

Zahlen, Daten, Fakten.

21

- 22 Bilanz
- 23 Betriebsrechnung
- 24 Geldflussrechnung
- 25 Rechnung über die Veränderung des Organisationskapitals
- 26 Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals: Zweckbestimmte Fonds
- 27 Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals: Schwankungsfonds
- 28 Anhang zur Jahresrechnung
- 36 Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an den Stiftungsrat der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime, Zürich
- 37 Erläuterungen zur Jahresrechnung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime
- 38 Jahresrechnungen der Institutionen
- 41 Kennzahlen 2015 / Statistiken
- 43 Kurzporträt der Stiftung zkj
Stiftungszweck, Stiftungsrat und Geschäftsleitung
- 44 Institutionen
- 46 Impressum

Bilanz

Aktiven CHF 1'000	Anhang Ziffer	31.12.2015	31.12.2014	Abweichung	% Abweichung
Umlaufvermögen					
Flüssige Mittel	1	52'963	58'819	-5'856	-10%
Forderungen aus Lieferung und Leistung	2	17'967	11'667	6'300	54%
Übrige kurzfristige Forderungen	3	292	312	-20	-6%
Vorräte		554	609	-54	-9%
Aktive Rechnungsabgrenzung	4	17'112	14'899	2'214	15%
Total Umlaufvermögen		88'890	86'306	2'584	3%
Anlagevermögen					
Finanzanlagen		583	408	175	43%
Sachanlagen	5	124'916	122'132	2'784	2%
Immaterielle Anlagen	6	114	102	11	11%
Total Anlagevermögen		125'613	122'643	2'970	2%
Total Aktiven		214'502	208'949	5'554	3%
Passiven CHF 1'000					
Kurzfristiges Fremdkapital					
Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung		5'045	2'856	2'189	77%
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	7	22'091	15'285	6'805	45%
Kurzfristige Rückstellungen	8	714	798	-84	-11%
Passive Rechnungsabgrenzung	9	2'990	5'209	-2'219	-43%
Total Kurzfristiges Fremdkapital		30'840	24'149	6'691	28%
Langfristiges Fremdkapital					
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	10	19'760	20'800	-1'040	-5%
Total Langfristiges Fremdkapital		19'760	20'800	-1'040	-5%
Fremdkapital		50'600	44'949	5'651	13%
Fondskapital					
Schwankungsfonds		936	658	278	42%
Zweckbestimmte Fonds		24'971	25'109	-138	-1%
Total Fondskapital		25'907	25'767	140	1%
Fremdkapital inkl. Fondskapital		76'507	70'716	5'791	8%
Organisationskapital					
Stiftungskapital		109'735	109'735	0	0%
Gebundenes Kapital		20'694	20'463	231	1%
Freies Kapital		7'804	5'972	1'831	31%
Jahresergebnis	16	-237	2'063	-2'300	-112%
Total Organisationskapital		137'996	138'233	-237	0%
Total Passiven		214'502	208'949	5'554	3%

Betriebsrechnung

23

CHF 1'000	Anhang Ziffer	2015	2014	Abweichung	% Abweichung
Ertrag aus Leistungserbringung					
Ertrag aus Leistungserbringung	11	77'162	77'466	-304	0%
Übrige betriebliche Erträge	12	4'306	6'438	-2'133	-33%
Total Betriebsertrag		81'467	83'904	-2'437	-3%
Waren- und Materialaufwand					
Waren- und Materialaufwand	13	3'403	3'481	-78	-2%
Personalaufwand	14	63'290	63'081	209	0%
Übriger betrieblicher Aufwand	15	11'706	13'729	-2'023	-15%
Abschreibungen Sachanlagen	5	2'660	2'640	20	1%
Abschreibungen Immaterielle Anlagen	6	79	23	56	243%
Total Betriebsaufwand		81'138	82'954	-1'816	-2%
Betriebliches Ergebnis		329	950	-621	-65%
Finanzertrag					
Finanzertrag		5	75	-70	-93%
Finanzaufwand		432	454	-22	-5%
Total Finanzergebnis		-427	-379	-48	-13%
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals		-98	571	-669	-117%
Auflösung Fonds					
Auflösung Fonds		-3	2'136	-2'139	-100%
Bildung Fonds		-136	-644	508	-79%
Total Fondsergebnis		-140	1'492	-1'631	-109%
Jahresergebnis	16	-237	2'063	-2'300	-112%

Geldflussrechnung

CHF 1'000	2015	2014	Abweichung	% Abweichung
Jahresergebnis	-237	2'063	-2'300	-112%
Abschreibungen Sachanlagen	2'660	2'640	20	1%
Abschreibungen Immaterielle Werte	79	23	56	243%
Veränderung Forderungen aus Lieferung und Leistung	-6'300	10'408	-16'708	-161%
Veränderung Vorräte	54	72	-17	-24%
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen, aktive RAP	-2'194	-8'261	6'067	73%
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	2'189	-2'434	4'623	190%
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten, passive RAP	4'503	10'631	-6'129	-58%
Veränderung Fondskapital	140	-1'492	1'631	109%
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	894	13'650	-12'756	-93%
Auszahlungen für Investitionen in Immobilien	-6'830	-2'755	-4'075	-148%
Auszahlungen für Investitionen in Mobile Sachanlagen	-445	-658	214	32%
Auszahlungen für Investitionen in Immaterielle Anlagen	-91	-57	-34	-60%
Einzahlungen aus Subventionsbeiträgen für Immobilien	1'757	0	1'757	-
Einzahlungen aus Subventionsbeiträgen für Mobile Sachanlagen	73	82	-9	-11%
Veränderung Finanzanlagen	-175	-330	155	47%
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-5'710	-3'718	-1'991	-54%
Veränderung von langfristigen Finanzverbindlichkeiten	-1'040	-1'040	0	0%
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-1'040	-1'040	0	0%
Veränderung flüssige Mittel	-5'856	8'892	-14'748	-166%
Nachweis:				
Bestand flüssige Mittel 1. Januar	58'819	49'928	8'892	18%
Bestand flüssige Mittel 31. Dezember	52'963	58'819	-5'856	-10%
Veränderung flüssige Mittel	-5'856	8'892	-14'748	-166%

Rechnung über die Veränderung des Organisationskapitals

CHF 1'000	Stiftungs- kapital	Freies Kapital	Gebundenes Kapital	Jahres- ergebnis	Total Organisations- kapital
1. Januar 2014	109'735	6'131	17'291	3'013	136'170
Gewinnverwendung Vorjahr					
Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten		-128		128	0
Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten		-31		31	0
Ergebnis aus Immobilien			3'172	-3'172	0
Jahresergebnis Berichtsjahr ¹					
Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten				432	432
Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten				-12	-12
Ergebnis aus Immobilien				231	231
Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds				1'412	1'412
31. Dezember 2014	109'735	5'972	20'463	2'063	138'233
	Stiftungs- kapital	Freies Kapital	Gebundenes Kapital	Jahres- ergebnis	Total Organisations- kapital
CHF 1'000					
1. Januar 2015	109'735	5'972	20'463	2'063	138'233
Gewinnverwendung Vorjahr					
Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten		432		-432	0
Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten		-12		12	0
Ergebnis aus Immobilien			231	-231	0
Ergebnis aus Schwankungsfonds		1'412		-1'412	0
Jahresergebnis Berichtsjahr ¹					
Ergebnis aus nicht beitragsberechtigten Angeboten				425	425
Ergebnis aus beitragsberechtigten Angeboten				0	0
Ergebnis aus Liegenschaften				88	88
Ergebnis aus Verwendung Schwankungsfonds				0	0
Ergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken				-750	-750
31. Dezember 2015	109'735	7'804	20'694	-237	137'996

¹ Jahresergebnis siehe Anhang Ziffer 16

Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals: Zweckbestimmte Fonds

CHF 1'000	1. Januar 2014	Bildung	Auflösung	31. Dezember 2014
Legat Sonnenberg ¹	724	260	-154	830
Legat Heimgarten	38	0	0	38
Fonds Fennergut	562	0	0	562
Fonds Obstgarten	26	0	0	26
Fonds WG Sternen	58	0	0	58
Fonds Burghof	0	225	0	225
Spendenfonds Heime	768	49	-300	517
Liegenschaft Fennergut (Baurecht)	2'968	0	-150	2'817
Fonds Neubau/Sanierung von Liegenschaften	20'000	0	0	20'000
Fonds Projekt Nachbetreuung	43	110	-117	36
Total	25'186	644	-721	25'109

CHF 1'000	1. Januar 2015	Bildung	Auflösung	31. Dezember 2015
Legat Dialogweg ¹	830	0	0	830
Legat Heimgarten	38	0	0	38
Fonds Fennergut	562	0	0	562
Fonds Obstgarten	26	0	0	26
Fonds WG Sternen	58	0	0	58
Fonds Burghof	225	0	-4	221
Spendenfonds Heime	517	21	-40	498
Liegenschaft Fennergut (Baurecht)	2'817	0	-75	2'742
Fonds Neubau/Sanierung von Liegenschaften	20'000	0	0	20'000
Fonds Projekt Nachbetreuung	36	115	-156	-5
Total	25'109	136	-274	24'971

¹ Das Angebot Sonnenberg befindet sich neu am Dialogweg 2 und 6 in Zürich, das Legat Sonnenberg wird jetzt unter dem Namen Dialogweg weitergeführt.

Eine Zustandsanalyse der Liegenschaften im 2009 hat einen hohen Instandsetzungsbedarf aufgezeigt, welcher vorwiegend auf den alten Bestand der Stiftung zkj zurückzuführen ist. Die Stiftung zkj weist daher über die nächsten zehn Jahre für ihre Liegenschaften einen Bedarf von rund 77 Mio. Franken an Nettoinvestitionen aus. Zur Sicherstellung der langfristigen Bonität und Liquidität hat die Stadt Zürich im 2013 die Stiftung zkj mit einem Beitrag von 20 Mio. Franken ausgestattet, welcher für Erneuerungen und Sanierungen der bestehenden Liegenschaften sowie Neubauten verwendet werden soll.

Die Liegenschaft Fennergut wurde seitens der Gemeinde Küsnacht der Stiftung zkj bis 28. Juni 2054 im Baurecht übertragen. Die Einräumung des Baurechts erfolgte für die Stiftung zkj unentgeltlich. In der Jahresrechnung 2013 wurde die Liegenschaft als Schenkung aktiviert und im gleichen Umfang ein zweckgebundener Fonds gebildet. Über die Laufzeit des Baurechts (50 Jahre) wird die Liegenschaft abgeschrieben und im gleichen Umfang der zweckgebundene Fonds aufgelöst.

Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals: Schwankungsfonds

27

CHF 1'000	1. Januar 2014	Bildung	Auflösung	31. Dezember 2014
Altenhof	57	0	-57	0
Burghof	-387	0	0	-387
Fennergut	107	0	-107	0
Florhof	-105	0	0	-105
Gfellergut	250	0	-250	0
Heimgarten	807	0	-250	557
Heizenholz	253	0	-253	0
Neumünsterallee	108	0	-108	0
Obstgarten	100	0	-100	0
Riesbach	-797	0	0	-797
Ringlikon	575	0	-192	383
Rosenhügel, Kanton AR	936	0	0	936
Sonnenberg / Dialogweg	17	0	-17	0
Villa RA	107	0	-36	71
WG Sternen	45	0	-45	0
Total	2'073	0	-1'415	658

CHF 1'000	1. Januar 2015	Bildung	Auflösung	31. Dezember 2015
Altenhof	0	0	0	0
Burghof	-387	0	386	0
Fennergut	0	0	0	0
Florhof	-105	0	105	0
Gfellergut	0	0	0	0
Heimgarten	557	0	-557	0
Heizenholz	0	0	0	0
Neumünsterallee	0	0	0	0
Obstgarten	0	0	0	0
Riesbach	-797	0	797	0
Ringlikon	383	0	-383	0
Rosenhügel, Kanton AR	936	0	0	936
Sonnenberg / Dialogweg	0	0	0	0
Villa RA	71	0	-71	0
WG Sternen	0	0	0	0
Total	658	0	278	936

Die Übergangsbestimmungen der geänderten Verordnung über die Finanzierung der Sonderschulung bzw. der Jugendheimverordnung sehen vor, dass die per 31. Dezember 2011 in den Schwankungsfonds geäußneten Mittel bei der Ausrichtung der zukünftigen Staatsbeiträge zu berücksichtigen sind. Die Bildungsdirektion hat deswegen beschlossen, die positiven Schwankungsfonds zu 80 Prozent abzuschöpfen und die verbleibenden 20 Prozent (maximal 250'000 Franken pro Institution) der Stiftung zkj zu überlassen. Die negativen Schwankungsfonds (Burghof, Florhof und Riesbach) sollen gemäss Beschluss der Bildungsdirektion von der Stiftung zkj getragen werden. Siehe dazu im Anhang den Abschnitt «Offene Rechtsfälle».

Das Amt für Jugend und Berufsbildung hat in den Rechnungsjahren 2012 und 2013 jeweils 40 Prozent der Mittel aus den Schwankungsfonds zur Verrechnung mit den Staatsbeiträgen verwendet. Die verbleibenden 20 Prozent der positiven Schwankungsfonds wurden im 2014 erfolgswirksam vereinahmt und dem Eigenkapital zugeführt. Die drei verbleibenden negativen Schwankungsfonds wurden im 2015 aufgelöst und sind jetzt als Forderung gegenüber dem Amt ausgewiesen.

Das Volksschulamt sieht die Abschöpfung der positiven Schwankungsfonds für 2015 und 2016 vor. Die betroffenen Schwankungsfonds wurden aufgelöst, der Anteil von 80 Prozent wird unter den transitorischen Passiven ausgewiesen, die verbleibenden 20 Prozent sind dem Eigenkapital zugeführt. Somit ist das ausserkantonale Schulinternat Rosenhügel im Kanton Appenzell AR das einzige Angebot, welches weiterhin über Pauschalbeiträge und einen Schwankungsfonds finanziert wird.

Anhang zur Jahresrechnung

Sitz und Zweck der Gesellschaft

Unter dem Namen Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime (Stiftung zkj) besteht im Sinne von Art. 80 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches eine gemeinnützige Stiftung mit Sitz in Zürich. Die Stiftung zkj bezweckt die Weiterführung der bis zur Stiftungsgründung von der Stadt Zürich geführten Kinder- und Jugendheime. Sie führt ein differenziertes und qualitativ hochstehendes Angebot von stationären und teilstationären sozial- und sonderpädagogischen Einrichtungen. Sie verfolgt das Ziel, junge Menschen mit beeinträchtigten Entwicklungschancen, insbesondere aus Stadt und Kanton Zürich, auf dem Weg in ein sinnvolles und selbstständiges Leben zu unterstützen und namentlich auf das Berufsleben vorzubereiten. Die Stiftung kann weitere Einrichtungen errichten, übernehmen und betreiben oder Einrichtungen, die zur Erfüllung des Stiftungszweckes nicht mehr benötigt werden, aufheben. Zur Erreichung des Stiftungszweckes führt die Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime zurzeit 19 Institutionen in den Kantonen Zürich, Graubünden und Appenzell AR.

Urkunde und Reglemente

Die Stiftungsurkunde datiert vom 9. November 1999.

Es bestehen folgende Reglemente:

- Stiftungsreglement vom 19. November 1999, letztmals aktualisiert am 13. September 2002;
- Geschäftsordnung der Stiftung zkj vom 19. November 1999, letztmals aktualisiert am 27. September 2012.

Organisation der Stiftung

Organe der Stiftung sind: der Stiftungsrat, der Stiftungsratsausschuss, die Revisionsstelle.

Der Stiftungsrat setzt sich aus mindestens zehn Mitgliedern zusammen. Herr Robert Neukomm ist Präsident des Stiftungsrates. Frau Ursula Silberschmid Vecellio ist Vizepräsidentin. Die Geschäftsführung obliegt Frau Anna Beck.

Der Personalbestand betrug per Ende Berichtsjahr 828 Mitarbeitende bzw. 592,6 Vollzeitstellen (Vorjahr 832 Mitarbeitende bzw. 596,8 Vollzeitstellen).

Grundsätze der Rechnungslegung

Allgemein

Die Rechnungslegung erfolgt per Bilanzstichtag 31. Dezember in Übereinstimmung mit dem Rechnungslegungsstandard Swiss GAAP FER inkl. FER 21. Zusätzlich werden die gemäss dem Schweizerischem Obligationenrecht verlangten Informationen abgegeben. Die Regelungen der Swiss GAAP FER werden in der gültigen Fassung von 2014/15 angewendet. Ausserdem wird das neue Rechnungslegungsrecht sowie die aktualisierte Regelung Swiss GAAP FER 21 angewendet. Die Bilanz, die Betriebsrechnung, die Geldflussrechnung und die Rechnung über die Veränderung des Kapitals können daher Anpassungen des Vorjahres enthalten (restatement), was im Anhang gekennzeichnet ist. Die Offenlegung ist identisch mit der internen Berichterstattung.

Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen die Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Restlaufzeit von höchstens 90 Tagen. Diese sind zu Nominalwerten bewertet.

Forderungen aus Lieferung und Leistung

Forderungen werden zum Nominalwert eingesetzt. Ausfallgefährdete Debitoren werden einzelwertberichtigt.

Vorräte

Die Vorräte sind zu Anschaffungskosten, höchstens aber zu tieferen Netto-Marktwerten bewertet.

Sachanlagen

Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen. Sämtliche Sachanlagen werden zur Erbringung von Dienstleistungen genutzt. Es werden keine Sachanlagen zu Renditezwecken gehalten. Die Abschreibungen erfolgen linear aufgrund der geplanten Nutzungsdauer:

Land	Keine Abschreibungen
Gebäude	50 Jahre
Betriebseinrichtungen	5 Jahre
Werkstatteinrichtungen	5 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
Informatik	3 Jahre

Wertbeeinträchtigung (Impairment)

Die Werthaltigkeit der langfristigen Vermögenswerte wird periodisch einer Beurteilung unterzogen. Liegen Hinweise einer nachhaltigen Wertverminderung vor, wird eine Berechnung des realisierbaren Werts durchgeführt (Impairment-Test). Übersteigt der Buchwert den realisierbaren Wert, wird dieser erfolgswirksam durch eine ausserplanmässige Abschreibung korrigiert.

Staatsbeiträge

Investitionsbeiträge für mobile und immobile Sachanlagen oder Baubeiträge von Bund und Kantonen werden per Datum der Verfügung verbucht.

Verbindlichkeiten und Rückstellungen

Die Verbindlichkeiten sind zum Nominalwert bilanziert. Die Rückstellungen sind auf der Basis eines wahrscheinlichen Mittelabflusses per Ende Berichtsjahr bewertet.

Verpfändete Aktiven zur Sicherung eigener Verpflichtungen

Für Grundstücke und Liegenschaften mit einem Buchwert von 123,8 Mio. Franken (Vorjahr 121,1 Mio. Franken) sind Schuldbriefe im Umfang von 66,0 Mio. Franken eingetragen, die als Sicherheit für die Verpflichtungen gegenüber der Stadt Zürich dienen.

Eventualverbindlichkeiten

Im Falle einer Zweckänderung von Liegenschaften mit Staatsbeiträgen müssten in früheren Jahren erhaltene Beiträge zurückbezahlt werden (Berichtsjahr 7,5 Mio. Franken, Vorjahr 5,8 Mio. Franken). Gemäss Stiftungsurkunde und Statuten hat die Stadt Zürich das Recht, von der Stiftung die unentgeltliche Rückübertragung von Liegenschaften auf Stadtgebiet zu verlangen, die für die Erfüllung des Stiftungszweckes nicht mehr benötigt werden.

Fondskapital

Das Fondskapital ist zum Nominalwert bilanziert.

Offenlegung der Vorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden sind bei der Pensionskasse der Stadt Zürich gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Dabei handelt es sich um einen beitragsorientierten Plan, bei welchem Arbeitnehmer und Arbeitgeber feste Beiträge entrichten. Die Pensionskasse Stadt Zürich weist per Ende Berichtsjahr einen Deckungsgrad (Stand 23. März 2016) von 109,7 Prozent (Vorjahr 118,8 Prozent) aus. Der Vorsorgeaufwand im Personalaufwand im 2015 betrug 5'091 Mio. Franken (Vorjahr: 5'127 Mio. Franken).

Ausserbilanzgeschäfte

Eventualverbindlichkeiten und weitere, nicht zu bilanzierende Verpflichtungen werden zum Bilanzstichtag erhoben und – falls vorhanden – im Anhang ausgewiesen.

Offenlegung Vergütungen

Die Entschädigungen an die 12 Stiftungsratsmitglieder (Sitzungsgelder inkl. Spesen) betragen im Berichtsjahr insgesamt 53'825 Franken (Vorjahr 41'438 Franken). Der Gesamtbetrag aller Vergütungen an die Geschäftsleitung inkl. Sozialleistungen und Arbeitgeberbeiträge betrug im Berichtsjahr 551'523 Franken (Vorjahr 525'884 Franken). Das Honorar für die Revisionsstelle KPMG AG für Revisionsdienstleistungen betrug im Berichtsjahr insgesamt 71'712 Franken (Vorjahr 72'576 Franken).

Offene Rechtsfälle

Negative Schwankungsfonds: Im Zusammenhang mit der Abkehr vom Pauschalssystem mit Schwankungsfonds hin zum früheren Modell der Defizitfinanzierung hat die Stiftung zkj den Entscheid des Amtes für Jugend und Berufsberatung des Kantons Zürich angefochten, die negativen Saldi der Schwankungsfonds – im Gegensatz zu den positiven – nicht auszugleichen; die Streitsumme beläuft sich auf knapp 1,3 Mio. Franken. In seinem Urteil vom 16. Dezember 2015 hat das Verwaltungsgericht der Stiftung zkj im Grundsatz recht gegeben. Die Stiftung zkj hat den Rechtsstreit dennoch weiter an das Bundesgericht gezogen, da die vom Verwaltungsgericht vorgeschlagene Fortführung des Pauschalsystems für drei weitere Jahre in Form einer «Schattenrechnung» sowohl inhaltlich als auch materiell nicht überzeugte. Das Bundesgericht ist in seinem Urteil vom 9. Februar 2016 nicht auf die Beschwerde eingetreten mit der Begründung, dass das Urteil des Verwaltungsgerichts ein Rückweisungsentscheid sei, welcher der Behörde genügend Spielraum böte, den strittigen Sachverhalt zu regeln.

Staatsbeiträge und Kapitalzinsen: Das Amt für Jugend und Berufsberatung hat erstmals im 2012 die bisherige Praxis der Verrechnung von Kapitalzinsen an beitragsberechtigte Heime nicht mehr als abzugsberechtigt anerkannt, da es sich «nur» um interne kalkulatorische Zinsen handele. Der Rekurs wurde von der Bildungsdirektion abgewiesen. Die Stiftung zkj zieht den Entscheid weiter ans Verwaltungsgericht; sie vertritt die Meinung, dass die interne Verrechnung von Kapitalzinsen betrieblich gerechtfertigt ist und die effektiven Fremdkapitalzinsen der Stiftung zkj wesentlich höher waren als die kalkulatorischen.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag: Die Jahresrechnung 2015 wurde vom Stiftungsrat am 15. April 2016 genehmigt.

Anmerkungen zur Bilanz

1. Flüssige Mittel

CHF 1'000	31.12.2015	31.12.2014	Abweichung	% Abweichung
Kasse	272	213	58	27%
Postscheck	49'439	56'487	-7'048	-12%
Banken	3'252	2'119	1'134	54%
Total	52'963	58'819	-5'856	-10%

2. Forderungen aus Lieferung und Leistung

CHF 1'000	31.12.2015	31.12.2014	Abweichung	% Abweichung
Forderungen gegenüber auftraggebenden Stellen	9'896	10'626	-730	-7%
Forderungen gegenüber Kantonen	8'791	1'041	7'750	744%
Wertberichtigung Forderungen aus LuL	-720	0	-720	-
Total	17'967	11'667	6'300	54%

3. Übrige kurzfristige Forderungen

CHF 1'000	31.12.2015	31.12.2014	Abweichung	% Abweichung
Kautionen und Depotgelder	169	167	2	1%
Übrige Forderungen	123	145	-22	-15%
Total	292	312	-20	-6%

4. Aktive Rechnungsabgrenzung

CHF 1'000	31.12.2015	31.12.2014	Abweichung	% Abweichung
Provisorische Betriebsbeiträge Kantone	16'343	14'398	1'945	14%
Provisorische Beiträge Gemeinden für Krippen und Ateliers	62	145	-83	-57%
Diverse	707	355	352	99%
Total	17'112	14'899	2'214	15%

5. Sachanlagen

CHF 1'000	31.12.2015	31.12.2014	Abweichung	% Abweichung
Immobilien	123'964	121'132	2'832	2%
Mobile Sachanlagen	952	1'000	-48	-5%
Total	124'916	122'132	2'784	2%

Brandversicherungswerte Immobilien	164'016	164'195	-178	0%
Brandversicherungswerte mobile Sachanlagen	25'014	25'014	0	0%

Immobilien

CHF 1'000	1. Januar 2014	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31. Dezember 2014
-----------	----------------	---------	---------	-------------	-------------------

Anschaffungswerte

Unbebaute Grundstücke	6'930	0	0	0	6'930
Bebaute Grundstücke	33'809	180	0	0	33'989
Liegenschaften	160'648	0	0	425	161'074
Neu-/Umbauten in Arbeit	909	2'575	0	-425	3'059
Total	202'297	2'755	0	0	205'052

Staatsbeiträge Bund/Kanton

Unbebaute Grundstücke	0	0	0	0	0
Bebaute Grundstücke	0	0	0	0	0
Liegenschaften	14'840	0	0	0	14'840
Neu-/Umbauten in Arbeit	0	0	0	0	0
Total	14'840	0	0	0	14'840

Planmässige kumulierte Abschreibungen

Unbebaute Grundstücke	0	0	0	0	0
Bebaute Grundstücke	1'753	0	0	0	1'753
Liegenschaften	65'109	2'218	0	0	67'327
Neu-/Umbauten in Arbeit	0	0	0	0	0
Total	66'862	2'218	0	0	69'080

Total Netto	120'595	537	0	0	121'132
--------------------	----------------	------------	----------	----------	----------------

CHF 1'000	1. Januar 2015	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31. Dezember 2015
-----------	----------------	---------	---------	-------------	-------------------

Anschaffungswerte

Unbebaute Grundstücke	6'930	0	0	0	6'930
Bebaute Grundstücke	33'989	0	0	0	33'989
Liegenschaften	161'074	0	0	2'988	164'061
Neu-/Umbauten in Arbeit	3'059	6'830	0	-2'988	6'902
Total	205'052	6'830	0	0	211'882

Staatsbeiträge Bund/Kanton

Unbebaute Grundstücke	0	0	0	0	0
Bebaute Grundstücke	0	0	0	0	0
Liegenschaften	14'840	1'757	0	0	16'597
Neu-/Umbauten in Arbeit	0	0	0	0	0
Total	14'840	1'757	0	0	16'597

Planmässige kumulierte Abschreibungen

Unbebaute Grundstücke	0	0	0	0	0
Bebaute Grundstücke	1'753	0	0	0	1'753
Liegenschaften	67'327	2'241	0	0	69'567
Neu-/Umbauten in Arbeit	0	0	0	0	0
Total	69'080	2'241	0	0	71'321

Total Netto	121'132	2'832	0	0	123'964
--------------------	----------------	--------------	----------	----------	----------------

Mobile Sachanlagen

CHF 1'000	1. Januar 2014	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31. Dezember 2014
Anschaffungswerte					
Betriebseinrichtungen	1'300	257	-2	0	1'554
Werkstatteinrichtungen	241	94	0	0	335
Fahrzeuge	727	232	0	0	959
Hardware	863	76	-1	0	938
Total	3'131	658	-3	0	3'786
Staatsbeiträge Bund/Kanton					
Betriebseinrichtungen	70	27	0	0	97
Werkstatteinrichtungen	46	0	0	0	46
Fahrzeuge	321	55	0	0	376
Hardware	265	0	0	0	265
Total	702	82	0	0	784
Planmässige kumulierte Abschreibungen					
Betriebseinrichtungen	929	169	-2	0	1'095
Werkstatteinrichtungen	157	36	0	0	192
Fahrzeuge	236	75	0	0	310
Hardware	262	143	-1	0	403
Total	1'583	422	-3	0	2'002
Total Netto	846	154	0	0	1'000

CHF 1'000	1. Januar 2015	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31. Dezember 2015
Anschaffungswerte					
Betriebseinrichtungen	1'554	296	-8	0	1'842
Werkstatteinrichtungen	335	44	0	0	379
Fahrzeuge	959	0	0	0	959
Hardware	938	105	0	0	1'043
Total	3'786	445	-8	0	4'223
Staatsbeiträge Bund/Kanton					
Betriebseinrichtungen	97	0	0	0	97
Werkstatteinrichtungen	46	0	0	0	46
Fahrzeuge	376	40	0	0	416
Hardware	265	33	0	0	299
Total	784	73	0	0	858
Planmässige kumulierte Abschreibungen					
Betriebseinrichtungen	1'095	145	-8	0	1'232
Werkstatteinrichtungen	192	28	0	0	221
Fahrzeuge	310	74	0	0	384
Hardware	403	172	0	0	575
Total	2'002	419	-8	0	2'413
Total Netto	1'000	-48	0	0	952

6. Immaterielle Anlagen

CHF 1'000	31.12.2015	31.12.2014	Abweichung	% Abweichung
Software	114	102	11	11%
Total	114	102	11	11%

CHF 1'000	1. Januar 2014	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31. Dezember 2014
Anschaffungswerte					
Software	209	57	-1	49	313
Anzahlung für Lizenzen	49	0		-49	0
Total	258	57	-1	0	313
Abschreibungen					
Software	189	23	-1	0	211
Anzahlung für Lizenzen	0	0	0	0	0
Total	189	23	-1	0	211
Total Netto	69	33	0	0	102

CHF 1'000	1. Januar 2015	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31. Dezember 2015
Anschaffungswerte					
Software	313	91	0	0	404
Anzahlung für Lizenzen	0	0	0	0	0
Total	313	91	0	0	404
Abschreibungen					
Software	211	79	0	0	290
Anzahlung für Lizenzen	0	0	0	0	0
Total	211	79	0	0	290
Total Netto	102	11	0	0	114

7. Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

CHF 1'000	31.12.2015	31.12.2014	Abweichung	% Abweichung
Kontokorrent Stadt Zürich	8	2	5	223%
Baudarlehen Stadt Zürich (bis 12 Monate)	1'040	1'040	0	0%
Übrige Verbindlichkeiten	356	587	-231	-39%
Vorauszahlungen von Kantonen	20'687	13'655	7'031	51%
Total	22'091	15'285	6'805	45%

8. Kurzfristige Rückstellungen

CHF 1'000	31.12.2015	31.12.2014	Abweichung	% Abweichung
Ferien- und Überzeitguthaben Personal	664	798	-134	-17%
Rückstellung für Rechtsstreitigkeiten	50	0	50	-
Total	714	798	-84	-11%

Die Position «Ferien- und Überzeitguthaben Personal» wurde in der letzten Jahresrechnung noch unter den passiven Rechnungsabgrenzungen ausgewiesen.

9. Passive Rechnungsabgrenzung

CHF 1'000	31.12.2015	31.12.2014	Abweichung	% Abweichung
Provisorische Betriebsbeiträge Kantone	2'808	5'006	-2'198	-44%
Diverse	182	203	-21	-10%
Total	2'990	5'209	-2'219	-43%

10. Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

CHF 1'000	31.12.2015	31.12.2014	Abweichung	% Abweichung
Baudarlehen Stadt Zürich (über 12 Monate)	19'760	20'800	-1'040	-5%
Total	19'760	20'800	-1'040	-5%

Das niederverzinsliche Baudarlehen über 26 Mio. Franken wurde im 2007 von der Stadt Zürich mit einem Zins von 2,0 Prozent p.a. gewährt. Es wird über eine Laufzeit von 25 Jahren mit jährlich 1'040'000 Franken ab 2011 amortisiert.

Die im Folgejahr fällige Rate von 1'040'000 Franken ist im kurzfristigen Fremdkapital bilanziert, die weiteren Raten sind im langfristigen Fremdkapital bilanziert.

Anmerkungen zur Betriebsrechnung**11. Ertrag aus Leistungserbringung**

CHF 1'000	2015	2014	Abweichung	% Abweichung
Versorgetaxen	34'114	35'183	-1'069	-3%
Erträge aus nicht beitragsberechtigten Angeboten	8'764	9'192	-428	-5%
Betriebsbeiträge Kanton Zürich	19'159	16'643	2'517	15%
Betriebsbeiträge andere Kantone	9'220	9'527	-308	-3%
Betriebsbeiträge Bundesamt für Justiz	5'243	5'229	14	0%
Betriebsbeiträge der Städte und Gemeinden	1'382	1'692	-310	-18%
Wertberichtigung auf Forderungen aus LuL	-720	0	-720	-
Total	77'162	77'466	-304	0%

Die Wertberichtigung auf Forderungen aus Lieferung und Leistung in Höhe von 720'000 betrifft zum einen alte Forderungen gegenüber Gemeinden in der Höhe von gut 900'000 Franken, welche zum Teil bis ins Jahr 2002 zurückreichen. Zum anderen wurde aufgrund der Rechtsstreitigkeiten mit dem Amt für Jugend und Berufsberatung eine Wertberichtigung auf die strittigen Forderungen gebildet.

12. Übrige betriebliche Erträge

CHF 1'000	2015	2014	Abweichung	% Abweichung
Spenden	292	1'887	-1'595	-85%
Produktionserträge Werkstätten	1'027	1'156	-129	-11%
Erträge aus Leistungen für Betreute	1'587	1'584	3	0%
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	601	610	-9	-2%
Mietzinserträge	663	557	106	19%
Übriger Ertrag	136	644	-508	-79%
Total	4'306	6'438	-2'133	-33%

13. Waren- und Materialaufwand

CHF 1'000	2015	2014	Abweichung	% Abweichung
Medizinischer Bedarf	72	74	-2	-2%
Lebensmittel	1'978	2'011	-33	-2%
Haushalt	664	687	-22	-3%
Lehrlingswerkstätten	689	710	-21	-3%
Total	3'403	3'481	-78	-2%

14. Personalaufwand

CHF 1'000	2015	2014	Abweichung	% Abweichung
Löhne	52'261	52'430	-168	0%
Sozialleistungen	9'656	9'621	35	0%
Personalnebenaufwand	1'373	1'030	343	33%
Total	63'290	63'081	209	0%

15. Übriger betrieblicher Aufwand

CHF 1'000	2015	2014	Abweichung	% Abweichung
Unterhalt und Reparaturen	2'917	2'778	139	5%
Energie und Wasser	1'007	1'147	-139	-12%
Betreuung, Schule, Ausbildung	1'869	2'008	-139	-7%
Mietzinsen	1'415	1'313	102	8%
Kleinanschaffungen	505	559	-54	-10%
Büro und Verwaltung	1'641	1'546	95	6%
Übriger Sachaufwand	2'351	4'378	-2'027	-46%
Total	11'706	13'729	-2'023	-15%

16. Jahresergebnis

CHF 1'000	2015	2014	Abweichung	% Abweichung
Jahresergebnis nicht beitragsberechtigende Angebote	425	432	-7	-2%
Jahresergebnis beitragsberechtigende Angebote	0	-12	12	-100%
Jahresergebnis Immobilien	88	231	-144	-62%
Jahresergebnis Verwendung Schwankungsfonds	0	1'412	-1'412	-100%
Jahresergebnis aus Wertberichtigungen/Risiken	-750	0	-750	-
Total	-237	2'063	-2'300	-112%

Das negative Jahresergebnis 2015 resultiert aus der erstmaligen Wertberichtigung auf alte Forderungen aus Lieferung und Leistung gegenüber Gemeinden und der Wertberichtigung auf die strittigen Forderungen gegenüber dem Amt für Jugend und Berufsberatung wegen der negativen Schwankungsfonds.

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an den Stiftungsrat der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime, Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang, für das am 31. Dezember 2015 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 und den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, so weit es für die Auf-

stellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2015 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG



Michael Herzog
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor



Enzo Pontoriero
Zugelassener Revisionsexperte

Zürich, 15. April 2016

Erläuterungen zur Jahresrechnung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime

Das Geschäftsjahr 2015 schliesst mit einem positiven Betriebsergebnis von 0,3 Mio. Franken (Vorjahr 0,9). Nach Abzug des Finanzergebnisses und des Fondsergebnisses liegt das Jahresergebnis bei -0,2 Mio. Franken (Vorjahr +2,1). Im Berichtsjahr wurden erstmals Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferung und Leistung in Höhe von 0,7 Mio. Franken gebildet, im Vorjahr war das Jahresergebnis durch die einmalige Auflösung der Schwankungsfonds in Höhe von 1,4 Mio. Franken positiv beeinflusst.

Die beitragsberechtigten Angebote lagen bei 489 Plätzen und damit genau auf Vorjahresniveau. Mit 154'096 Aufenthaltstagen (Vorjahr 155'630) war die Belegung der beitragsberechtigten Angebote im Berichtsjahr mit 87,5 Prozent (Vorjahr 88,4) leicht rückläufig.

Die Anzahl der Mitarbeitenden betrug per 31. Dezember 828 (Vorjahr 832) Stellen. Im Jahresdurchschnitt belief sich der Personalbestand auf 592,6 (Vorjahr 596,8) Vollzeitstellen, was einer Veränderung von -0,3 Prozent (Vorjahr -0,2) entspricht.

Die nicht beitragsberechtigten Angebote waren kostendeckend und schlossen mit einem positiven operativen Ergebnis von 0,4 Mio. Franken (Vorjahr 0,4) ab. Bei den beitragsberechtigten Angeboten geht die Stiftung zkj davon aus, dass alle berücksichtigten Kosten von den kantonalen Ämtern bei der Abrechnung auch als beitragsberechtigter Kosten akzeptiert werden.

Im Immobilienbereich wurden im Berichtsjahr 6,8 Mio. Franken (Vorjahr 2,6) in Neu- bzw. Umbauten investiert. Von der Kontengruppe Neu-/Umbauten in Arbeit konnten 3,0 Mio. Franken (Vorjahr 0,4) zu den Liegenschaften umgebucht werden; die Fertigstellung betrifft die Liegenschaften Altenhof, Dialogweg und WG Sternen. Die Investitionen in mobile Sachanlagen waren mit 0,4 Mio. Franken (Vorjahr 0,7) tiefer.

Die leicht rückläufige Belegung im Berichtsjahr machte sich bei den Erträgen wie folgt bemerkbar: Reduktion Versorgertaxen um 1,1 Mio. Franken (-3%); Abnahme der anderen Betriebsbeiträge (Bund, Kantone, Städte und Gemeinden) um 0,6 Mio. Franken (-4%). Das sich daraus ergebende Defizit erhöhte den

Betriebsbeitrag des Kantons Zürich um 2,5 Mio. Franken (+15%), welcher aufgrund des derzeitigen Defizitmodells zum Verlustausgleich verpflichtet ist.

Die flüssigen Mittel betragen per Ende Berichtsjahr 52,9 Mio. Franken (Vorjahr 58,8), die Abnahme in Höhe von 5,9 Mio. Franken ist vor allem auf die erhöhte Investitionstätigkeit zurückzuführen. Von den flüssigen Mitteln sind 41,5 Mio. Franken für Renovationen und Neubauten gebunden.

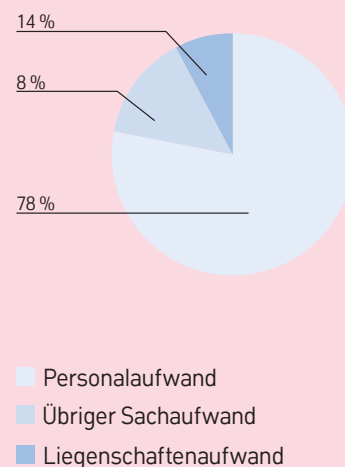
Eckehart Messer
Leiter Finanzen und Administration
Mitglied der Geschäftsleitung

Jahresrechnungen der Institutionen

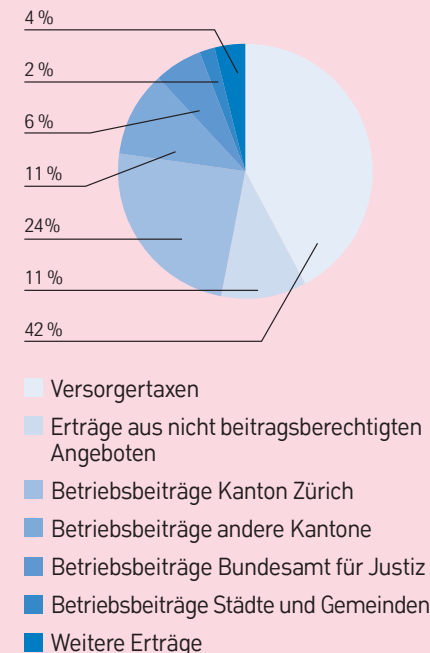
CHF 1'000	Altenhof	Burghof	Dialogweg	Fennergut	Florhof	Gfellergut	Heimgarten	Heizenholz	Intermezzo	Neumünsterallee	Obstgarten	Riesbach	Ringlikon	Rosenhügel	Rötel	Schulinternat Flims	Vert.igo	Villa RA	WG Sternen
Bilanz per 31.12.2015																			
Aktiven																			
Umlaufvermögen																			
Flüssige Mittel	9	65	7	9	4	154	3	96	0	5	64	11	1	1	6	3	4	30	9
Kontokorrent zu Geschäftsstelle	75	0	484	637	0	472	0	0	-487	473	0	0	0	1'217	0	0	0	0	0
Forderungen	477	4'746	337	396	528	2'441	1'394	1'830	286	570	738	1'108	842	409	789	125	313	1'203	246
Kautionen und Depotgelder	0	0	0	0	0	0	0	39	51	0	9	0	0	0	0	0	20	0	0
Vorräte	0	150	19	0	0	169	37	28	0	0	7	4	20	0	0	13	0	102	0
Aktive Rechnungsabgrenzung	135	3'336	347	488	277	901	826	270	208	331	511	114	847	5	5	2'948	98	4'948	208
Anlagevermögen																			
Betriebseinrichtungen	29	147	71	53	0	118	62	31	12	39	126	24	126	63	1	21	51	96	11
Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	0	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Aktiven	725	8'445	1'267	1'584	809	4'254	2'322	2'345	70	1'418	1'455	1'261	1'837	1'696	801	3'111	486	6'378	474
Passiven																			
Fremdkapital																			
Verbindlichkeiten	348	549	173	246	-150	1'689	205	723	70	479	3	132	143	95	186	49	85	230	16
Kontokorrent Geschäftsstelle	0	841	9	0	564	0	273	838	0	0	902	912	785	0	431	169	254	1'753	13
Vorauszahlungen	265	6'719	167	392	370	2'046	1'168	254	0	866	361	204	512	0	0	2'851	0	4'226	288
Darlehen Stadt Zürich	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Passive Rechnungsabgrenzung	113	108	15	250	18	517	615	425	0	7	83	9	389	589	49	36	18	167	92
Eigenkapital																			
Schwankungsfonds	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Spenden	0	6	74	118	7	3	24	37	0	67	0	5	7	76	0	6	2	3	7
Fonds	0	221	830	562	0	0	38	0	0	0	26	0	0	936	0	0	0	0	58
Betriebsergebnis	0	0	0	16	0	0	0	68	0	0	79	0	0	0	135	0	127	0	0
Total Passiven	725	8'445	1'267	1'584	809	4'254	2'322	2'345	70	1'418	1'455	1'261	1'837	1'696	801	3'111	486	6'378	474
Betriebsrechnung 2015																			
Personalaufwand																			
Saläraufwand	683	4'684	1'189	1'664	1'695	4'575	4'114	6'414	1'336	578	2'470	1'036	4'087	2'708	3'211	1'298	1'515	6'307	562
Sozialleistungen	127	877	208	286	305	896	762	1'202	264	98	434	186	791	492	605	236	277	1'142	100
Personalnebenaufwand	83	388	82	-112	-65	178	51	185	71	75	-42	137	115	101	83	51	67	250	96
Total Personalaufwand	893	5'949	1'479	1'838	1'935	5'649	4'927	7'800	1'671	751	2'862	1'359	4'993	3'301	3'899	1'585	1'860	7'698	759
Sachaufwand																			
Medizinischer Bedarf	0	27	0	3	1	18	2	5	0	1	2	1	1	4	0	0	1	3	0
Lebensmittel	39	171	51	84	57	155	105	442	61	34	135	43	120	82	19	48	85	218	30
Haushalt	26	51	7	15	15	27	46	69	46	14	24	20	47	19	160	12	21	40	5
Unterhalt und Reparaturen	57	350	92	106	57	182	222	316	64	47	116	46	204	91	82	91	97	355	21
Aufwand für Anlagenutzung	62	340	197	125	141	477	370	716	413	76	396	86	350	310	161	126	101	457	23
Energie und Wasser	17	156	21	20	30	73	72	110	13	15	66	16	57	51	24	30	19	192	7
Betreuung, Schule, Ausbildung	13	467	66	38	72	400	149	116	28	31	33	10	123	46	14	27	51	172	12
Büro und Verwaltung	75	231	147	120	99	308	256	433	120	64	191	76	193	109	434	118	158	445	53
Aufwand Lehrlingswerkstätten	0	450	0	0	0	177	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	61	0	0
Übriger Sachaufwand	47	186	87	82	34	391	84	326	88	40	320	33	146	58	56	61	54	127	46
Total Sachaufwand	336	2'428	669	592	506	2'209	1'307	2'532	834	323	1'283	333	1'239	768	951	513	650	2'010	197
Ertrag																			
Erträge einweisende Stellen ZH	578	2'513	971	1'050	1'043	4'865	3'679	5'043	1'766	529	1'174	873	3'355	1'827	0	94	388	4'226	415
Erträge einweisende Stellen ausserkantonale	0	-346	0	0	0	-362	0	60	0	0	0	0	0	626	0	0	-1	0	0
Erträge nicht beitragsberechtigte Angebote	0	84	0	377	67	9	0	1'630	62	0	1'345	0	0	0	4'945	15	1'608	0	5
Erträge Produktion	0	500	0	0	0	218	0	-1	0	0	0	0	0	0	0	0	312	-1	0
Übrige Erträge inklusive Spenden	44	295	44	94	25	146	82	399	8	33	544	29	39	35	41	21	72	161	46
Beiträge Kanton Zürich	309	1'193	806	178	819	1'419	1'961	2'153	669	199	514	419	2'476	1'582	0	1'361	258	2'683	161
Beiträge übrige Kantone	135	3'080	59	479	200	901	513	34	0	313	306	92	362	0	0	609	0	1'970	166
Beiträge Bund	163	1'057	268	268	288	663	0	1'083	0	0	341	280	0	0	0	0	0	670	163
Total Ertrag	1'229	8'377	2'148	2'446	2'441	7'858	6'235	10'400	2'505	1'074	4'225	1'692	6'232	4'069	4'985	2'099	2'637	9'708	956
Betriebsergebnis	0	0	0	16	0	0	0	68	0	0	79	0	0	0	135	0	127	0	0
Belegung																			
Total Aufenthaltstage	2'721	13'414	4'097	5'130	3'296	18'820	13'313	22'681	9'376	3'090	5'598	2'671	12'325	7'128	0	5'815	2'544	19'894	2'183
Total Belegung in %	94.5%	93.2%	71.1%	95.0%	70.4%	80.4%	92.5%	90.0%	86.8%	107.3%	77.8%	74.2%	95.1%	103.6%		101.0%	88.3%	86.3%	75.8%

Kennzahlen 2015 / Statistiken

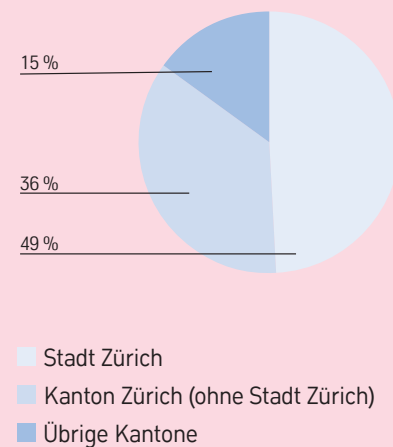
Kostenstruktur



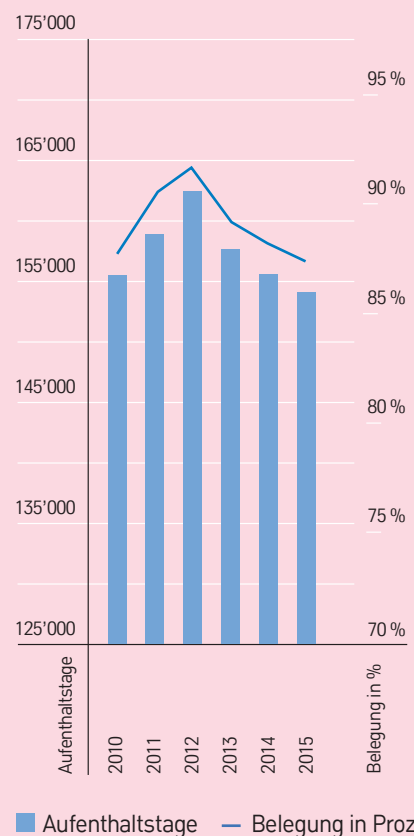
Finanzierung



Herkunft der betreuten Kinder und Jugendlichen



Belegung beitragsberechtigte Angebote



Personalbestand



Spenden 2015

Beat und Priska Grolimund, Lostdorf
 Broger Stiftung, St. Gallen
 Di Luzio Samantha und Osrecak Kristian,
 Bülach
 Drosos Stiftung, Zürich
 Gemeinnütziger Frauenverein, Küsnacht
 Kiwanis Club Zürich-Glattal, Kloten
 Reform. Kirchgemeinde Uitikon
 Rosa Müller, Embrach
 Schocher A., (Kollekte Trauerfeier), Küsnacht
 Schweizerische Gemeinnützige
 Gesellschaft, Zürich
 St. Nikolaus, Küsnacht
 Stadt Bülach
 Stiftung Mercator Schweiz, Zürich

Diverse Bar- und Naturalspenden

Wir danken allen Spenderinnen und Spendern ganz herzlich für ihr Engagement zugunsten der Kinder und Jugendlichen. Sie ermöglichen immer wieder Projekte und Aktivitäten, die sonst Wünsche bleiben müssten.

Kurzporträt der Stiftung

Stiftungszweck

Unter dem Namen «Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime» besteht im Sinne von Art. 80 ff. ZGB eine gemeinnützige Stiftung mit Sitz in Zürich.

Die Stiftung zkj bezweckt die Weiterführung der bisher von der Stadt Zürich geführten Kinder- und Jugendheime. Sie führt ein differenziertes und qualitativ hochstehendes Angebot von ambulanten, stationären und teilstationären sozial- und sonderpädagogischen Einrichtungen. Sie verfolgt das Ziel, junge Menschen mit beeinträchtigten Entwicklungschancen, insbesondere aus Stadt und Kanton Zürich, auf dem Weg in ein sinnvolles und selbstständiges Leben zu unterstützen und namentlich auf das Berufsleben vorzubereiten.

Die Stiftung zkj kann weitere Einrichtungen aufbauen, übernehmen und betreiben oder Einrichtungen, die zur Erfüllung des Stiftungszweckes nicht mehr benötigt werden, aufheben.

Anzahl Plätze (Stand 31. Dezember 2015)

Schulheime	150
Wohnheime	125
Jugendheime & Beobachtungsstationen	75
Krisenintervention stationär	23
Mutter & Kind Wohnagogik	14
Jugendwohnungen	51
Tagesbetreuung FEST	21
Krippenplätze	79
Tagessonderschulen	62
Privatschule	8
Berufsvorbereitung	7
Berufsausbildung	37
Beratung	>250 Familien

Anzahl Kontrakte und Leistungsvereinbarungen (Stand 31. Dezember 2015)

Sozialdepartement Stadt Zürich	8
Schul- und Sportdepartement Stadt Zürich	1
Gemeinde Küsnacht	1
Departement Bildung, Kanton Appenzell AR	1
Sozialversicherungsanstalt Kanton Zürich	3

Stiftungsrat

Robert Neukomm,¹ dipl. Ing. ETH
 alt Stadtrat Stadt Zürich, Präsident

Ursula Silberschmidt Vecellio¹
 Unternehmerin, Vizepräsidentin, Zürich

Thomas Bachofen
 Leiter Sozialzentrum Albisriederhaus
 Stadt Zürich

Susanne Bereuter, lic. iur.
 Rechtsanwältin, Uitikon-Waldegg

Urs Berger
 Schulpräsident Zürich Waidberg

Susann Birrer, lic. phil.
 Chefin Infostelle Stadtpolizei Zürich

Hansjürg Diener
 dipl. Bauingenieur ETH, Zürich

Gerold Lauber, lic. iur.
 Stadtrat, Vorsteher Schul- und Sport-
 departement Stadt Zürich

Thomas Manhart,¹ Dr. iur.
 Amtsleiter Amt für Justizvollzug
 Kanton Zürich

Susanna Rusca Speck¹
 alt Kantonsrätin, Sozialpädagogin, Zürich

Bruno Schaerli¹
 dipl. Wirtschaftsprüfer, Greifensee

Beat Sigg
 Delegierter des Verwaltungsrates der
 Victoria-Jungfrau Collection AG, Zürich

Marcel Riesen-Kupper, lic. iur.
 Leitender Oberjugendanwalt, Winterthur
 (ab 1.1.2016)

¹Mitglied Stiftungsratsausschuss mit Kollektivunterschrift zu zweien

Geschäftsleitung

Anna Beck
 Geschäftsführerin

Christian Etter
 Leiter Finanzen und Administration
 (bis 31.12.2015)

Kurt Huwiler, Dr. phil.
 Leiter Angebotsentwicklung
 und Qualitätssicherung

Eckehart Messer
 Leiter Finanzen und Administration
 (ab 1.3.2016)

Institutionen in der Stadt Zürich

Altenhof

Sozialpädagogische Wohngruppe für junge Frauen
Altenhofstrasse 51, 8008 Zürich
044 422 10 00
www.altenhof.ch
Leitung: Suzanne Coendet
Gesamtleitung: Nicole Graf (bis 31.10.2015)
Regula Grob (ab 1.11.2015)
(Altenhof / Obstgarten / WG Sternen)

Dialogweg (ehemals Sonnenberg)

Sozialpädagogische Wohngruppen für Kinder und Jugendliche
Dialogweg 2, 8050 Zürich
044 251 30 77
Dialogweg 6, 8050 Zürich
044 251 30 50
www.dialogweg.ch
Gesamtleitung: Reto Garbini
(Dialogweg/Fennergut / Neumünsterallee)

Florhof

Krisenintervention für Schulpflichtige
Florhofgasse 7, 8001 Zürich
044 251 34 55
www.florhof.com
Leitung: Regula Grob (bis 31.10.2015)
Larissa Lötscher (ab 1.11.2015)
Gesamtleitung: Beni Kuhn
(Florhof / Riesbach)

Gfellergut

Sozialpädagogisches Zentrum
Stettbachstrasse 300, 8051 Zürich
043 299 33 33
www.gfellergut.ch
Gesamtleitung: Hansueli Zellweger

Heizenholz

Wohn- und Tageszentrum
Regensdorferstrasse 200, 8049 Zürich
044 344 36 36
www.heizenholz.ch
Gesamtleitung: Antoinette Haug

Intermezzo

Tagessonderschule
Leutschenbachstrasse 71, 8050 Zürich
044 305 80 30
www.intermezzo.tagessonderschule.ch
Gesamtleitung: Kristin Crottogini

Neumünsterallee

Sozialpädagogische Wohngruppen für Kinder und Jugendliche
Neumünsterallee 16, 8008 Zürich
044 385 59 60
www.neumuensterallee.ch
Leitung: Petra Winkler (bis 31.8.2015)
Franziska Lüdin (ab 1.9.2015)
Gesamtleitung: Reto Garbini
(Fennergut / Neumünsterallee / Sonnenberg)

Obstgarten

Sozialpädagogik für Jugendliche und junge Erwachsene
Rötelstrasse 53, 8037 Zürich
044 368 50 60
www.obstgarten.org
Gesamtleitung: Nicole Graf (bis 31.10.2015)
Regula Grob (ab 1.11.2015)
(Altenhof / Obstgarten / WG Sternen)

Riesbach

Krisenintervention für Jugendliche
Neumünsterstrasse 2, 8008 Zürich
044 383 64 15
www.riesbach.com
Leitung: Thomas Hofmann (bis 31.8.2015)
Sarah Roth (ab 1.9.2015)
Gesamtleitung: Beni Kuhn
(Florhof / Riesbach)

Rötel

Sozialpädagogik für Kinder und Familien
Rötelstrasse 53, 8037 Zürich
044 368 55 11
www.roetel.ch
Gesamtleitung:
Katharina Hildebrand (bis 31.5.2015)
Aaron Steinmann (ab 1.6.2015)

Vert.igo

Schule und Ausbildung
Bändlistrasse 86, 8064 Zürich
044 435 10 60
www.vert.igo.ch
Gesamtleitung: Martin Guerra

Institutionen im Kanton Zürich

Burghof

Pestalozzi-Jugendstätte
Burghofstrasse 24, 8157 Dielsdorf
044 854 84 84
www.burghof.org
Gesamtleitung: Carmelo Campanello

DSW (ab 1.1.2016)

Durchgangsstation Winterthur
Tösstalstrasse 48
8400 Winterthur
052 213 22 22
www.dsw.ch
Gesamtleitung: Wolfgang Schmidt

Fennergut

Kinder- und Jugendheim, Kinderkrippe
Goldbacherstrasse 16, 8700 Küsnacht
043 266 70 10
www.fennergut.ch
Leitung: Elsbeth Ball
Gesamtleitung: Reto Garbini
(Fennergut / Neumünsterallee / Sonnenberg)

Heimgarten

Schulinternat
Rischbergstrasse 5, 8180 Bülach
044 872 30 60
www.heimgarten.ch
Gesamtleitung: Thomas Wild

Ringlikon

Schulinternat
Uetlibergstrasse 45, 8142 Uitikon-Waldegg
044 405 25 25
www.ringlikon.ch
Gesamtleitung: Urs Hofmann (bis 31.7.2015)
Patrick Isler-Wirth (ab 1.8.2015)

Schulinternat Aathal (ehemals Villa RA)

Sackrain 5, 8607 Aathal-Seegräben
044 933 63 63
www.schulinternat-aathal.ch
Gesamtleitung: Rita Zbinden (bis 31.7.2015)
Urs Hofmann (ab 1.8.2015)

Schulinternat Redlikon (ehemals Villa RA)

Oberredlikonstrasse 2, 8712 Stäfa
044 928 22 22
www.schulinternat-redlikon.ch
Gesamtleitung: Rita Zbinden

WG Sternen

Sozialpädagogische Wohngruppe
Seestrasse 565, 8706 Meilen
044 923 00 18
www.wgsternen.ch
Leitung: Regula Gerber
Gesamtleitung: Nicole Graf (bis 31.10.2015)
Regula Grob (ab 1.11.2015)
(Altenhof / Obstgarten / WG Sternen)

Institutionen in der übrigen Schweiz

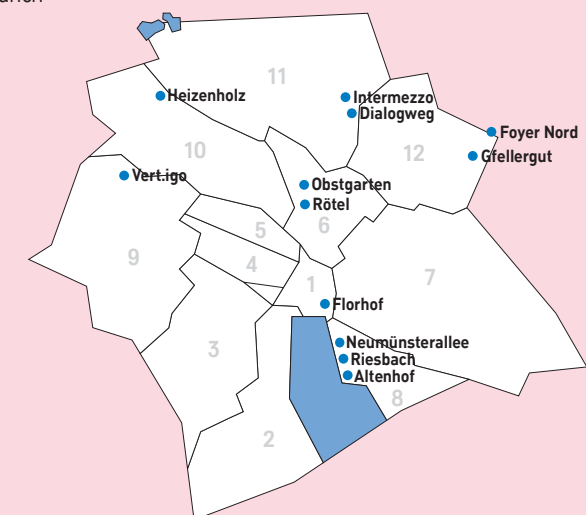
Rosenhügel

Heilpädagogisches Schulinternat
Tüfenbergstrasse 24, 9107 Urnäsch
071 365 68 18
www.rosenhuegel.ch
Gesamtleitung: Dietmar Messmer

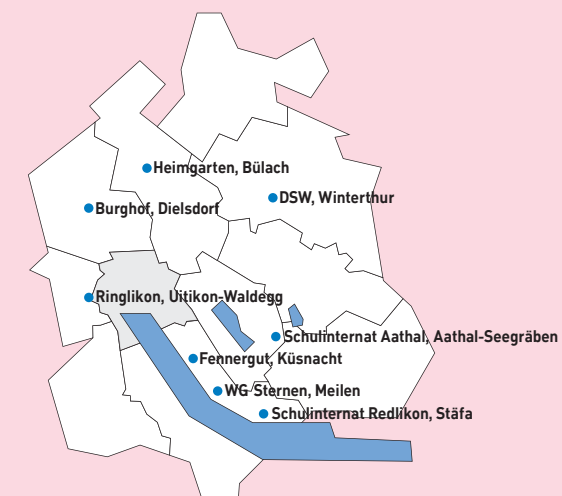
Schulinternat Flims

Via Sorts Sut 16, 7018 Flims
081 911 12 69
www.schulinternatflims.ch
Gesamtleitung: Gabriela Scherer-Hug

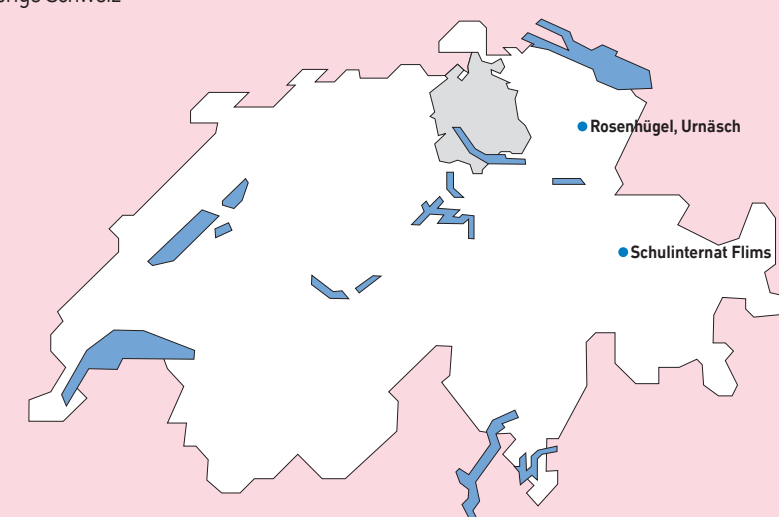
Stadt Zürich



Kanton Zürich



Übrige Schweiz



Impressum

Herausgeberin

Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime

Redaktion

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter
der Stiftung zkj

Fotos

Bernd Grundmann
www.berndgrundmann.com

Konzept und Gestaltung

Girardin Creative Consulting, Zürich
Michel Girardin, Helena Hasler
www.girardin.ch

Lithos

Mediaviso AG, Zürich

Druck

Villiger Druck AG, Sins

Dank

Für die Fotos in diesem Geschäftsbericht wurde mit Fotomodellen gearbeitet. Es handelt sich nicht um Kinder und Jugendliche aus Institutionen der Stiftung zkj.

Wir möchten uns herzlich für die gute Zusammenarbeit bedanken: Bei Lara, Joël, Patrick und Christine von der Difference Model Agency, Zürich. Und bei Carolin Dauner, Lehrerin, Vert.igo, und Remo Kölliker, Coach, Vert.igo.

Altenhof. Sozialpädagogische Wohngruppe für junge Frauen, Zürich.
Burghof. Pestalozzi-Jugendstätte, Dielsdorf.
Dialogweg. Wohngruppen für Kinder und Jugendliche, Zürich.
DSW. Durchgangsstation Winterthur.
Fennergut. Kinder- und Jugendheim, Kinderkrippe, Küsnacht.
Florhof. Krisenintervention für Schulpflichtige, Zürich.
Gfellergut. Sozialpädagogisches Zentrum, Zürich.
Heimgarten. Schulinternat, Bülach.
Heizenholz. Wohn- und Tageszentrum, Zürich.
Intermezzo. Tagessonderschule, Zürich.
Neumünsterallee. Sozialpädagogische Wohngruppen für Kinder und Jugendliche, Zürich.
Obstgarten. Sozialpädagogik für Jugendliche und junge Erwachsene, Zürich.
Riesbach. Krisenintervention für Jugendliche, Zürich.
Ringlikon. Schulinternat, Uitikon-Waldegg.
Rosenhügel. Heilpädagogisches Schulinternat, Urnäsch.
Rötel. Sozialpädagogik für Kinder und Familien, Zürich.
Schulinternat Aathal. Aathal-Seegräben.
Schulinternat Flims. Flims.
Schulinternat Redlikon. Stäfa.
Vert.igo. Schule und Ausbildung, Zürich.
WG Sternen. Sozialpädagogische Wohngruppe, Meilen.