte Abschreibungen

| | | | | | |
|-------------------------|---------------|--------------|----------|----------|---------------|
| Unbebaute Grundstücke | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bebaute Grundstücke | 1'753 | 0 | 0 | 0 | 1'753 |
| Liegenschaften | 60'817 | 6'631 | 0 | 0 | 67'448 |
| Neu-/Umbauten in Arbeit | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total | 62'571 | 6'631 | 0 | 0 | 69'202 |

| | | | | | |
|--------------------|----------------|---------------|----------|----------|----------------|
| Total Netto | 136'811 | -2'417 | 0 | 0 | 134'394 |
|--------------------|----------------|---------------|----------|----------|----------------|

| CHF 1'000 | 1. Januar 2017 | Zugänge | Abgänge | Umbuchungen | 31. Dezember 2017 |
|-----------|-------------------|---------|---------|-------------|----------------------|
|-----------|-------------------|---------|---------|-------------|----------------------|

Anschaffungswerte

| | | | | | |
|-------------------------|----------------|--------------|-------------|----------|----------------|
| Unbebaute Grundstücke | 6'930 | 0 | 0 | 0 | 6'930 |
| Bebaute Grundstücke | 33'989 | 0 | 0 | 0 | 33'989 |
| Liegenschaften | 162'176 | 159 | -108 | 0 | 162'227 |
| Neu-/Umbauten in Arbeit | 501 | 4'838 | 0 | 0 | 5'339 |
| Total | 203'596 | 4'997 | -108 | 0 | 208'485 |

Kumulierte Abschreibungen

| | | | | | |
|-----------------------------|---------------|--------------|-------------|----------|---------------|
| Unbebaute Grundstücke | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bebaute Grundstücke | 1'753 | 0 | 0 | 0 | 1'753 |
| Liegenschaften ¹ | 67'448 | 5'944 | -108 | 0 | 73'285 |
| Neu-/Umbauten in Arbeit | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total | 69'202 | 5'944 | -108 | 0 | 75'038 |

| | | | | | |
|--------------------|----------------|-------------|----------|----------|----------------|
| Total Netto | 134'394 | -947 | 0 | 0 | 133'447 |
|--------------------|----------------|-------------|----------|----------|----------------|

¹Im 2016 kam es zu nicht liquiditätswirksamen Zugängen aus der Übernahme der DSW.

Anlagespiegel Mobilien

| Restatement CHF 1'000 | 1. Januar 2016 | Zugänge ¹ | Abgänge | Umbuchungen | 31. Dezember 2016 |
|----------------------------------|-------------------|----------------------|------------|-------------|----------------------|
| Anschaffungswerte | | | | | |
| Betriebseinrichtungen | 1'842 | 724 | -32 | 0 | 2'534 |
| Werkstatteinrichtungen | 379 | 21 | -13 | 0 | 387 |
| Fahrzeuge | 959 | 260 | 0 | 0 | 1'219 |
| Hardware | 1'043 | 155 | -2 | 0 | 1'197 |
| Total | 4'223 | 1'160 | -46 | 0 | 5'337 |
| Kumulierte Abschreibungen | | | | | |
| Betriebseinrichtungen | 1'383 | 311 | -39 | 0 | 1'655 |
| Werkstatteinrichtungen | 248 | 37 | -3 | 0 | 282 |
| Fahrzeuge | 530 | 120 | 0 | 0 | 650 |
| Hardware | 867 | 247 | 0 | 0 | 1'115 |
| Total | 3'029 | 716 | -42 | 0 | 3'702 |
| Total Netto | 1'194 | 444 | -4 | 0 | 1'635 |

| CHF 1'000 | 1. Januar 2017 | Zugänge | Abgänge | Umbuchungen | 31. Dezember 2017 |
|----------------------------------|-------------------|------------|-----------|-------------|----------------------|
| Anschaffungswerte | | | | | |
| Betriebseinrichtungen | 2'534 | 377 | -2 | 0 | 2'910 |
| Werkstatteinrichtungen | 387 | 173 | 0 | 0 | 560 |
| Fahrzeuge | 1'219 | 85 | 0 | 0 | 1'304 |
| Hardware | 1'197 | 159 | 0 | 0 | 1'356 |
| Total | 5'337 | 794 | -2 | 0 | 6'129 |
| Kumulierte Abschreibungen | | | | | |
| Betriebseinrichtungen | 1'655 | 300 | -2 | 0 | 1'954 |
| Werkstatteinrichtungen | 282 | 46 | 0 | 0 | 328 |
| Fahrzeuge | 650 | 160 | 0 | 0 | 810 |
| Hardware | 1'115 | 146 | 0 | 0 | 1'261 |
| Total | 3'702 | 651 | -2 | 0 | 4'352 |
| Total Netto | 1'635 | 143 | 0 | 0 | 1'777 |

¹ Im 2016 kam es zu nicht liquiditätswirksamen Zugängen aus der Übernahme der DSW.

Anlagespiegel Immaterielle Anlagen

43

| CHF 1'000 | 1. Januar 2016 | Zugänge | Abgänge | Umbuchungen | 31. Dezember 2016 |
|----------------------------------|-------------------|-----------|------------|-------------|----------------------|
| Anschaffungswerte | | | | | |
| Software | 404 | 61 | -48 | | 417 |
| Anzahlung für Lizenzen | 0 | 0 | 0 | | 0 |
| Total | 404 | 61 | -48 | 0 | 417 |
| Kumulierte Abschreibungen | | | | | |
| Software | 290 | 71 | -19 | 0 | 341 |
| Anzahlung für Lizenzen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total | 290 | 71 | -19 | 0 | 341 |
| Total Netto | 114 | -9 | -28 | 0 | 76 |

| CHF 1'000 | 1. Januar 2017 | Zugänge | Abgänge | Umbuchungen | 31. Dezember 2017 |
|----------------------------------|-------------------|------------|----------|-------------|----------------------|
| Anschaffungswerte | | | | | |
| Software | 417 | 6 | 0 | 0 | 423 |
| Anzahlung für Lizenzen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total | 417 | 6 | 0 | 0 | 423 |
| Kumulierte Abschreibungen | | | | | |
| Software | 341 | 61 | 0 | 0 | 402 |
| Anzahlung für Lizenzen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total | 341 | 61 | 0 | 0 | 402 |
| Total Netto | 76 | -55 | 0 | 0 | 20 |

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an den Stiftungsrat der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime, Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang, für das am 31. Dezember 2017 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, so weit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontroll-

systems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2017 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen. In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG



Reto Kaufmann
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor



Enzo Pontoriero
Zugelassener Revisionsexperte

Zürich, 10. April 2018

Erläuterungen zur Jahresrechnung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime

Das Geschäftsjahr 2017 stand – wie in der letzten Jahresrechnung angekündigt – ganz im Zeichen der Überarbeitung des derzeitigen Mietzinsmodells mit dem Ziel, nicht nur die laufenden Infrastrukturkosten zu decken, sondern die Finanzierung des langfristigen Erhalts der Liegenschaften (Sanierung/Ersatzneubau) sicherzustellen. Dabei hat sich herausgestellt, dass die bisherige Bilanzierungs- und Bewertungspraxis der Liegenschaften korrigiert werden musste, um den effektiven Wertverzehr der Gebäude in Form von Abschreibungen abzubilden. Die Korrektur erfolgte im Rahmen des Restatements 2016.

Das Geschäftsjahr 2017 schliesst mit einem betrieblichen Ergebnis von –2.9 Mio. Franken ab (Vorjahr: –5.0 m). Nach Abzug des Finanzergebnisses und des Fondsergebnisses liegt das Jahresergebnis bei –3.2 Mio. Franken (Vorjahr: –5.5 m). Im Berichtsjahr wie im Vorjahr wurde das Ergebnis massgeblich durch die höheren Abschreibungen für Immobilien beeinflusst, welche aus der Anpassung der Abschreibungsdauern an die realistischen Nutzungsdauern resultieren. Neben der korrekten Bilanzierung der Liegenschaften wird es entscheidend sein, dass die Stiftung ab 2018 den tatsächlichen Infrastrukturaufwand über die Kostenrechnung gemäss IVSE-Richtlinien den zuständigen Ämtern auch in Rechnung stellen kann. Die Institutionen beeinflussten das Jahresergebnis mit –0.5 Mio. Franken (Vorjahr: +0.2 m), davon stammen –0.4 Mio. Franken (Vorjahr: –0.5 m) aus der Nichtanerkennung von Betriebskosten als beitragsberechtigte Kosten durch die kantonalen Ämter.

Im Rahmen des Restatements 2016 wurden folgende drei Sachverhalte korrigiert:

- Verkürzung der Abschreibungsdauern auf 30 Jahre für sanierte Liegenschaften und 25 Jahre für noch nicht sanierte Liegenschaften sowie Rückgängigmachung der ausserordentlichen Wertberichtigung der Liegenschaft Gfellergut;
- Bilanzierung der erhaltenen Subventionen als Verbindlichkeit mit bedingter Rückzahlungspflicht und nicht mehr als Negativposition in den Sachanlagen sowie Ausweis der jährlichen Auflösung der Verbindlichkeit als Ertrag und nicht mehr als Aufwandsminderung;
- Qualifizierung der Einlage der Stadt Zürich in Höhe von 25 Mio. Franken als Dotation ins Stiftungskapital. Durch das Restatement wurde das Jahresergebnis 2016 um +2.2 Mio. Franken korrigiert.

Bilanz: Bei einem Nettoumlaufvermögen von 53.4 Mio. Franken (Vorjahr: 55.7 m) verfügt die Stiftung über ausreichend Liquidität. Der Eigenkapitalanteil beträgt 67 Prozent (Vorjahr: 67%), damit ist die Finanzierung der Stiftung solide. Die Eigenkapitalrendite der Stiftung liegt bei –2.1 Prozent (Vorjahr: –3.6%); sie hat sich gegenüber dem Vorjahr verbessert, ist aber nach wie vor negativ, was aufgrund des heutigen Finanzierungssystems nicht überrascht. Bei einer Restdefizitabrechnung unter Berücksichtigung der beitragsberechtigten Kosten wird die Eigenkapitalrendite – zumindest für die beitragsberechtigten Angebote – immer negativ sein.

Betriebsrechnung: Der Betriebsertrag liegt mit 85.7 Mio. Franken (Vorjahr: 85.1 m) um +0.6 Mio. über dem Vorjahr bei gleicher Platzzahl der beitragsberechtigten Angebote. Die Erhöhung ist auf die Verringerung des Delkredere (+0.3 m) und den Ausbau der nicht beitragsberechtigten Angebote (+0.3 m) zurückzuführen. Der Betriebsaufwand ist mit 88.6 Mio. Franken (Vorjahr: 90.1 m) um –1.5 Mio. Franken zurückgegangen, was neben den Sparbemühungen auf Sondereffekte im 2016 zurückzuführen ist (Baustopp Ringlikon, Nichtaktivierung von Bauherrenprojektleitungskosten).

Im Bereich Immobilien wurden im Berichtsjahr 5.0 Mio. Franken in Liegenschaften investiert (Vorjahr: 4.2 m). Von der Kontengruppe Neu-/Umbauten in Arbeit erfolgte im Berichtsjahr keine Umgliederung zu Liegenschaften (Vorjahr: 10.1 m), da es im Berichtsjahr zu keinen Fertigstellungen kam. Zur Finanzierung der Investitionen hat die Stiftung 1.8 Mio. Franken an Baubeiträgen vom Bund und Kanton Zürich erhalten (Vorjahr: 2.8 m).

Im Bereich Mobilien wurden 0.7 Mio. Franken investiert (Vorjahr: 1.2 m). Zur deren Finanzierung gab es 0.2 Mio. Franken an staatlichen Subventionen (Vorjahr: 0.1 m).

Die Flüssigen Mittel betragen per Ende Berichtsjahr 45.1 Mio. Franken (Vorjahr: 48.0 m), die Veränderung in Höhe von –2.9 Mio. Franken (Vorjahr: –5.0 m) ist vor allem auf das negative Ergebnis des Bereichs Immobilien zurückzuführen, da die tatsächlichen Infrastrukturkosten bisher nur zum Teil über die Rest-Defizitabrechnung gedeckt wurden. Die beitragsberechtigten Angebote verfügten im Berichtsjahr über 493 Plätze (Vorjahr 493). Mit 156'428 Aufenthaltstagen (Vorjahr 155'023) verzeichnete die Belegung im Berichtsjahr eine leichte Zunahme. In der

Jahresrechnung 2017 geht die Stiftung davon aus, dass alle effektiven Kosten von den kantonalen Ämtern bei der Prüfung der Rechnung auch als beitragsberechtigte Kosten akzeptiert werden, das Risiko einer Nichtanerkennung wurde mit einem Delkredere in Höhe von 0.3 Mio. Franken berücksichtigt.

Die nicht beitragsberechtigten Angebote weisen im Berichtsjahr ein Ergebnis von –0.3 Mio. Franken aus (Vorjahr: +0.1 m), darin enthalten ist die Ausbuchung von nicht verrechneten Leistungen aus den Jahren 2012 und 2013 in Höhe von –0.1 Mio. Franken aufgrund der unterlassenen Nachverrechnung der Leistungen auf Vollkostenbasis. Das Ergebnis liegt leicht unter dem Budget 2017 und weist auf ein schwierigeres Marktumfeld hin.

Die Anzahl der Mitarbeitenden betrug per 31. Dezember 877 Personen (Vorjahr: 868), der Personalbestand belief sich auf 622 Vollzeitstellen (Vorjahr: 611), was einer leichten Zunahme entspricht.

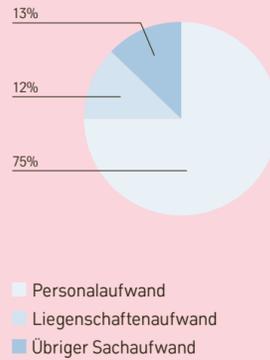
Mit der erfolgten Korrektur der Bilanzierungs- und Bewertungspraxis für Liegenschaften werden jetzt die effektiven Infrastrukturkosten inklusive des realen Wertverzehrs der Gebäude in der Betriebsrechnung ausgewiesen, was dem Rechnungslegungsstandard Swiss GAAP FER und auch der Kostenrechnung gemäss IVSE entspricht. Für die Stiftung wird es entscheidend sein, dass sie die effektiven Infrastrukturkosten zukünftig von den auftraggebenden Stellen auch vergütet bekommt, damit der Werterhalt der Liegenschaften langfristig sichergestellt werden kann.

Eckehart Messer
Leiter Finanzen und Administration
Mitglied der Geschäftsleitung

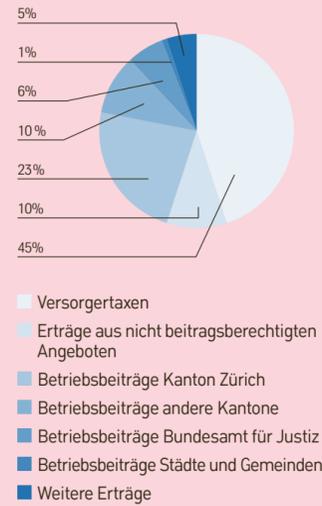
| CHF 1'000 | Altenhof | Burghof | Dialogweg | DSW | Eichbühl | Fennergut | Florhof | Gfellergut | Heimgarten | Heizenholz | Intermezzo | Obstgarten | Riesbach | Ringlikon | Rosenhügel | Rötel | Schulinternat Aathal | Schulinternat Flims | Schulinternat Redlikon | Vert.igo | WG Sternen |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|---------------------|------------------------|--------------|--------------|
| Betriebsrechnung 2017 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Personalaufwand | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Saläraufwand | 665 | 4'788 | 1'183 | 1'798 | 570 | 1'714 | 1'767 | 4'576 | 3'953 | 6'426 | 1'320 | 2'479 | 1'041 | 4'029 | 2'853 | 3'158 | 3'416 | 1'338 | 2'966 | 1'603 | 617 |
| Sozialleistungen | 123 | 913 | 191 | 419 | 96 | 286 | 323 | 886 | 753 | 1'223 | 261 | 460 | 186 | 755 | 538 | 635 | 622 | 255 | 560 | 295 | 138 |
| Personalnebenaufwand | 43 | 342 | 94 | 22 | 74 | -71 | -91 | 204 | 78 | 100 | 65 | -51 | 176 | 119 | 58 | 112 | 93 | 18 | 184 | 59 | 79 |
| Total Personalaufwand | 831 | 6'043 | 1'468 | 2'239 | 739 | 1'930 | 1'999 | 5'665 | 4'784 | 7'749 | 1'647 | 2'888 | 1'403 | 4'902 | 3'449 | 3'905 | 4'131 | 1'611 | 3'710 | 1'958 | 834 |
| Sachaufwand | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Medizinischer Bedarf | 1 | 24 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 10 | 3 | 3 | 0 | 1 | 1 | 1 | 4 | 1 | 2 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| Lebensmittel | 39 | 181 | 65 | 55 | 31 | 93 | 56 | 167 | 105 | 421 | 67 | 144 | 39 | 103 | 86 | 19 | 113 | 46 | 102 | 87 | 38 |
| Haushalt | 24 | 52 | 7 | 30 | 13 | 17 | 22 | 28 | 46 | 65 | 48 | 32 | 23 | 39 | 16 | 151 | 42 | 12 | 28 | 30 | 3 |
| Unterhalt und Reparaturen | 37 | 257 | 44 | 70 | 35 | 108 | 50 | 250 | 277 | 278 | 56 | 122 | 36 | 194 | 115 | 85 | 258 | 110 | 165 | 95 | 24 |
| Aufwand für Anlagenutzung | 72 | 349 | 198 | 276 | 98 | 128 | 140 | 509 | 403 | 712 | 397 | 543 | 78 | 524 | 330 | 165 | 300 | 124 | 177 | 110 | 25 |
| Energie und Wasser | 18 | 143 | 4 | 7 | 2 | 21 | 27 | 44 | 60 | 126 | 13 | 64 | 16 | 55 | 49 | 25 | 105 | 25 | 63 | 17 | 9 |
| Betreuung, Schule, Ausbildung | 13 | 202 | 39 | 18 | 24 | 29 | 113 | 311 | 199 | 81 | 17 | 16 | 11 | 112 | 61 | 15 | 124 | 29 | 83 | 44 | 12 |
| Büro und Verwaltung | 59 | 246 | 104 | 87 | 61 | 113 | 105 | 351 | 261 | 490 | 124 | 209 | 82 | 203 | 129 | 428 | 196 | 105 | 182 | 183 | 68 |
| Aufwand Lehrlingswerkstätten | 0 | 372 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 164 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 49 | 0 |
| Übriger Sachaufwand | 47 | 116 | 50 | 60 | 28 | 69 | 34 | 379 | 84 | 325 | 104 | 286 | 28 | 95 | 47 | 46 | 64 | 48 | 49 | 51 | 38 |
| Total Sachaufwand | 310 | 1'943 | 512 | 605 | 293 | 579 | 550 | 2'212 | 1'438 | 2'502 | 826 | 1'416 | 315 | 1'328 | 838 | 933 | 1'204 | 499 | 849 | 669 | 219 |
| Ertrag | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Erträge einweisende Stellen ZH | 563 | 2'332 | 1'283 | 453 | 482 | 1'158 | 1'196 | 4'240 | 3'608 | 4'954 | 1'687 | 1'536 | 874 | 3'323 | 1'913 | 0 | 2'351 | 118 | 1'872 | 636 | 580 |
| Erträge einweisende Stellen AK | 0 | -95 | 0 | 380 | 0 | 0 | 0 | -104 | 0 | -8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 442 | 0 | 0 | 0 | 0 | -2 | 0 |
| Erträge nicht beitragsberechtigzte Angebote | 0 | 120 | 0 | 0 | 0 | 333 | 67 | 108 | 0 | 1'716 | 150 | 1'353 | 3 | 0 | 0 | 4'579 | 300 | 0 | 0 | 1'409 | 0 |
| Erträge Produktion | 0 | 247 | 0 | -1 | -8 | 0 | -40 | 196 | -150 | -229 | 0 | -10 | -1 | -48 | 0 | -6 | -10 | 0 | -1 | 311 | 0 |
| Übrige Erträge inklusive Spenden | 42 | 261 | 50 | 45 | 28 | 66 | 26 | 148 | 68 | 368 | 18 | 498 | 21 | 50 | 49 | 28 | 73 | 27 | 67 | 50 | 36 |
| Beiträge Kanton ZH | 228 | 1'403 | 380 | 719 | 260 | 527 | 887 | 1'372 | 2'257 | 2'283 | 618 | 510 | 513 | 2'711 | 1'884 | 0 | 2'219 | 1'590 | 1'008 | 261 | 229 |
| Beiträge übrige Kantone | 174 | 2'771 | 0 | 923 | 271 | 165 | 148 | 1'215 | 438 | 107 | 0 | 116 | 36 | 193 | 0 | 0 | 0 | 375 | 1'345 | 0 | 66 |
| Beiträge Bund | 134 | 948 | 268 | 323 | 0 | 233 | 265 | 703 | 0 | 1'051 | 0 | 327 | 271 | 0 | 0 | 0 | 402 | 0 | 268 | 0 | 142 |
| Total Ertrag | 1'141 | 7'986 | 1'981 | 2'844 | 1'033 | 2'483 | 2'548 | 7'878 | 6'221 | 10'242 | 2'473 | 4'329 | 1'718 | 6'230 | 4'287 | 4'602 | 5'335 | 2'110 | 4'559 | 2'664 | 1'053 |
| Operatives Ergebnis | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -27 | 0 | 0 | 0 | -9 | 0 | 26 | 0 | 0 | 0 | -236 | 0 | 0 | 0 | 37 | 0 |
| Periodenfremdes Ergebnis | 0 | 0 | 0 | -10 | 0 | -4 | -2 | 0 | -21 | -118 | 0 | 0 | -82 | -17 | 0 | 0 | -3 | 0 | -63 | -9 | 0 |
| Betriebsergebnis | 0 | 0 | 0 | -10 | 0 | -31 | -2 | 0 | -21 | -126 | 0 | 26 | -82 | -17 | 0 | -236 | -3 | 0 | -63 | 28 | 0 |
| Belegung | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total Aufenthaltstage | 2'803 | 11'729 | 5'237 | 2'617 | 2'689 | 5'191 | 3'659 | 19'529 | 12'878 | 22'423 | 8'887 | 6'631 | 2'562 | 11'969 | 7'027 | 0 | 9'275 | 5'436 | 10'532 | 2'792 | 2'562 |
| Total Belegung in % | 97,3% | 81,5% | 90,9% | 80,8% | 93,4% | 96,1% | 78,2% | 83,5% | 89,4% | 89,0% | 82,3% | 92,1% | 71,2% | 92,4% | 102,1% | 0,0% | 80,5% | 94,4% | 91,4% | 96,9% | 89,0% |

Kennzahlen 2017 und Statistiken

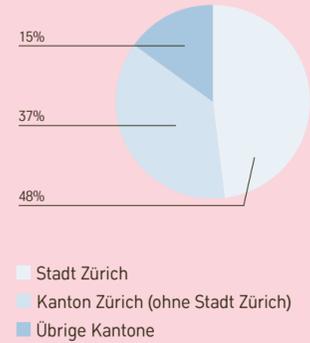
Kostenstruktur



Finanzierung



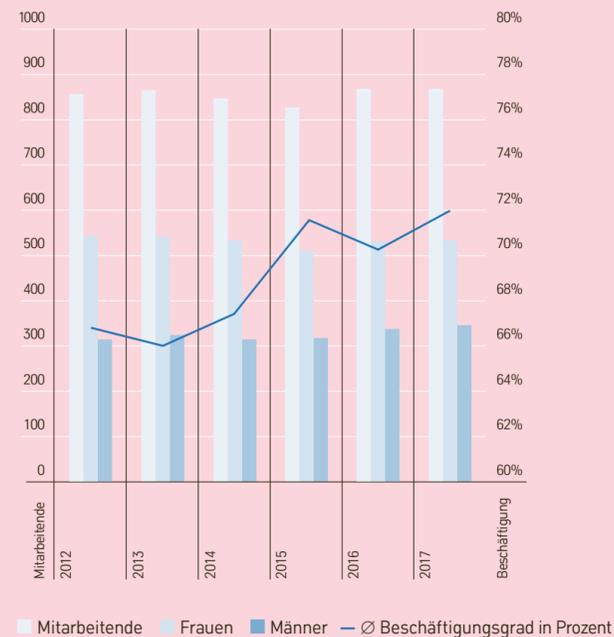
Herkunft der betreuten Kinder und Jugendlichen



Belegung beitragsberechtigte Angebote



Personalbestand



Spenden 2017

Anna M. Caprez-Dolf, Dietikon
 Sarah Lynne Warner, Birmensdorf
 Mark Gerber, Embrach
 Politische Gemeinde Küsnacht
 Claudia Evelyne Schmid, Uitikon Waldegg
 Gemeinnütziger Frauenverein Küsnacht
 Markus Furter, Uitikon Waldegg
 St. Nikolaus im Dezember, Pfaffenhausen
 Gemeinnützige Gesellschaft, Zürich
 Broger Stiftung, Vaduz
 Florian Hechl, Zürich
 Silvana Grauwiler-Beroggi und Alexander Grauwiler
 Martin Hersberger, Küsnacht
 Kurt Zuber AG, Küsnacht
 Diverse Bar- und Naturalspenden

Wir danken allen Spenderinnen und Spendern ganz herzlich für ihr Engagement zugunsten der Kinder und Jugendlichen. Sie ermöglichen immer wieder Projekte und Aktivitäten, die sonst Wünsche bleiben müssten.

Stiftungszweck

Unter dem Namen «Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime» besteht im Sinne von Art. 80 ff. ZGB eine gemeinnützige Stiftung mit Sitz in Zürich.

Die Stiftung zkj bezweckt die Weiterführung der bisher von der Stadt Zürich geführten Kinder- und Jugendheime. Sie führt ein differenziertes und qualitativ hochstehendes Angebot von ambulanten, stationären und teilstationären sozial- und sonderpädagogischen Einrichtungen. Sie verfolgt das Ziel, junge Menschen mit beeinträchtigten Entwicklungschancen, insbesondere aus Stadt und Kanton Zürich, auf dem Weg in ein sinnvolles und selbstständiges Leben zu unterstützen und namentlich auf das Berufsleben vorzubereiten.

Die Stiftung zkj kann weitere Einrichtungen aufbauen, übernehmen und betreiben oder Einrichtungen, die zur Erfüllung des Stiftungszweckes nicht mehr benötigt werden, aufheben.

| Anzahl Plätze (Stand 31. Dezember 2017) | |
|---|---------------|
| Schulheime | 150 |
| Wohnheime | 122 |
| Jugendheime & Beobachtungsstationen | 70 |
| Krisenintervention stationär | 23 |
| Durchgangsstation | 9 |
| Mutter & Kind Wohnagogik | 14 |
| Jugendwohnungen | 51 |
| Tagesbetreuung FEST | 21 |
| Krippenplätze | 79 |
| Tagessonderschulen | 62 |
| Privatschule | 8 |
| Berufsvorbereitung | 14 |
| Berufsausbildung | 40 |
| Beratung | >250 Familien |

Anzahl Kontrakte und Leistungsvereinbarungen (Stand 31. Dezember 2017)

| | |
|--|---|
| Sozialdepartement Stadt Zürich | 8 |
| Schul- und Sportdepartement Stadt Zürich | 1 |
| Gemeinde Küsnacht | 1 |
| Departement Bildung, Kanton Appenzell AR | 1 |
| Sozialversicherungsanstalt Kanton Zürich | 3 |

Stiftungsrat

Robert Neukomm¹, dipl. Ing. ETH
 alt Stadtrat Stadt Zürich, Präsident

Ursula Silberschmidt Vecellio¹
 Unternehmerin, Vizepräsidentin, Zürich

Thomas Bachofen
 Leiter Sozialzentrum Albisriederhaus
 Stadt Zürich

Susanne Bereuter, lic. iur.
 Rechtsanwältin, Uitikon-Waldegg

Urs Berger
 Schulpräsident Zürich Waidberg

Susann Birrer, lic. phil.
 Chefin Infostelle Stadtpolizei Zürich

Hansjürg Diener
 dipl. Bauingenieur ETH, Zürich

Gerold Lauber, lic. iur.
 Stadtrat, Vorsteher Schul- und Sportdepartement Stadt Zürich

Thomas Manhart¹, Dr. iur.
 Amtsleiter Amt für Justizvollzug
 Kanton Zürich

Marcel Riesen-Kupper, lic. iur.
 Leitender Oberjugendanwalt, Winterthur

Susanna Rusca Speck¹
 alt Kantonsrätin, Sozialpädagogin, Zürich

Bruno Schaerli¹
 dipl. Wirtschaftsprüfer, Greifensee

Beat Sigg
 Delegierter des Verwaltungsrates der
 Victoria-Jungfrau Collection AG, Zürich

Verena Steiger
 Leiterin Personelles / Ausbildung,
 Genossenschaft Migros Zürich
 (seit 15.3.2017)

¹Mitglied Stiftungsratsausschuss mit Kollektivunterschrift zu zweien

Geschäftsleitung

Anna Beck
 Geschäftsführerin (bis 30.4.2017)

Tessa Müller
 Geschäftsführerin (seit 1.7.2017)

Kurt Huwiler, Dr. phil.
 Leiter Schulische Angebote

Eckehart Messer
 Leiter Finanzen und Administration
 (bis 30.4.2018)

Institutionen in der Stadt Zürich

Altenhof

Sozialpädagogische Wohngruppe für junge Frauen
Altenhofstrasse 51, 8008 Zürich
044 422 10 00
www.altenhof.ch
Leitung: Suzanne Coendet
Gesamtleitung: Regula Grob
(Altenhof / Obstgarten / WG Sternen)

Dialogweg

Sozialpädagogische Wohngruppen für Kinder und Jugendliche
Dialogweg 2, 8050 Zürich
044 251 30 77
Leitung: Patrick Seigerschmidt
Dialogweg 6, 8050 Zürich
044 251 30 50
Leitung: Ursina Wahl
www.dialogweg.ch
Gesamtleitung: Reto Garbini (bis 31.7.2017)
Antoinette Haug (a. i. seit 1.8.2017)
(Dialogweg / Eichbühl / Fennergut)

Eichbühl

Polyvalente Sozialpädagogik für Kinder und Jugendliche
Eichbühlstrasse 15, 8004 Zürich
044 385 59 60
www.eichbühl.ch
Leitung: Franziska Lüdin
Gesamtleitung: Reto Garbini (bis 31.7.2017)
Antoinette Haug (a. i. seit 1.8.2017)
(Dialogweg / Eichbühl / Fennergut)

Florhof

Krisenintervention für Schulpflichtige
Florhofgasse 7, 8001 Zürich
044 251 34 55
www.florhof.com
Leitung: Larissa Lötscher
Gesamtleitung: Beni Kuhn
(Florhof / Riesbach)

Gfellergut

Sozialpädagogisches Zentrum
Stettbachstrasse 300, 8051 Zürich
043 299 33 33
www.gfellergut.ch
Gesamtleitung: Hansueli Zellweger

Heizenholz

Wohn- und Tageszentrum
Regensdorferstrasse 200, 8049 Zürich
044 344 36 36
www.heizenholz.ch
Gesamtleitung: Antoinette Haug

Intermezzo

Tagessonderschule
Leutschenbachstrasse 71, 8050 Zürich
044 305 80 30
www.intermezzo.tagessonderschule.ch
Gesamtleitung: Danny Koopman

Obstgarten

Sozialpädagogik für Jugendliche und junge Erwachsene
Rötelstrasse 53, 8037 Zürich
044 368 50 60
www.obstgarten.org
Gesamtleitung: Regula Grob
(Altenhof / Obstgarten / WG Sternen)

Riesbach

Krisenintervention für Jugendliche
Neumünsterstrasse 2, 8008 Zürich
044 383 64 15
www.riesbach.com
Leitung: Sarah Roth
Gesamtleitung: Beni Kuhn
(Florhof / Riesbach)

Rötel

Sozialpädagogik für Kinder und Familien
Rötelstrasse 53, 8037 Zürich
044 368 55 11
www.roetel.ch
Gesamtleitung: Aaron Steinmann

Vert.igo

Schule und Ausbildung
Bändlistrasse 86, 8064 Zürich
044 435 10 60
www.vert.igo.ch
Gesamtleitung: Martin Guerra

Institutionen im Kanton Zürich

Burghof

Pestalozzi-Jugendstätte
Burghofstrasse 24, 8157 Dielsdorf
044 854 84 84
www.burghof.org
Gesamtleitung: Carmelo Campanello

DSW

Durchgangsstation Winterthur
Tösstalstrasse 48, 8400 Winterthur
052 213 22 22
www.dsw.ch
Gesamtleitung: Wolfgang Schmidt

Fennergut

Kinder- und Jugendheim, Kinderkrippe
Goldbacherstrasse 16, 8700 Küsnacht
043 266 70 10
www.fennergut.ch
Leitung: Elsbeth Ball
Gesamtleitung: Reto Garbini (bis 31.7.2017)
Antoinette Haug (a. i. seit 1.8.2017)
(Dialogweg / Eichbühl / Fennergut)

Heimgarten

Schulinternat
Rischbergstrasse 5, 8180 Bülach
044 872 30 60
www.heimgarten.ch
Gesamtleitung: Thomas Wild

Ringlikon

Schulinternat
Uetlibergstrasse 45, 8142 Uitikon-Waldegg
044 405 25 25
www.ringlikon.ch
Gesamtleitung: Patrick Isler-Wirth

Schulinternat Aathal

Sackrain 5, 8607 Aathal-Seegräben
044 933 63 63
www.schulinternat-aathal.ch
Gesamtleitung: Urs Hofmann

Schulinternat Redlikon

Oberredlikonstrasse 2, 8712 Stäfa
044 928 22 22
www.schulinternat-redlikon.ch
Gesamtleitung: Rita Zbinden

WG Sternen

Sozialpädagogische Wohngruppe
Seestrasse 565, 8706 Meilen
044 923 00 18
www.wgsternen.ch
Leitung: Regula Gerber (bis 31.7.2017)
Suzanne Coendet (a. i. seit 1.8.2017)
Gesamtleitung: Regula Grob
(Altenhof / Obstgarten / WG Sternen)

Institutionen in der übrigen Schweiz

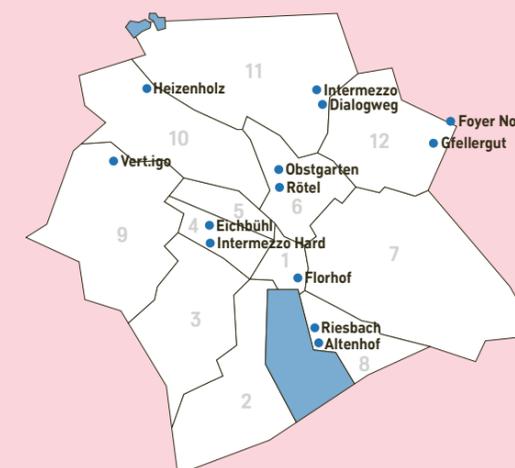
Rosenhügel

Heilpädagogisches Schulinternat
Tüfenbergstrasse 24, 9107 Urnäsch
071 365 68 18
www.rosenhuegel.ch
Gesamtleitung: Dietmar Messmer

Schulinternat Flims

Via Sorts Sut 16, 7018 Flims
081 911 12 69
www.schulinternatflims.ch
Gesamtleitung: Gabriela Scherer-Hug

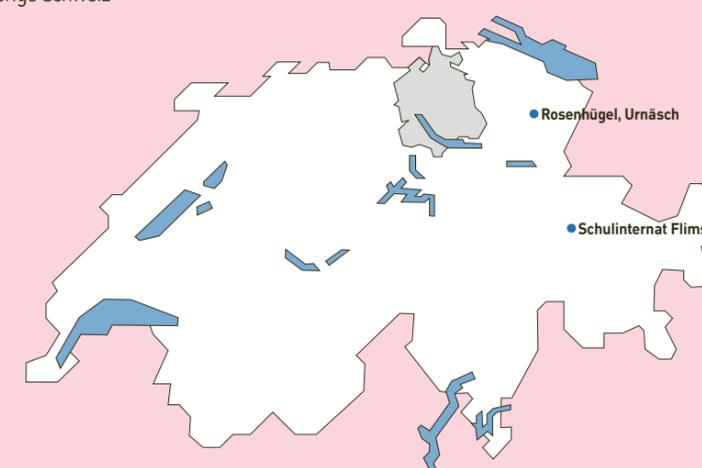
Stadt Zürich



Kanton Zürich



Übrige Schweiz



Impressum

Herausgeberin

Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime

Mitarbeit und Redaktion

Robert Neukomm, Tessa Müller,
Dr. Kurt Huwiler, Eckehart Messer,
Heidi Fuchs

Fotos

Bernd Grundmann
www.berndgrundmann.com

Konzept und Gestaltung

Girardin Creative Consulting, Zürich
Michel Girardin, Helena Hasler, Sacha Singh
www.girardin.ch

Druckvorstufe

Mediaviso AG, Zürich

Druck

Medienwerkstatt AG, Sulgen

Dank

Wir möchten uns herzlich bei Donovan, Layza, Louise und Ruben aus dem Intermezzo für die gute Zusammenarbeit bedanken.

Herzlichen Dank an die Kindertagesstätte 6 des GFZ für das grosszügige Ausleihen der Puppen und Zumsteg Motos Zürich für die Pokale und Reifen.

Ein spezieller Dank geht an die AMAG Group AG, Herr Beglinger für das unkomplizierte zur Verfügung Stellen eines originalen Polizeiautos.