

**Zahlen, Daten, Fakten.**

| <b>Bilanz</b>  |                 |                         |                         |
|--|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Aktiven</b>   | Referenz Anhang | <b>31.12.2014 (CHF)</b> | <b>31.12.2013 (CHF)</b> |
| <b>Umlaufvermögen</b>                                      |                 |                         |                         |
| Flüssige Mittel  |                 | 58'819'389.08           | 49'927'833.11           |
| Wertschriften  | 5               | 0.00                    | 10'000'000.00           |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                 | 6               | 11'667'241.73           | 12'075'056.43           |
| Übrige Forderungen   | 7               | 312'018.76              | 563'837.53              |
| Vorräte  |                 | 608'632.98              | 680'256.69              |
| Aktive Rechnungsabgrenzung                                 | 8               | 14'898'607.90           | 6'385'915.98            |
| <b>Total Umlaufvermögen</b>                                |                 | <b>86'305'890.45</b>    | <b>79'632'899.74</b>    |
| <b>Anlagevermögen</b>                                      |                 |                         |                         |
| Immobilien   | 9, 12, 13       | 121'132'199.69          | 120'594'762.09          |
| Mobile Sachanlagen   | 10              | 1'000'219.73            | 845'907.51              |
| Finanzanlagen  |                 | 408'000.00              | 78'000.00               |
| Immaterielle Anlagen                                       | 11              | 102'317.40              | 68'828.70               |
| <b>Total Anlagevermögen</b>                                |                 | <b>122'642'736.82</b>   | <b>121'587'498.30</b>   |
| <b>Total Aktiven</b>                                       |                 | <b>208'948'627.27</b>   | <b>201'220'398.04</b>   |
| <b>Passiven</b>  |                 |                         |                         |
| <b>Referenz Anhang 31.12.2014 (CHF) 31.12.2013</b>         |                 |                         |                         |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                          |                 |                         |                         |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen           |                 | 2'856'100.76            | 5'290'213.52            |
| Vorauszahlungen von Kantonen                               |                 | 13'655'448.20           | 4'323'688.85            |
| Übrige Verbindlichkeiten                                   | 14              | 1'629'784.87            | 1'578'409.25            |
| Passive Rechnungsabgrenzung                                | 15              | 6'007'202.73            | 4'758'864.00            |
| <b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>                    |                 | <b>24'148'536.56</b>    | <b>15'951'175.62</b>    |
| <b>Langfristiges Fremdkapital und Rückstellungen</b>       |                 |                         |                         |
| Baudarlehen Stadt Zürich                                   | 16              | 20'800'000.00           | 21'840'000.00           |
| <b>Total Langfristiges Fremdkapital und Rückstellungen</b> |                 | <b>20'800'000.00</b>    | <b>21'840'000.00</b>    |
| <b>Total Fremdkapital</b>                                  |                 | <b>44'948'536.56</b>    | <b>37'791'175.62</b>    |
| <b>Fondskapital</b>  |                 |                         |                         |
| Schwankungsfonds   |                 | 658'214.00              | 2'073'090.00            |
| Zweckbestimmte Fonds                                       |                 | 25'108'986.00           | 25'185'876.92           |
| <b>Total Fondskapital</b>                                  |                 | <b>25'767'200.00</b>    | <b>27'258'966.92</b>    |
| <b>Organisationskapital</b>                                |                 |                         |                         |
| Stiftungskapital   |                 | 109'735'257.85          | 109'735'257.85          |
| Freie Reserven   |                 | 5'972'329.78            | 6'131'266.08            |
| Rücklagen für zukünftige Projekte                          |                 | 944'179.43              | 944'179.43              |
| Rücklagen für Liegenschaften                               |                 | 19'518'488.44           | 16'346'488.44           |
| Bilanzgewinn   |                 |                         |                         |
| Vortrag aus Vorjahr  |                 | 0.00                    | 0.00                    |
| Jahreserfolg Berichtsjahr                                  | 17              | 2'062'635.21            | 3'013'063.70            |
| <b>Total Organisationskapital</b>                          |                 | <b>138'232'890.71</b>   | <b>136'170'255.50</b>   |
| <b>Total Passiven</b>                                      |                 | <b>208'948'627.27</b>   | <b>201'220'398.04</b>   |

| <b>Betriebsrechnung</b>                              |                 |                      |                       |
|--|-----------------|----------------------|-----------------------|
|  | Referenz Anhang | <b>2014 (CHF)</b>    | <b>2013 (CHF)</b>     |
| Erlös aus Leistungserbringung                        | 18              | 77'465'622.23        | 77'922'841.12         |
| Übriger Ertrag                                       | 19              | 6'438'343.86         | 25'904'248.24         |
| <b>Bruttoertrag</b>                                  |                 | <b>83'903'966.09</b> | <b>103'827'089.36</b> |
| Personalaufwand                                      | 20              | -63'080'842.91       | -64'066'634.85        |
| Waren- und Materialaufwand                           | 21              | -3'481'098.08        | -3'472'436.73         |
| Unterhalt und Reparaturen                            |                 | -2'778'290.59        | -2'805'442.99         |
| Abschreibungen Sachanlagen                           | 9,10            | -2'639'791.28        | -2'700'822.84         |
| Abschreibungen Immaterielle Anlagen                  | 11              | -23'153.00           | -63'675.70            |
| Sonstiger Betriebsaufwand                            | 22              | -10'950'915.17       | -12'232'018.61        |
| <b>Ergebnis vor Zinsen</b>                           |                 | <b>949'875.06</b>    | <b>18'486'057.64</b>  |
| Finanzertrag   |                 | 74'790.08            | 136'143.18            |
| Finanzaufwand  |                 | -453'796.85          | -476'034.90           |
| <b>Ergebnis nach Zinsen</b>                          |                 | <b>570'868.29</b>    | <b>18'146'165.92</b>  |
| Gewinn aus Verkauf Anlagevermögen                    |                 | 0.00                 | 3'172'000.00          |
| <b>Ordentliches Jahresergebnis vor Fondsergebnis</b> |                 | <b>570'868.29</b>    | <b>21'318'165.92</b>  |
| Auflösung Fonds                                      |                 | 2'135'643.80         | 3'433'975.10          |
| Bildung Fonds  |                 | -643'876.88          | -21'739'077.32        |
| <b>Jahreserfolg</b>                                  |                 | <b>2'062'635.21</b>  | <b>3'013'063.70</b>   |

## Geldflussrechnung

|  | 2014 (CHF)           | 2013 (CHF)           |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>Ordentliches Ergebnis vor Fondsergebnis</b>                                   | <b>570'868.29</b>    | <b>21'318'165.92</b> |
| Abschreibungen Sachanlagen   | 2'639'791.28         | 2'700'822.84         |
| Abschreibungen Immaterielle Anlagen  | 23'153.00            | 63'675.70            |
| Gewinn aus Abgängen des Anlagevermögens <sup>1</sup>                             | 0.00                 | -3'172'000.00        |
| Nicht liquiditätswirksamer Aufwand / (Ertrag)                                    | 0.00                 | -39'749.08           |
| Abnahme / (Zunahme) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Wertschriften | 10'407'814.70        | -53'999.96           |
| Abnahme / (Zunahme) Vorräte  | 71'623.71            | -24'041.42           |
| Abnahme / (Zunahme) übrige Forderungen bzw. aktive Rechnungsabgrenzungen         | -8'260'873.15        | -3'115'064.44        |
| Zunahme / (Abnahme) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen             | -2'434'112.76        | 3'068'900.90         |
| Zunahme / (Abnahme) übrige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen   | 10'631'473.70        | -2'763'427.30        |
| <b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>   | <b>13'649'738.77</b> | <b>17'983'283.16</b> |
| Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von mobilen Sachanlagen                    | -658'368.50          | -919'940.18          |
| Einzahlungen aus Subventionsbeiträgen an mobilen Sachanlagen                     | 82'248.00            | 347'394.00           |
| Auszahlungen für Investition (Kauf) in Immobilien                                | -2'755'420.60        | -909'121.10          |
| Einzahlungen aus Devestitionen (Verkauf) von Immobilien                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Pauschale Abgeltung Tauschgeschäft Immobilien <sup>1</sup>                       | 0.00                 | 5'000'000.00         |
| Einzahlungen aus Subventionsbeiträgen an Immobilien                              | 0.00                 | 0.00                 |
| Auszahlungen aus Investitionen (Kauf) von Finanzanlagen                          | -330'000.00          | 0.00                 |
| Auszahlung für Investitionen (Kauf) von Immateriellen Anlagen                    | -56'641.70           | -70'641.70           |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>                                       | <b>-3'718'182.80</b> | <b>3'447'691.02</b>  |
| Aufnahme / (Rückzahlungen) von langfristigen Finanzverbindlichkeiten             | -1'040'000.00        | -1'040'000.00        |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                                      | <b>-1'040'000.00</b> | <b>-1'040'000.00</b> |
| <b>Netto-Veränderung Flüssige Mittel</b>   | <b>8'891'555.97</b>  | <b>20'390'974.18</b> |
| Nachweis:  |                      |                      |
| Bestand Flüssige Mittel 1. Januar  | 49'927'833.11        | 29'536'858.93        |
| Bestand Flüssige Mittel 31. Dezember   | 58'819'389.08        | 49'927'833.11        |
| <b>Veränderung Flüssige Mittel</b>   | <b>8'891'555.97</b>  | <b>20'390'974.18</b> |
| Einzahlung in Cash   | -5'000'000.00        |                      |
| Auflösung Rückstellungen   | -7'346'666.67        |                      |
| Gebäudewert Abgang   | 16'104'666.67        |                      |
| Gebäudewert Zugang   | -6'930'000.00        |                      |
| <b>Gewinn aus Verkauf Anlagevermögen</b>   | <b>-3'172'000.00</b> |                      |

<sup>1</sup> Der Gewinn aus Abgängen des Anlagevermögens im Jahr 2013 ist das Ergebnis eines Tauschgeschäftes mit der Stadt Zürich. Somit konnte die Rückstellung Rückforderungsrecht Stadt Zürich aufgelöst werden. Da diese im Gewinn aus Verkauf von Anlagevermögen enthalten ist, ist die Auflösung der Rückstellung nicht nochmals separat in der Geldflussrechnung darzustellen. Weitere Ausführungen zum Immobiliertausch sind im Anhang unter Punkt 23 ersichtlich. Der Gewinn aus Verkauf Anlagevermögen setzt sich wie folgt zusammen:

|  |                      |
|--|----------------------|
| Einzahlung in Cash                       | -5'000'000.00        |
| Auflösung Rückstellungen                 | -7'346'666.67        |
| Gebäudewert Abgang                       | 16'104'666.67        |
| Gebäudewert Zugang                       | -6'930'000.00        |
| <b>Gewinn aus Verkauf Anlagevermögen</b> | <b>-3'172'000.00</b> |

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals

## 1. Rechnung über die Veränderung des Organisationskapitals

|  | Stiftungskapital      | Neubewer-<br>tungsreserve | Freie Reserven      | Rücklagen für<br>zukünftige<br>Projekte | Rücklagen für<br>Liegenschaften | Bilanzgewinn        | Total<br>Organisations-<br>kapital |
|--|-----------------------|---------------------------|---------------------|---|---------------------------------|---------------------|------------------------------------|
| <b>Stand am 1.1.2013</b>   | <b>109'735'257.85</b> | <b>4'213'842.72</b>       | <b>2'019'419.26</b> | <b>992'705.68</b>                       | <b>16'248'322.45</b>            | <b>-3'829.91</b>    | <b>133'205'718.05</b>              |
| Umbuchung Jahreserfolg<br>2012 aus nicht beitrags-<br>berechtigten Angeboten |                       |                           | -32'443.75          |   |                                 | 32'443.75           | 0.00                               |
| Umbuchung Jahreserfolg<br>aus Immobilien 2012                                |                       |                           |                     |   | 98'165.99                       | -98'165.99          | 0.00                               |
| Umbuchung Gewinnvortrag<br>aus dem Vorjahr                                   |                       |                           | 61'816.38           |   |                                 | -61'816.38          | 0.00                               |
| Umbuchung Jahreserfolg<br>2012 aus beitrags-<br>berechtigten Angeboten       |                       |                           | -131'368.53         |   |                                 | 131'368.53          | 0.00                               |
| Verwendung Rücklagen für<br>zukünftige Projekte <sup>2</sup>                 |                       |                           |                     | -48'526.25                              |                                 |                     | -48'526.25                         |
| Umbuchung Neu-<br>bewertungsreserve  |                       | -4'213'842.72             | 4'213'842.72        |   |                                 |                     | 0.00                               |
| Jahreserfolg aus nicht<br>beitragsberechtigten<br>Angeboten <sup>1</sup>     |                       |                           |                     |   |                                 | -128'312.35         | -128'312.35                        |
| Jahreserfolg aus<br>beitragsberechtigten<br>Angeboten <sup>1</sup>           |                       |                           |                     |   |                                 | -30'623.95          | -30'623.95                         |
| Jahreserfolg aus Immobilien <sup>1</sup>                                     |                       |                           |                     |   |                                 | 3'172'000.00        | 3'172'000.00                       |
| <b>Stand am 31.12.2013</b>   | <b>109'735'257.85</b> | <b>0.00</b>               | <b>6'131'266.08</b> | <b>944'179.43</b>                       | <b>16'346'488.44</b>            | <b>3'013'063.70</b> | <b>136'170'255.50</b>              |
| Umbuchung Jahreserfolg<br>2013 aus nicht beitrags-<br>berechtigten Angeboten |                       |                           | -128'312.35         |   |                                 | 128'312.35          | 0.00                               |
| Umbuchung Jahreserfolg<br>2013 aus beitrags-<br>berechtigten Angeboten       |                       |                           | -30'623.95          |   |                                 | 30'623.95           | 0.00                               |
| Umbuchung Jahreserfolg<br>Immobilien 2013                                    |                       |                           |                     |   | 3'172'000.00                    | -3'172'000.00       | 0.00                               |
| Verwendung Rücklagen<br>zukünftige Projekte <sup>2</sup>                     |                       |                           |                     |   |                                 | 0.00                | 0.00                               |
| Jahreserfolg aus nicht beitrags-<br>berechtigten Angeboten <sup>1</sup>      |                       |                           |                     |   |                                 | 431'884.29          | 431'884.29                         |
| Jahreserfolg aus beitrags-<br>berechtigten Angeboten <sup>1</sup>            |                       |                           |                     |   |                                 | -12'000.00          | -12'000.00                         |
| Jahreserfolg aus<br>Fondsverwendung<br>(Schwankungsfonds)                    |                       |                           |                     |   |                                 | 1'411'532.00        | 1'411'532.00                       |
| Jahreserfolg<br>aus Immobilien <sup>1</sup>                                  |                       |                           |                     |   |                                 | 231'218.92          | 231'218.92                         |
| <b>Stand am 31.12.2014</b>   | <b>109'735'257.85</b> | <b>0.00</b>               | <b>5'972'329.78</b> | <b>944'179.43</b>                       | <b>19'518'488.44</b>            | <b>2'062'635.21</b> | <b>138'232'890.71</b>              |

<sup>1</sup> Erläuterungen zum Jahreserfolg siehe Anhang Ref. 17

<sup>2</sup> Auflösung erfolgt über die Betriebsrechnung

## 2. Rechnung über die Veränderung des Fondskapitals

### 2.1 Zweckbestimmte Fonds

|  | Stand<br>1.1.2013   | Bildung<br>2013      | Verwendung<br>2013 | Stand<br>31.12.2013  |
|--|---------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| Legat Sonnenberg   | 723'506.67          | 0.00                 | 0.00               | 723'506.67           |
| Legat Heimgarten   | 38'344.08           | 0.00                 | 0.00               | 38'344.08            |
| Fonds Fennergut  | 484'019.90          | 77'535.10            | 0.00               | 561'555.00           |
| Fonds Röteli   | 19'347.15           | 10'000.00            | 29'347.15          | 0.00                 |
| Fonds Obstgarten   | 26'000.00           | 0.00                 | 0.00               | 26'000.00            |
| Fonds WG Sternen   | 58'339.15           | 0.00                 | 0.00               | 58'339.15            |
| Spendenfonds Heime                                       | 740'767.40          | 47'793.50            | 20'915.45          | 767'645.45           |
| Liegenschaft Fennergut (Baurecht)                        | 2'967'532.47        | 0.00                 | 0.00               | 2'967'532.47         |
| Fonds für Neubauten/Sanierung bestehender Liegenschaften | 0.00                | 20'000'000.00        | 0.00               | 20'000'000.00        |
| Fonds Projekt Nachbetreuung                              | 0.00                | 100'000.00           | 57'045.90          | 42'954.10            |
| <b>Total</b>   | <b>5'057'856.82</b> | <b>20'235'328.60</b> | <b>107'308.50</b>  | <b>25'185'876.92</b> |

|  | Stand<br>1.1.2014    | Bildung<br>2014   | Verwendung<br>2014 | Stand<br>31.12.2014  |
|--|----------------------|-------------------|--------------------|----------------------|
| Legat Sonnenberg   | 723'506.67           | 260'338.28        | 153'700.00         | 830'144.95           |
| Legat Heimgarten   | 38'344.08            | 0.00              | 0.00               | 38'344.08            |
| Fonds Fennergut  | 561'555.00           | 0.00              | 0.00               | 561'555.00           |
| Fonds Obstgarten   | 26'000.00            | 0.00              | 0.00               | 26'000.00            |
| Fonds WG Sternen   | 58'339.15            | 0.00              | 0.00               | 58'339.15            |
| Fonds Burghof  | 0.00                 | 225'000.00        | 0.00               | 225'000.00           |
| Spendenfonds Heime                                       | 767'645.45           | 48'538.60         | 299'612.35         | 516'571.70           |
| Liegenschaft Fennergut (Baurecht)                        | 2'967'532.47         | 0.00              | 150'400.00         | 2'817'132.47         |
| Fonds für Neubauten/Sanierung bestehender Liegenschaften | 20'000'000.00        | 0.00              | 0.00               | 20'000'000.00        |
| Fonds Projekt Nachbetreuung                              | 42'954.10            | 110'000.00        | 117'055.45         | 35'898.65            |
| <b>Total</b>   | <b>25'185'876.92</b> | <b>643'876.88</b> | <b>720'767.80</b>  | <b>25'108'986.00</b> |

Eine Zustandsanalyse der Liegenschaften der Stiftung zkj zeigte einen hohen Instandsetzungsbedarf auf. Dies ist vorwiegend auf den weitgehend älteren Liegenschaftenbestand zurückzuführen. In den nächsten zehn Jahren weist die Stiftung zkj daher einen approximativen Bedarf von rund CHF 77 Millionen (Nettoinvestitionen) für Investitionen in Liegenschaften auf. Um die langfristige finanzielle Sicherstellung der Stiftung und ihre Liquidität zu erhalten, unterstützte die Stadt Zürich die Stiftung zkj 2013 mit einem zweckbestimmten Beitrag von CHF 20 Mio. für Neubauten, Erneuerungen/Sanierungen der bestehenden Liegenschaften.

Die Liegenschaft Fennergut wurde seitens der Gemeinde Küsnacht der Stiftung zkj bis 28. Juni 2014 im Baurecht übertragen. Die Einräumung des Baurechts erfolgte für die Stiftung unentgeltlich. In der Jahresrechnung 2013 wurde die Liegenschaft als Schenkung aktiviert und im gleichen Umfang ein zweckgebundener Fonds gebildet. Über die Laufzeit des Baurechts (50 Jahre) wird die Liegenschaft abgeschrieben und im gleichen Umfang der zweckgebundene Fonds aufgelöst.

### 2.2 Schwankungsfonds

|                    | Stand<br>1.1.2013   | Ergebnisse<br>2013   | Stand<br>01.01.2014 | Ergebnisse<br>2014   | Stand<br>31.12.2014 |
|--------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| Altenhof           | 171'954.17          | -114'636.17          | 57'318.00           | -57'318.00           | 0.00                |
| Burghof            | -386'499.83         | -0.17                | -386'500.00         | 0.00                 | -386'500.00         |
| Fennergut          | 321'389.17          | -214'259.17          | 107'130.00          | -107'130.00          | 0.00                |
| Florhof            | -105'251.14         | 0.14                 | -105'251.00         | 0.00                 | -105'251.00         |
| Gfellergut         | 1'141'455.89        | -891'455.89          | 250'000.00          | -250'000.00          | 0.00                |
| Heimgarten         | 1'412'248.19        | -605'461.19          | 806'787.00          | -250'000.00          | 556'787.00          |
| Heizenholz         | 760'031.00          | -506'687.00          | 253'344.00          | -253'344.00          | 0.00                |
| Neumünsterallee    | 324'352.57          | -216'234.57          | 108'118.00          | -108'118.00          | 0.00                |
| Obstgarten         | 299'658.95          | -199'772.95          | 99'886.00           | -99'886.00           | 0.00                |
| Riesbach           | -797'066.26         | 0.26                 | -797'066.00         | 0.00                 | -797'066.00         |
| Ringlikon          | 957'998.19          | -383'199.19          | 574'799.00          | -191'600.00          | 383'199.00          |
| Rivapiana*         | -1'503'748.32       | 1'503'748.32         | 0.00                | 0.00                 | 0.00                |
| Rosenhügel, Kt. AR | 936'000.00          | 0.00                 | 936'000.00          | 0.00                 | 936'000.00          |
| Sonnenberg         | 50'818.80           | -33'878.80           | 16'940.00           | -16'940.00           | 0.00                |
| Villa RA           | 177'613.10          | -71'045.10           | 106'568.00          | -35'523.00           | 71'045.00           |
| WG Sternen         | 135'053.40          | -90'036.40           | 45'017.00           | -45'017.00           | 0.00                |
| <b>Total</b>       | <b>3'896'007.89</b> | <b>-1'822'917.89</b> | <b>2'073'090.00</b> | <b>-1'414'876.00</b> | <b>658'214.00</b>   |

Die Übergangsbestimmungen der geänderten Verordnung über die Finanzierung der Sonderschulung bzw. der Jugendheimverordnung sehen vor, dass die per 31. Dezember 2011 in den Schwankungsfonds geäußerten Mittel bei der Ausrichtung der Staatsbeiträge zu berücksichtigen sind. Die Bildungsdirektion hat beschlossen, dafür in den Jahren 2012 bis 2014 80% der gesamten Schwankungsfondsmittel zu berücksichtigen. Das Amt für Jugend und Berufsbildung hat in den Rechnungsjahren 2012 und 2013 jeweils je 40% der Mittel aus den Schwankungsfonds zur Verrechnung beigezogen; das Volksschulamt sieht die Abschöpfung für die Rechnungsjahre 2015 und 2016 vor. Die gemäss Weisung der Bildungsdirektion der Trägerschaft zur freien Verfügung zustehenden restlichen 20% der Schwankungsfonds werden als Fondsverwendung über die Erfolgsrechnung ins Stiftungskapital umgebucht. Weitere Erläuterungen zu den negativen Schwankungsfondssaldi siehe auch Anhang Ref. 25. Im Kanton Appenzell AR bleibt die bisherige Praxis für das Heilpädagogische Schulinternat Rosenhügel unverändert.

\* Der Betrieb Rivapiana ist seit Juli 2007 eingestellt. Die Verhandlungen mit der Bildungsdirektion des Kantons Zürich konnten 2013 erfolgreich abgeschlossen werden.

## Anhang der Jahresrechnung

### 1. Sitz und Zweck der Gesellschaft

Unter dem Namen Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime besteht im Sinne von Art. 80 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches eine gemeinnützige Stiftung mit Sitz in Zürich.

Die Stiftung bezweckt die Weiterführung der bisher [bis zur Stiftungsgründung] von der Stadt Zürich geführten Kinder- und Jugendheime. Sie führt ein differenziertes und qualitativ hochstehendes Angebot von stationären und teilstationären sozial- und sonderpädagogischen Einrichtungen. Sie verfolgt das Ziel, junge Menschen mit beeinträchtigten Entwicklungschancen, insbesondere aus Stadt und Kanton Zürich, auf dem Weg in ein sinnvolles und selbstständiges Leben zu unterstützen und namentlich auf das Berufsleben vorzubereiten. Die Stiftung kann weitere Einrichtungen errichten, übernehmen und betreiben oder Einrichtungen, die zur Erfüllung des Stiftungszweckes nicht mehr benötigt werden, aufheben.

Zur Erreichung des Stiftungszweckes führt die Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime zurzeit 19 Institutionen in den Kantonen Zürich, Graubünden und Appenzell AR.

### 2. Urkunde und Reglemente

Die Stiftungsurkunde datiert vom 9. November 1999.

Es bestehen folgende Reglemente:

- Stiftungsreglement vom 22. November 1999
- Geschäftsordnung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime vom 1. Oktober 2010

### 3. Organisation der Stiftung

Organe der Stiftung sind: der Stiftungsrat, der Stiftungsratsausschuss, die Revisionsstelle.

Der Stiftungsrat setzt sich aus mindestens zehn Mitgliedern zusammen. Herr Robert Neukomm ist Präsident des Stiftungsrates.

Frau Ursula Silberschmidt Vecellio ist Vizepräsidentin. Die Geschäftsleitung oblag bis 31.03.2014 Herrn Theo Eugster, ab 1.05.2014

Frau Anna Beck.

Der Personalbestand beträgt 2014 845 Mitarbeitende bzw. 570 Vollzeitstellen (Vorjahr 865 Mitarbeitende bzw. 571 Vollzeitstellen).

### 4. Grundsätze der Rechnungslegung

#### Allgemein

Die Rechnungslegung erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER. Sie vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Stiftung. Als Non-Profit-Organisation gilt in Ergänzung und teilweiser Abänderung der allgemeinen Fachempfehlungen von Swiss GAAP FER die besondere Empfehlung Swiss GAAP FER 21.

#### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen die Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer Restlaufzeit von höchstens 90 Tagen. Diese sind zu Nominalwerten bewertet.

#### Wertschriften

Wertschriften des Umlaufvermögens sind zu aktuellen Werten bewertet. Liegt kein aktueller Wert vor, so sind die Wertschriften höchstens zu Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Wertbeeinträchtigungen bewertet.

#### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Forderungen werden zum Nominalwert eingesetzt. Ausfallgefährdete Debitoren werden einzelwertberichtigt.

#### Kautionen und Depotgelder

Die Kautionen und Depotgelder werden zum Nominalwert eingesetzt.

#### Vorräte

Die Vorräte sind zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten, höchstens aber zum tieferen Netto-Marktwert bewertet. Zur Ermittlung der Anschaffungs- und Herstellungskosten sind grundsätzlich die tatsächlich angefallenen Kosten massgebend.

#### Sachanlagen

Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen. Sämtliche Sachanlagen werden zur Erbringung von Dienstleistungen genutzt. Es werden keine Sachanlagen zu Renditezwecken gehalten.

Die Abschreibungen erfolgen linear aufgrund der geplanten Nutzungsdauer:

|                        |                      |
|------------------------|----------------------|
| Land                   | Keine Abschreibungen |
| Gebäude                | 50 Jahre             |
| Betriebseinrichtungen  | 5 Jahre              |
| Werkstatteinrichtungen | 5 Jahre              |
| Fahrzeuge              | 5 Jahre              |
| IT                     | 3 Jahre              |

Mit der Einführung der Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER wurde 2013 die Bewertung sämtlicher Liegenschaften an den neuen Standard angepasst und auf ihre Werthaltigkeit überprüft. D.h. die Liegenschaften wurden auf den jeweiligen Übernahmezeitpunkt aktiviert und betriebswirtschaftlich abgeschrieben. Zwischenzeitlich getätigte Investitionen wurden ebenfalls ab dem Zeitpunkt der Aktivierung abgeschrieben. Anhand aktueller Verkehrswertschätzungen (der gesamte Liegenschaftenbestand wurde 2013 von der Zürcher Kantonalbank neu geschätzt) wurden die Liegenschaften auf ein allfälliges Impairment überprüft. Netto resultierte ein Aufwertungsbetrag von insgesamt CHF 4'213'842.72, welcher als Neubewertungsreserve per 1.1.2013 im Organisationskapital ausgewiesen wurde. Dieser wurde per 31.12.2013 in die Freien Reserven umgebucht.

#### Wertbeeinträchtigung (Impairment)

Die Werthaltigkeit der langfristigen Vermögenswerte wird an jedem Bilanzstichtag einer Beurteilung unterzogen. Liegen Hinweise einer nachhaltigen Wertverminderung vor, wird eine Berechnung des realisierbaren Werts durchgeführt (Impairment-Test). Übersteigt der Buchwert den realisierbaren Wert, wird durch ausserplanmässige Abschreibungen eine erfolgswirksame Anpassung vorgenommen.

#### Staatsbeiträge

Investitionsbeiträge für mobile und immobile Sachanlagen oder Baubeiträge von Bund und Kantonen werden per Datum der Verfügung verbucht.

#### Verbindlichkeiten und Rückstellungen

Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert eingesetzt. Rückstellungen werden auf Basis der wahrscheinlichen Mittelabflüsse bewertet und aufgrund der Neubeurteilung erhöht, beibehalten oder aufgelöst.

#### Fondskapital

Das Fondskapital wird zum Nominalwert eingesetzt.

#### Ausserbilanzgeschäfte

Eventualverbindlichkeiten und weitere, nicht zu bilanzierende Verpflichtungen werden auf jeden Bilanzstichtag bewertet. Wenn Eventualverbindlichkeiten und weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen zu einem Mittelabfluss ohne nutzbaren Mittelzufluss führen und dieser Mittelabfluss wahrscheinlich und abschätzbar ist, wird eine Rückstellung gebildet.

|                            |                   |                      |
|----------------------------|-------------------|----------------------|
| <b>5. Wertschriften</b>    | <b>31.12.2014</b> | <b>31.12.2013</b>    |
| Kassenobligation ZKB       | 0.00              | 10'000'000.00        |
| <b>Total Wertschriften</b> | <b>0.00</b>       | <b>10'000'000.00</b> |

Im Jahr 2011 wurden flüssige Mittel im Umfang von CHF 10 Mio. in Kassenobligationen bei der Zürcher Kantonalbank mit einer Laufzeit von 3 Jahren zu einem Zinssatz von 0.625% angelegt. Aufgrund der aktuellen Zinslage erfolgte keine Erneuerung dieser Anlage.

|   |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>6. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>    | <b>31.12.2014</b>    | <b>31.12.2013</b>    |
| Forderungen gegenüber auftraggebenden Stellen           | 10'626'026.30        | 11'694'846.00        |
| Forderungen gegenüber Kantonen                          | 1'041'215.43         | 380'210.43           |
| <b>Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b> | <b>11'667'241.73</b> | <b>12'075'056.43</b> |

|                                 |                   |                   |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>7. Übrige Forderungen</b>    | <b>31.12.2014</b> | <b>31.12.2013</b> |
| Kautionen und Depotgelder       | 166'988.03        | 163'438.35        |
| Kontokorrent Stadt Zürich       | 0.00              | 162'560.32        |
| Übrige Forderungen              | 145'030.73        | 237'838.86        |
| <b>Total Übrige Forderungen</b> | <b>312'018.76</b> | <b>563'837.53</b> |

| <b>8. Aktive Rechnungsabgrenzung</b>                      | <b>31.12.2014</b>    | <b>31.12.2013</b>   |
|---|----------------------|---------------------|
| Provisorische Betriebsbeiträge Kantone                    | 14'398'247.24        | 6'002'163.61        |
| Provisorische Beiträge Gemeinden für Krippen und Ateliers | 145'080.00           | 136'320.00          |
| Diverse   | 355'280.66           | 247'432.37          |
| <b>Total Aktive Rechnungsabgrenzung</b>                   | <b>14'898'607.90</b> | <b>6'385'915.98</b> |

| <b>9. Immobilien</b> | <b>Bestand<br/>1.1.2014</b> | <b>Zugänge</b> | <b>Abgänge</b> | <b>Umbuchungen</b> | <b>Bestand<br/>31.12.2014</b> |
|----------------------|-----------------------------|----------------|----------------|--------------------|-------------------------------|
|----------------------|-----------------------------|----------------|----------------|--------------------|-------------------------------|

| <b>Anschaffungswerte</b> |                       |                     |             |             |                       |
|--------------------------|-----------------------|---------------------|-------------|-------------|-----------------------|
| Unbebaute Grundstücke    | 6'930'000.00          | 0.00                | 0.00        | 0.00        | 6'930'000.00          |
| Bebaute Grundstücke      | 33'809'205.00         | 180'000.00          | 0.00        | 0.00        | 33'989'205.00         |
| Liegenschaften           | 160'648'281.11        | 0.00                | 0.00        | 425'390.65  | 161'073'671.76        |
| Neu-/Umbauten in Arbeit  | 909'121.10            | 2'575'420.60        | 0.00        | -425'390.65 | 3'059'151.05          |
|                          | <b>202'296'607.21</b> | <b>2'755'420.60</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>205'052'027.81</b> |

| <b>Staatsbeiträge Bund/Kanton</b> |                      |             |             |             |                      |
|-----------------------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|----------------------|
| Unbebaute Grundstücke             | 0.00                 | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00                 |
| Bebaute Grundstücke               | 0.00                 | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00                 |
| Liegenschaften                    | 14'839'881.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 14'839'881.00        |
| Neu-/Umbauten in Arbeit           | 0.00                 | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00                 |
|                                   | <b>14'839'881.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>14'839'881.00</b> |

| <b>Planmässige kumulierte Abschreibungen</b> |                       |                   |             |             |                       |
|--|-----------------------|-------------------|-------------|-------------|-----------------------|
| Unbebaute Grundstücke                        | 0.00                  | 0.00              | 0.00        | 0.00        | 0.00                  |
| Bebaute Grundstücke                          | 1'753'439.92          | 0.00              | 0.00        | 0.00        | 1'753'439.92          |
| Liegenschaften                               | 65'108'524.20         | 2'217'983.00      | 0.00        | 0.00        | 67'326'507.20         |
| Neu-/Umbauten in Arbeit                      | 0.00                  | 0.00              | 0.00        | 0.00        | 0.00                  |
| <b>Total</b>                                 | <b>120'594'762.09</b> | <b>537'437.60</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>121'132'199.69</b> |
| Brandversicherungswerte                      |                       |                   |             |             | 164'016'300.00        |

| <b>Anschaffungswerte</b> | <b>Bestand<br/>1.1.2013</b> | <b>Zugänge</b>      | <b>Abgänge</b>        | <b>Umbuchungen</b> | <b>Bestand<br/>31.12.2013</b> |
|--------------------------|-----------------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|-------------------------------|
| Unbebaute Grundstücke    | 0.00                        | 6'930'000.00        | 0.00                  | 0.00               | 6'930'000.00                  |
| Bebaute Grundstücke      | 42'639'205.00               | 0.00                | -8'830'000.00         | 0.00               | 33'809'205.00                 |
| Liegenschaften           | 170'656'040.11              | 0.00                | -10'007'759.00        | 0.00               | 160'648'281.11                |
| Neu-/Umbauten in Arbeit  | 0.00                        | 909'121.10          | 0.00                  | 0.00               | 909'121.10                    |
|                          | <b>213'295'245.11</b>       | <b>7'839'121.10</b> | <b>-18'837'759.00</b> | <b>0.00</b>        | <b>202'296'607.21</b>         |

| <b>Staatsbeiträge Bund/Kanton</b> |                      |             |                   |             |                      |
|-----------------------------------|----------------------|-------------|-------------------|-------------|----------------------|
| Unbebaute Grundstücke             | 0.00                 | 0.00        | 0.00              | 0.00        | 0.00                 |
| Bebaute Grundstücke               | 0.00                 | 0.00        | 0.00              | 0.00        | 0.00                 |
| Liegenschaften                    | 14'927'640.00        | 0.00        | -87'759.00        | 0.00        | 14'839'881.00        |
| Neu-/Umbauten in Arbeit           | 0.00                 | 0.00        | 0.00              | 0.00        | 0.00                 |
|                                   | <b>14'927'640.00</b> | <b>0.00</b> | <b>-87'759.00</b> | <b>0.00</b> | <b>14'839'881.00</b> |

| <b>Planmässige kumulierte Abschreibungen</b> |                       |                     |                       |             |                       |
|--|-----------------------|---------------------|-----------------------|-------------|-----------------------|
| Unbebaute Grundstücke                        | 0.00                  | 0.00                | 0.00                  | 0.00        | 0.00                  |
| Bebaute Grundstücke                          | 1'753'439.92          | 0.00                | 0.00                  | 0.00        | 1'753'439.92          |
| Liegenschaften                               | 65'458'915.20         | 2'294'942.33        | -2'645'333.33         | 0.00        | 65'108'524.20         |
| Neu-/Umbauten in Arbeit                      | 0.00                  | 0.00                | 0.00                  | 0.00        | 0.00                  |
| <b>Total</b>                                 | <b>131'155'249.99</b> | <b>5'544'178.77</b> | <b>-16'104'666.67</b> | <b>0.00</b> | <b>120'594'762.09</b> |
| Brandversicherungswerte                      |                       |                     |                       |             | 162'706'700.00        |

| <b>10. Mobile Sachanlagen</b> | <b>Bestand<br/>1.1.2014</b> | <b>Zugänge</b> | <b>Abgänge</b> | <b>Umbuchungen</b> | <b>Bestand<br/>31.12.2014</b> |
|-------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|--------------------|-------------------------------|
|-------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|--------------------|-------------------------------|

| <b>Anschaffungswerte</b> |                     |                   |                  |             |                     |
|--------------------------|---------------------|-------------------|------------------|-------------|---------------------|
| Betriebseinrichtungen    | 1'299'521.22        | 256'863.65        | -2'092.85        | 0.00        | 1'554'292.02        |
| Werkstatteinrichtungen   | 240'982.22          | 94'032.00         | 0.00             | 0.00        | 335'014.22          |
| Fahrzeuge                | 727'098.80          | 231'525.15        | 0.00             | 0.00        | 958'623.95          |
| Hardware                 | 863'484.70          | 75'947.70         | -1'273.15        | 0.00        | 938'159.25          |
|                          | <b>3'131'086.94</b> | <b>658'368.50</b> | <b>-3'366.00</b> | <b>0.00</b> | <b>3'786'089.44</b> |

| <b>Staatsbeiträge Bund/Kanton</b> |                   |                  |             |             |                   |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|-------------|-------------|-------------------|
| Betriebseinrichtungen             | 69'539.70         | 27'028.00        | 0.00        | 0.00        | 96'567.70         |
| Werkstatteinrichtungen            | 46'270.00         | 0.00             | 0.00        | 0.00        | 46'270.00         |
| Fahrzeuge                         | 320'757.01        | 55'220.00        | 0.00        | 0.00        | 375'977.01        |
| Hardware                          | 265'479.00        | 0.00             | 0.00        | 0.00        | 265'479.00        |
|                                   | <b>702'045.71</b> | <b>82'248.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>784'293.71</b> |

| <b>Planmässige kumulierte Abschreibungen</b> |                     |                   |                  |             |                     |
|--|---------------------|-------------------|------------------|-------------|---------------------|
| Betriebseinrichtungen                        | 928'802.74          | 168'632.63        | -2'092.85        | 0.00        | 1'095'342.52        |
| Werkstatteinrichtungen                       | 156'831.27          | 35'616.50         | 0.00             | 0.00        | 192'447.77          |
| Fahrzeuge                                    | 235'632.19          | 74'655.15         | 0.00             | 0.00        | 310'287.34          |
| Hardware                                     | 261'867.52          | 142'904.00        | -1'273.15        | 0.00        | 403'498.37          |
|  | <b>1'583'133.72</b> | <b>421'808.28</b> | <b>-3'366.00</b> | <b>0.00</b> | <b>2'001'576.00</b> |
| <b>Total</b>                                 | <b>845'907.51</b>   | <b>154'312.22</b> | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b> | <b>1'000'219.73</b> |
| Brandversicherungswerte                      |                     |                   |                  |             | 25'014'000.00       |

| <b>Anschaffungswerte</b> | <b>Bestand<br/>1.1.2013</b> | <b>Zugänge</b>    | <b>Abgänge</b>     | <b>Umbuchungen</b> | <b>Bestand<br/>31.12.2012</b> |
|--------------------------|-----------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|
| Betriebseinrichtungen    | 1'169'818.80                | 131'328.60        | -1'626.18          | 0.00               | 1'299'521.22                  |
| Werkstatteinrichtungen   | 229'743.67                  | 11'238.55         | 0.00               | 0.00               | 240'982.22                    |
| Fahrzeuge                | 667'473.75                  | 173'627.05        | -114'002.00        | 0.00               | 727'098.80                    |
| Hardware                 | 284'273.27                  | 603'745.98        | -24'534.55         | 0.00               | 863'484.70                    |
|                          | <b>2'351'309.49</b>         | <b>919'940.18</b> | <b>-140'162.73</b> | <b>0.00</b>        | <b>3'131'086.94</b>           |

| <b>Staatsbeiträge Bund/Kanton</b> |                   |                   |                   |             |                   |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|
| Betriebseinrichtungen             | 46'739.70         | 22'800.00         | 0.00              | 0.00        | 69'539.70         |
| Werkstatteinrichtungen            | 46'270.00         | 0.00              | 0.00              | 0.00        | 46'270.00         |
| Fahrzeuge                         | 276'647.01        | 91'960.00         | -47'850.00        | 0.00        | 320'757.01        |
| Hardware                          | 32'845.00         | 232'634.00        | 0.00              | 0.00        | 265'479.00        |
|                                   | <b>402'501.71</b> | <b>347'394.00</b> | <b>-47'850.00</b> | <b>0.00</b> | <b>702'045.71</b> |

| <b>Planmässige kumulierte Abschreibungen</b> |                     |                   |                   |             |                     |
|--|---------------------|-------------------|-------------------|-------------|---------------------|
| Betriebseinrichtungen                        | 717'421.76          | 212'504.38        | -1'123.40         | 0.00        | 928'802.74          |
| Werkstatteinrichtungen                       | 119'451.47          | 37'379.80         | 0.00              | 0.00        | 156'831.27          |
| Fahrzeuge                                    | 222'348.64          | 71'161.15         | -57'877.60        | 0.00        | 235'632.19          |
| Hardware                                     | 201'566.89          | 84'835.18         | -24'534.55        | 0.00        | 261'867.52          |
|  | <b>1'260'788.76</b> | <b>405'880.51</b> | <b>-83'535.55</b> | <b>0.00</b> | <b>1'583'133.72</b> |
| <b>Total</b>                                 | <b>688'019.02</b>   | <b>166'665.67</b> | <b>-8'777.18</b>  | <b>0.00</b> | <b>845'907.51</b>   |
| Brandversicherungswerte                      |                     |                   |                   |             | 25'014'000.00       |



| 11. Immaterielle Anlagen | Bestand<br>1.1.2014 | Zugänge          | Abgänge          | Umbuchungen | Bestand<br>31.12.2014 |
|--------------------------|---------------------|------------------|------------------|-------------|-----------------------|
| <b>Anschaffungswerte</b> |                     |                  |                  |             |                       |
| Software                 | 208'738.50          | 56'641.70        | -1'299.00        | 48'771.70   | 312'852.90            |
| Anzahlung für Lizenzen   | 48'771.70           | 0.00             | 0.00             | -48'771.70  | 0.00                  |
|                          | <b>257'510.20</b>   | <b>56'641.70</b> | <b>-1'299.00</b> | <b>0.00</b> | <b>312'852.90</b>     |

| Staatsbeiträge Bund/Kanton |      |      |      |      |      |
|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Software                   | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

| Planmässige kumulierte Abschreibungen |                  |                  |             |             |                   |
|---------------------------------------|------------------|------------------|-------------|-------------|-------------------|
| Software                              | 188'681.50       | 23'153.00        | -1'299.00   | 0.00        | 210'535.50        |
| <b>Total</b>                          | <b>68'828.70</b> | <b>33'488.70</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>102'317.40</b> |

| Anschaffungswerte      | Bestand<br>1.1.2013 | Zugänge          | Abgänge     | Umbuchungen | Bestand<br>31.12.2013 |
|------------------------|---------------------|------------------|-------------|-------------|-----------------------|
| Software               | 186'868.50          | 21'870.00        | 0.00        | 0.00        | 208'738.50            |
| Anzahlung für Lizenzen | 0.00                | 48'771.70        | 0.00        | 0.00        | 48'771.70             |
|                        | <b>186'868.50</b>   | <b>70'641.70</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>257'510.20</b>     |

| Staatsbeiträge Bund/Kanton |      |      |      |      |      |
|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Software                   | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

| Planmässige kumulierte Abschreibungen |                  |                 |             |             |                  |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|-------------|-------------|------------------|
| Software                              | 125'005.80       | 63'675.70       | 0.00        | 0.00        | 188'681.50       |
| <b>Total</b>                          | <b>61'862.70</b> | <b>6'966.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>68'828.70</b> |

### 12. Verpfändete Aktiven zur Sicherung eigener Verpflichtungen

Für Grundstücke und Liegenschaften mit einem Buchwert von CHF 121,1 Mio. (Vorjahr CHF 120,6 Mio.) sind Schuldbriefe im Umfang von CHF 66 Mio. eingetragen, die als Sicherheit für die Verpflichtungen gegenüber der Stadt Zürich dienen.

### 13. Eventualverbindlichkeiten

Im Falle einer Zweckänderung von Liegenschaften mit Staatsbeiträgen müssten unter Umständen in früheren Jahren erhaltene Beiträge zurückbezahlt werden (2014 CHF 5,8 Mio., Vorjahr CHF 5,6 Mio.).

Gemäss Stiftungsurkunde und Statuten hat die Stadt Zürich das Recht, von der Stiftung die unentgeltliche Rückübertragung von Liegenschaften auf Stadtgebiet zu verlangen, die für die Erfüllung des Stiftungszweckes nicht mehr benötigt werden.

| 14. Übrige Verbindlichkeiten                  | 31.12.2014          | 31.12.2013          |
|---|---------------------|---------------------|
| Kontokorrent Stadt Zürich                     | 2'383.78            | 0.00                |
| Baudarlehen Stadt Zürich (siehe auch Ref. 16) | 1'040'000.00        | 1'040'000.00        |
| Übrige Verbindlichkeiten                      | 587'401.09          | 538'409.25          |
| <b>Total Übrige Verbindlichkeiten</b>         | <b>1'629'784.87</b> | <b>1'578'409.25</b> |

| 15. Passive Rechnungsabgrenzung          | 31.12.2014          | 31.12.2013          |
|--|---------------------|---------------------|
| Provisorische Betriebsbeiträge Kantone   | 5'005'689.28        | 3'429'694.85        |
| Ferien- und Überzeitguthaben Personal    | 798'124.60          | 898'993.85          |
| Diverse                                  | 203'388.85          | 430'175.30          |
| <b>Total Passive Rechnungsabgrenzung</b> | <b>6'007'202.73</b> | <b>4'758'864.00</b> |

### 16. Baudarlehen Stadt Zürich

Das niederverzinsliche Baudarlehen Stadt Zürich über insgesamt CHF 26 Mio. wurde in 2014 zu 2% p.a. verzinst (Vorjahr 2%). Es wird über eine Laufzeit von 25 Jahren amortisiert (jährlich CHF 1'040'000, erstmals ab 2011).

Die im Jahr 2015 fällige Rate von CHF 1'040'000 ist im kurzfristigen Fremdkapital bilanziert, das restliche Darlehen im langfristigen Fremdkapital.

| 17. Jahreserfolg                                     | 31.12.2014          | 31.12.2013          |
|--|---------------------|---------------------|
| Jahreserfolg der nicht beitragsberechtigten Angebote | 431'884.29          | -128'312.35         |
| Jahreserfolg Flims                                   | -12'000.00          | -30'623.95          |
| <b>Total operatives Ergebnis</b>                     | <b>419'884.29</b>   | <b>-158'936.30</b>  |
| Jahreserfolg Immobilien                              | 231'218.92          | 3'172'000.00        |
| Jahreserfolg aus Fondsverwendung Schwankungsfonds    | 1'411'532.00        | 0.00                |
| <b>Gesamt-Jahreserfolg</b>                           | <b>2'062'635.21</b> | <b>3'013'063.70</b> |

| 18. Erlöse aus Leistungserbringung              | 31.12.2014           | 31.12.2013           |
|---|----------------------|----------------------|
| Versorgertaxen                                  | 35'182'761.05        | 40'510'727.31        |
| Erlöse aus nicht beitragsberechtigten Angeboten | 9'191'697.13         | 8'619'089.25         |
| Betriebsbeiträge der Städte und Gemeinden       | 1'691'869.88         | 1'427'781.00         |
| Betriebsbeiträge Kanton Zürich                  | 16'642'804.29        | 19'455'454.62        |
| Betriebsbeiträge andere Kantone                 | 9'527'273.88         | 2'710'526.94         |
| Betriebsbeiträge Bundesamt für Justiz           | 5'229'216.00         | 5'199'262.00         |
| <b>Total Erlöse aus Leistungserbringung</b>     | <b>77'465'622.23</b> | <b>77'922'841.12</b> |

| 19. Übriger Ertrag (siehe Fondsnachweis)      | 31.12.2014          | 31.12.2013           |
|---|---------------------|----------------------|
| Spenden                                       | 1'886'690.02        | 127'151.35           |
| Produktionserlös Werkstätten                  | 1'156'192.08        | 1'123'989.91         |
| Erträge aus Leistungen für Betreute           | 1'584'226.38        | 1'585'977.30         |
| Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte | 610'136.03          | 593'546.67           |
| Mietzinerträge                                | 557'222.47          | 734'505.69           |
| Übriger Ertrag                                | 643'876.88          | 21'739'077.32        |
| <b>Total Übriger Ertrag</b>                   | <b>6'438'343.86</b> | <b>25'904'248.24</b> |

Der Übrige Ertrag 2013 beinhaltete die Barabgeltung der Stadt Zürich im Rahmen des Liegenschaftstausches (CHF 20 Mio.), die Abgeltung des negativen Schwankungsfonds Rivapiana (CHF 1,5 Mio.) sowie die Äufnung verschiedener Spendenfonds (CHF 0,2 Mio.).

| 20. Personalaufwand          | 31.12.2014           | 31.12.2013           |
|------------------------------|----------------------|----------------------|
| Löhne                        | 52'429'783.58        | 53'332'994.40        |
| Sozialleistungen             | 9'621'074.62         | 9'868'825.05         |
| Personalnebenaufwand         | 1'029'984.71         | 864'815.40           |
| <b>Total Personalaufwand</b> | <b>63'080'842.91</b> | <b>64'066'634.85</b> |

Die Entschädigungen an die 11 Stiftungsratsmitglieder (Sitzungsgelder inkl. Spesen) betragen im Berichtsjahr insgesamt CHF 41'438 (Vorjahr CHF 49'250).

| 21. Waren- und Materialaufwand          | 31.12.2014          | 31.12.2013          |
|---|---------------------|---------------------|
| Medizinischer Bedarf                    | 73'615.85           | 79'797.75           |
| Lebensmittel                            | 2'010'773.68        | 1'994'364.66        |
| Haushalt                                | 686'889.83          | 680'576.93          |
| Lehrlingswerkstätten                    | 709'818.72          | 717'697.39          |
| <b>Total Waren- und Materialaufwand</b> | <b>3'481'098.08</b> | <b>3'472'436.73</b> |

| <b>22. Sonstiger Betriebsaufwand</b>   | <b>31.12.2014</b>    | <b>31.12.2013</b>    |
|--|----------------------|----------------------|
| Energie und Wasser                     | 1'146'918.82         | 1'238'631.56         |
| Betreuung, Schule, Ausbildung          | 2'007'667.82         | 1'808'787.00         |
| Mietzinsen                             | 1'313'153.10         | 1'461'027.95         |
| Kleinanschaffungen                     | 559'350.23           | 503'985.17           |
| Büro und Verwaltung                    | 1'545'848.68         | 1'479'969.25         |
| Übriger Sachaufwand                    | 4'377'976.52         | 5'739'617.68         |
| <b>Total Sonstiger Betriebsaufwand</b> | <b>10'950'915.17</b> | <b>12'232'018.61</b> |

Der gegenüber dem Vorjahr tiefere Übrige Sachaufwand ist auf die tiefere Fondsauflösung zurückzuführen.

### 23. Gewinn aus Tausch/Verkauf Anlagevermögen (Rechnung 2013)

Im Rahmen des im Vorjahr erfolgten Immobilienabtauschs zwischen der Stiftung zkj und der Stadt Zürich gab die Stiftung zkj die drei Liegenschaften Florhof, Obstgarten und Sonnenberg ab und erhielt im Gegenzug die drei Grundstücke Fronwaldweg (ZH-Affoltern), Lyrenweg (ZH-Albisrieden) und Tramstrasse (ZH-Oerlikon). Die neu übernommenen Liegenschaften wurden ebenfalls von der ZKB geschätzt. Die durch die ZKB errechneten Werte lagen allesamt unter den Übernahmewerten im Tauschvertrag. Die Aktivierung der Liegenschaften erfolgte daher zum tieferen Wert. Der Restwert der abgegebenen Liegenschaften wurde per 14.05.2013 unter Berücksichtigung der für die Liegenschaft Sonnenberg vorhandenen Rückstellung aufgelöst resp. ausgebucht.

|                                  | <b>Fronwaldweg</b> | <b>Lyrenweg</b> | <b>Tramstrasse</b> | <b>Total</b> |
|----------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|--------------|
| Übernahmewert gem. Tauschvertrag | 2'090'000.00       | 3'150'000.00    | 5'920'000.00       |              |
| Wert gem. Schätzung ZKB (2013)   | 1'660'000.00       | 1'550'000.00    | 3'720'000.00       |              |
| Wertberichtigung nicht verbucht  | -430'000.00        | -1'600'000.00   | -2'200'000.00      |              |
| Aktivierungswert per 14.5.2013   | 1'660'000.00       | 1'550'000.00    | 3'720'000.00       | 6'930'000.00 |

|   | <b>Florhof</b> | <b>Obstgarten</b> | <b>Sonnenberg</b> | <b>Total</b>        |
|---|----------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Nettobuchwert der abgegebenen Immobilien  | 6'016'666.67   | 2'741'333.33      | 7'346'666.67      | -16'104'666.67      |
| Auflösung Rückstellung Liegenschaft Sonnenberg                                    |                |                   |                   | 7'346'666.67        |
| Pauschale Abgeltung der Stadt für den Wertzuwachs der abzugebenden Liegenschaften |                |                   |                   | 5'000'000.00        |
| <b>Gewinn aus Tausch/Verkauf Anlagevermögen</b>                                   |                |                   |                   | <b>3'172'000.00</b> |

### 24. Offenlegung der Vorsorgeverpflichtungen

| <b>Wirtschaftlicher Nutzen/Verpflichtung- und Vorsorgeaufwand in CHF 1'000</b> | <b>Über-/Unterdeckung per 31.12.2014</b> | <b>Wirtschaftlicher Anteil zkj per 31.12.2014</b> | <b>Wirtschaftlicher Anteil zkj per 31.12.2013</b> | <b>Veränderung zum Vorjahr</b> | <b>Auf die Periode abgegrenzte Beiträge</b> | <b>Vorsorgeaufwand im Personalaufwand 2014</b> | <b>Vorsorgeaufwand im Personalaufwand 2013</b> |
|--|--|---|---|--------------------------------|---|--|--|
| Vorsorgepläne ohne Über-/Unterdeckung  | 0  | 0   | 0   | 0                              | 0   | 5'127  | 5'297  |

Die Mitarbeitenden der Stiftung zkj sind bei der Pensionskasse Stadt Zürich gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Dabei handelt es sich um einen beitragsorientierten Plan, bei welchem Arbeitnehmer und Arbeitgeber feste Beiträge entrichten, die in der jeweiligen Periode erfolgswirksam erfasst werden, in welcher sie entstanden sind. Die Pensionskasse Stadt Zürich weist per 31.12.2014 einen Deckungsgrad von 118.2% (Vorjahr 114.7%) aus. Der Sollwert der Wertschwankungsreserve beläuft sich auf 19%. Es bestehen somit keine Freien Mittel. Ebenfalls bestehen keine Arbeitgeberbeitragsreserven.

### 25. Offene Rechtsfälle

Im Zusammenhang mit den negativen Schwankungsfondssaldi ist seit August 2013 ein Rekursverfahren gegen den Entscheid der Bildungsdirektion des Kantons Zürich, die negativen Saldi nicht auszugleichen, hängig. Die Streitsumme beläuft sich auf CHF 1'288'817. Auch gegen den Entscheid des Amtes für Jugend und Berufsberatung des Kantons Zürich, die in der Betriebsrechnung abgerechneten Fremdkapitalzinsen der Institutionen Burghof, Florhof und Riesbach nicht als anrechenbaren Aufwand zu berücksichtigen, hat die Stiftung zkj im Januar 2014 Rekurs eingelegt. Die Streitsumme beläuft sich für die Jahre 2012 und 2013 auf CHF 140'066.

### 26. Risikobeurteilung durch den Stiftungsrat

Um die Übereinstimmung der Jahresrechnung der Stiftung mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, hat der Stiftungsrat wirksame interne Kontroll- und Steuersysteme eingerichtet. Bei der Bilanzierung und Bewertung trifft der Stiftungsrat Einschätzungen und Annahmen bezüglich der Zukunft. Insgesamt wurden im laufenden Geschäftsjahr keine Risiken identifiziert, die zu einer wesentlichen Korrektur der im Jahresabschluss dargestellten Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Stiftung führen könnten.

### 27. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung 2014 wurde vom Stiftungsrat am 17.04.2015 genehmigt.



## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an den Stiftungsrat der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime, Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang, für das am 31. Dezember 2014 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

### Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 und den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstößen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem Schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstößen oder Irrtümern ein. Bei

der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, so weit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2014 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG



Michael Herzog  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Enzo Pontoriero  
Zugelassener Revisionsexperte

Zürich, 17. April 2015

## Erläuterungen zur Jahresrechnung der Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime

### Betriebsrechnung

Das Geschäftsjahr 2014 schliesst mit einem Gesamtgewinn von CHF 2'062'635.21 ab. Das operative Betriebsergebnis vor dem Gewinn aus dem Immobilienmandanten (CHF 231'218.92) und vor dem Gewinn aus Fondsverwendungen (CHF 1'411'532.00) weist einen Gewinn von CHF 419'884.29 aus, was 0,5% des Bruttoertrages entspricht. Die Kosten fielen rund CHF 2,3 Mio. tiefer aus als budgetiert. Dabei war der Personalaufwand CHF 0,9 Mio. niedriger als geplant, da in verschiedenen Institutionen der Stellenplan nicht voll ausgeschöpft wurde. Der Sachaufwand fiel um CHF 1,4 Mio. geringer aus als budgetiert. Dies ist die Folge von generell tieferen Kosten auf unterschiedlichen Aufwandpositionen in mehreren Institutionen. Auf der Ertragsseite stiegen die Einnahmen der nicht staatsbeitragsberechtigten Angebote sowohl gegenüber dem Budget (+9.1%) wie auch gegenüber dem Vorjahr (+8.3%) markant an und betragen CHF 10,9 Mio. Da die Belegungstage aus dem Kanton Zürich zunahmen, stiegen die Einnahmen aus den Versorgertaxen um CHF 0,9 Mio. Die restlichen Einnahmen ergeben sich aufgrund der Restdefizitabrechnung mit den Kantonen. Sie sind aufgrund der tieferen Kosten und den höheren Einnahmen der einweisenden Stellen entsprechend niedriger ausgefallen (CHF -2,0 Mio.).

### Bilanz

Das Umlaufvermögen nahm um knapp CHF 6,7 Mio. zu, was hauptsächlich auf den höheren Saldo bei den Aktiven Rechnungsabgrenzungen zurückzuführen ist (+CHF 8,5 Mio.). Grund dafür sind die höheren Restdefizit-Ausstände verschiedener Kantone. Die CHF 10 Mio. aus den Wertschriften (abgelauene Kassenobligation, welche nicht neu angelegt wurde) flossen in die Flüssigen Mittel, welche gesamthaft um CHF 8,9 Mio. zunahmen. Der Immobilienbestand nahm um rund CHF 0,5 Mio. zu. Die aktivierten Kosten für Umbauten in Arbeit (Sanierungsprojekte Altenhof, Gfellergut und Neumünsterallee) betragen CHF 2,6 Mio., die planmässigen Abschreibungen CHF 2,2 Mio. Die mobilen Sachanlagen nahmen um knapp

CHF 0,2 Mio. zu, was insbesondere auf neu angeschaffte IT und Fahrzeuge zurückzuführen ist. Die Finanzanlagen stiegen um CHF 0,3 Mio., da für die beiden Mietwohnungen am Dialogweg Genossenschaftskapital gezeichnet wurde.

Das kurzfristige Fremdkapital stieg gegenüber dem Vorjahr um CHF 8,2 Mio. Dabei sanken die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen um CHF 2,4 Mio., und die Vorauszahlungen von Kantonen stiegen um CHF 9,3 Mio. Grund dafür sind die höheren Restdefizit-Ausstände, da die Kantone bis zur definitiven Verfügung der effektiven Bruttotageskosten lediglich Akontozahlungen leisteten. Die Passiven Rechnungsabgrenzungen stiegen um CHF 1,2 Mio., da die Staatsbeiträge des Kantons Zürich tiefer ausfielen als die von ihm geleisteten Vorauszahlungen. Das langfristige Fremdkapital sank infolge der Teilamortisation des Baudarlebens um CHF 1,04 Mio.

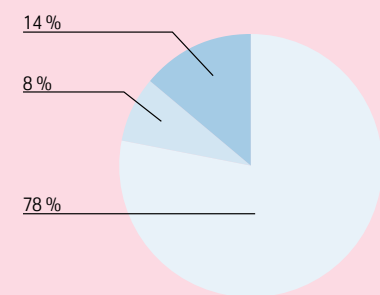
Die Schwankungsfonds sanken im Berichtsjahr um CHF 1,4 Mio. Nachdem die Bildungsdirektion 80% der Schwankungsfondsmittel abgeschöpft hat, stehen die restlichen 20% zur freien Verfügung der Stiftung. Diese werden als Fondsverwendung über die Betriebsrechnung ins Organisationskapital umgebucht. Die zweckbestimmten Fonds der Stiftung sanken um CHF 0,1 Mio.

Das Organisationskapital stieg im Berichtsjahr um CHF 2,1 Mio., was dem Jahreserfolg entspricht, und beträgt nun CHF 138,2 Mio.

Christian Etter  
Leiter Finanzen und Administration,  
Mitglied der Geschäftsleitung

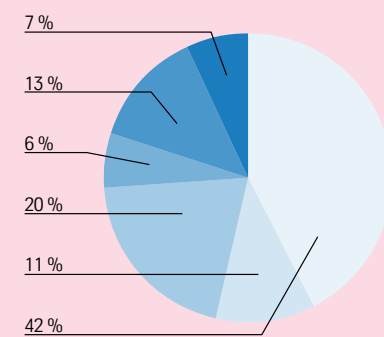


### Kostenstruktur



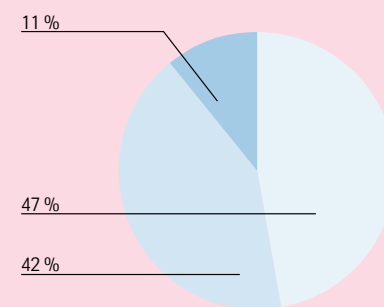
Personalaufwand  
Liegenschaftenaufwand  
Übriger Sachaufwand

### Finanzierung



Versorgertaxen  
Erlöse aus nicht beitragsberechtigten Angeboten  
Betriebsbeiträge Kanton Zürich  
Betriebsbeiträge Bundesamt für Justiz  
Betriebsbeiträge übrige Kantone, Städte und Gemeinden  
Übrige Einnahmen

### Herkunft der betreuten Kinder und Jugendlichen



Stadt Zürich  
Kanton Zürich (ohne Stadt Zürich)  
Übrige Kantone

43

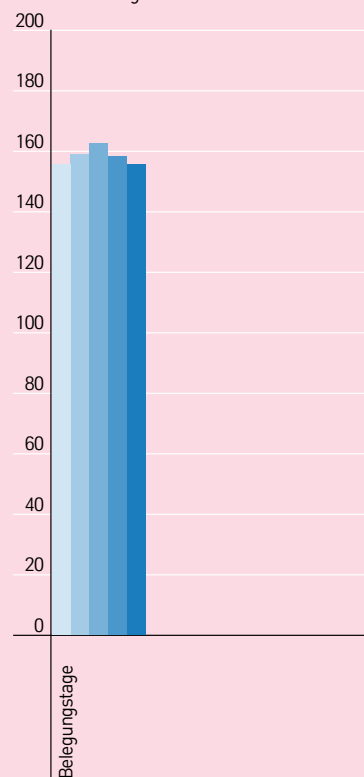
### Spenden 2014

Bäckerei-Konditorei Von Burg, Küsnacht  
Broger Stiftung, St. Gallen  
Burgener Beatrice, Zürich  
Büttner Peter und Ursula, Meilen  
Cembra Money Bank SA, Zürich  
Drosos Stiftung, Zürich  
Gasser-Gerloff Gerhard, Uitikon Waldegg  
Gemeinnütziger Frauenverein, Küsnacht  
Gemeinnütziger Weihnachtsverkauf, Embrach  
Gerber Mark, Embrach  
Graf Werner, Basel  
Günthardt Walter, Küsnacht  
Hersberger Martin, Küsnacht  
Kiwanis Club Zürich-Glattal, Kloten  
Kleiböhmer Matthias, Fidaz  
Kurt Zuber AG, Küsnacht  
Otto Fischer AG, Zürich  
Reform. Kirchgemeinde Buchs  
Reform. Kirchgemeinde Küsnacht  
Schwitter Silvia, Watt  
Specker, Zürich  
St. Nikolaus, Küsnacht  
Stiftung Mercator Schweiz, Zürich  
Swiss RE, Zürich  
Thors MC Embrachertal, Rorbas  
UBV Lanz AG, Zollikon  
Unterseher Irma, Adlikon  
Verband Stadtzürcher Evang. Ref. Kirchgemeinden, Zürich  
VZ Insurance Services AG, Zürich  
Winterhilfe Kt. Zürich, Bezirk Meilen

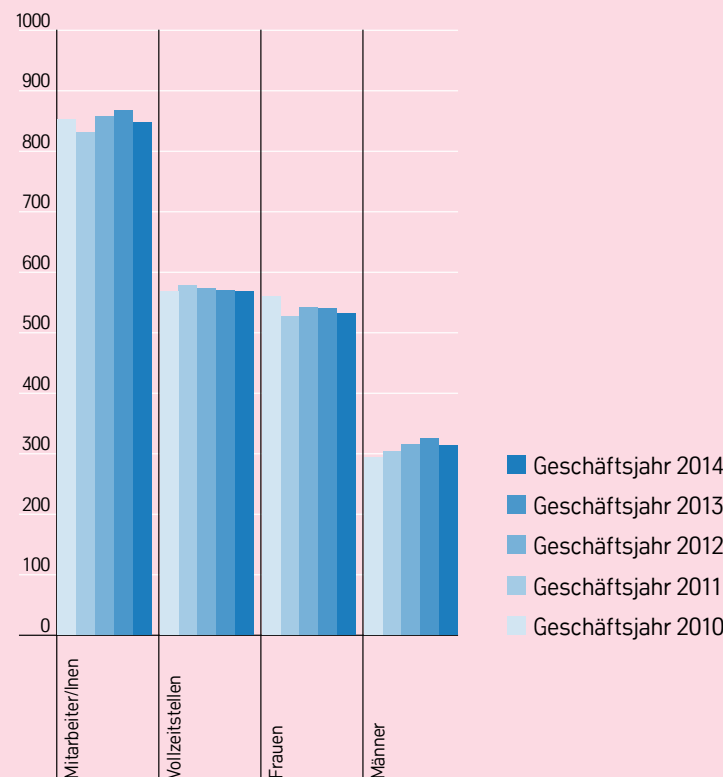
Diverse Bar- und Naturalspenden

Wir danken den vielen Spenderinnen und Spendern ganz herzlich für ihr Engagement zugunsten der Kinder und Jugendlichen. Sie ermöglichen immer wieder Projekte und Aktivitäten, die sonst Wünsche bleiben müssten.

### Belegungstage



### Personalbestand



■ Geschäftsjahr 2014  
■ Geschäftsjahr 2013  
■ Geschäftsjahr 2012  
■ Geschäftsjahr 2011  
■ Geschäftsjahr 2010

### Kurzporträt der Stiftung

#### Stiftungszweck

Unter dem Namen «Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime» besteht im Sinne von Art. 80 ff. ZGB eine gemeinnützige Stiftung mit Sitz in Zürich.

Die Stiftung zkj bezweckt die Weiterführung der bisher von der Stadt Zürich geführten Kinder- und Jugendheime. Sie führt ein differenziertes und qualitativ hochstehendes Angebot von ambulanten, stationären und teilstationären sozial- und sonderpädagogischen Einrichtungen. Sie verfolgt das Ziel, junge Menschen mit beeinträchtigten Entwicklungschancen, insbesondere aus Stadt und Kanton Zürich, auf dem Weg in ein sinnvolles und selbstständiges Leben zu unterstützen und namentlich auf das Berufsleben vorzubereiten.

Die Stiftung zkj kann weitere Einrichtungen aufbauen, übernehmen und betreiben oder Einrichtungen, die zur Erfüllung des Stiftungszweckes nicht mehr benötigt werden, aufheben.

#### Anzahl Plätze (Stand 31. Dezember 2014)

|                                     |               |
|-------------------------------------|---------------|
| Schulheime                          | 150           |
| Wohnheime                           | 125           |
| Jugendheime & Beobachtungsstationen | 75            |
| Krisenintervention stationär        | 23            |
| Mutter & Kind Wohnagogik            | 14            |
| Jugendwohnungen                     | 51            |
| Tagesbetreuung FEST                 | 21            |
| Krippenplätze                       | 79            |
| Tagessonderschulen                  | 62            |
| Privatschule                        | 8             |
| Berufsvorbereitung                  | 7             |
| Berufsausbildung                    | 34            |
| Beratung                            | >250 Familien |

#### Anzahl Kontrakte und Leistungsvereinbarungen (Stand 31. Dezember 2014)

|  |   |
|--|---|
| Sozialdepartement Stadt Zürich           | 8 |
| Schul- und Sportdepartement Stadt Zürich | 1 |
| Gemeinde Küsnacht                        | 1 |
| Departement Bildung, Kanton Appenzell AR | 1 |
| Sozialversicherungsanstalt Kanton Zürich | 3 |

#### Stiftungsrat (Stand 31. Dezember 2014)

Robert Neukomm,<sup>1</sup> dipl. Ing. ETH  
alt Stadtrat Stadt Zürich, Präsident

Ursula Silberschmidt Vecellio<sup>1</sup>  
Unternehmerin, Vizepräsidentin, Zürich

Thomas Bachofen  
Leiter Sozialzentrum Albisriederhaus  
Stadt Zürich

Susanne Bereuter, lic. iur.  
Rechtsanwältin, Uitikon-Waldegg

Urs Berger  
Schulpräsident Zürich Waidberg

Susann Birrer, lic. phil.  
Chefin Infostelle Stadtpolizei Zürich

Hansjürg Diener  
dipl. Bauingenieur ETH, Zürich

Gerold Lauber, lic. iur.  
Stadtrat, Vorsteher Schul- und Sport-  
departement Stadt Zürich

Thomas Manhart,<sup>1</sup> Dr. iur.  
Amtsleiter Amt für Justizvollzug  
Kanton Zürich

Susanna Rusca Speck<sup>1</sup>  
Sozialpädagogin, Zürich

Bruno Schaerli<sup>1</sup>  
dipl. Wirtschaftsprüfer, Greifensee

Beat Sigg  
Delegierter des Verwaltungsrates der  
Victoria-Jungfrau Collection AG, Zürich

<sup>1</sup>Mitglied Stiftungsratsausschuss

#### Geschäftsleitung

Theo Eugster  
Geschäftsführer (bis 31.3.2014)

Anna Beck  
Geschäftsführerin (ab 1.5.2014)

Kurt Huwiler, Dr. phil.  
Leiter Angebotsentwicklung  
und Qualitätssicherung

Christian Etter  
Leiter Finanzen und Administration

45

## Institutionen in der Stadt Zürich

### Altenhof

Sozialpädagogische Wohngruppe für junge Frauen  
Altenhofstrasse 51, 8008 Zürich  
044 422 10 00  
www.altenhof.ch  
Leitung: Suzanne Coendet  
Gesamtleitung: Nicole Graf  
(Altenhof / Obstgarten / WG Sternen)

### Florhof

Krisenintervention für Schulpflichtige  
Florhofgasse 7, 8001 Zürich  
044 251 34 55  
www.florhof.com  
Leitung: Regula Grob  
Gesamtleitung: Beni Kuhn  
(Florhof / Riesbach)

### Gfellergut

Sozialpädagogisches Zentrum  
Stettbachstrasse 300, 8051 Zürich  
043 299 33 33  
www.gfellergut.ch  
Gesamtleitung: Hansueli Zellweger

### Heizenholz

Wohn- und Tageszentrum  
Regensdorferstrasse 200, 8049 Zürich  
044 344 36 36  
www.heizenholz.ch  
Gesamtleitung: Antoinette Haug

### Intermezzo

Tagessonderschule  
Leutschenbachstrasse 71, 8050 Zürich  
044 305 80 30  
www.intermezzo.tagessonderschule.ch  
Gesamtleitung: Kristin Crottogini

### Neumünsterallee

Sozialpädagogische Wohngruppen für Kinder und Jugendliche  
Neumünsterallee 16, 8008 Zürich  
044 385 59 60  
www.neumuensterallee.ch  
Leitung: Petra Winkler  
Gesamtleitung: Reto Garbini  
(Fennergut / Neumünsterallee / Sonnenberg)

### Obstgarten

Sozialpädagogik für Jugendliche und junge Erwachsene  
Rötelstrasse 53, 8037 Zürich  
044 368 50 60  
www.obstgarten.org  
Gesamtleitung: Nicole Graf  
(Altenhof / Obstgarten / WG Sternen)

### Riesbach

Krisenintervention für Jugendliche  
Neumünsterstrasse 2, 8008 Zürich  
044 383 64 15  
www.riesbach.com  
Leitung: Thomas Hofmann  
Gesamtleitung: Beni Kuhn  
(Florhof / Riesbach)

### Rötel

Sozialpädagogik für Kinder und Familien  
Rötelstrasse 53, 8037 Zürich  
044 368 55 11  
www.roetel.ch  
Gesamtleitung: Katharina Hildebrand  
(bis 31.5.2015)  
Aaron Steinmann (ab 1.6.2015)

### Sonnenberg (bis 14.4.2015)

Sozialpädagogische Wohngruppen  
Oberer Heuelsteig 15, 8032 Zürich  
044 251 39 93  
www.haus-sonnenberg.ch

### Dialogweg (ab 15.4.2015)

Sozialpädagogische Wohngruppen für Kinder und Jugendliche  
Dialogweg 2, 8050 Zürich  
044 251 30 77  
Dialogweg 6, 8050 Zürich  
044 231 30 50  
www.dialogweg.ch  
Gesamtleitung: Reto Garbini  
(Dialogweg / Fennergut / Neumünsterallee)

### Vert.igo

Schule und Ausbildung  
Bändlistrasse 86, 8064 Zürich  
044 435 10 60  
www.vert.igo.ch  
Gesamtleitung: Martin Guerra

## Institutionen im Kanton Zürich

### Burghof

Pestalozzi-Jugendstätte  
Burghofstrasse 24, 8157 Dielsdorf  
044 854 84 84  
www.burghof.org  
Gesamtleitung: Carmelo Campanello

### Fennergut

Kinder- und Jugendheim, Kinderkrippe  
Goldbacherstrasse 16, 8700 Küsnacht  
043 266 70 10  
www.fennergut.ch  
Leitung: Elsbeth Ball  
Gesamtleitung: Reto Garbini  
(Fennergut / Neumünsterallee / Sonnenberg)

### Heimgarten

Schulinternat  
Rischbergstrasse 5, 8180 Bülach  
044 872 30 60  
www.heimgarten.ch  
Gesamtleitung: Thomas Wild

### Ringlikon

Schulinternat  
Uetlibergstrasse 45, 8142 Uitikon-Waldegg  
044 405 25 25  
www.ringlikon.ch  
Gesamtleitung: Urs Hofmann

### Villa RA

Schulheime Redlikon und Aathal  
Oberredlikonstrasse 2, 8712 Stäfa  
044 928 22 22  
www.villara.ch  
Sackrain 5, 8607 Aathal-Seegräben  
044 933 63 63  
www.villara.ch  
Gesamtleitung: Rita Zbinden

### WG Sternen

Sozialpädagogische Wohngruppe  
Seestrasse 565, 8706 Meilen  
044 923 00 18  
www.wgsternen.ch  
Leitung: Regula Gerber  
Gesamtleitung: Nicole Graf  
(Altenhof / Obstgarten / WG Sternen)

## Institutionen in der übrigen Schweiz

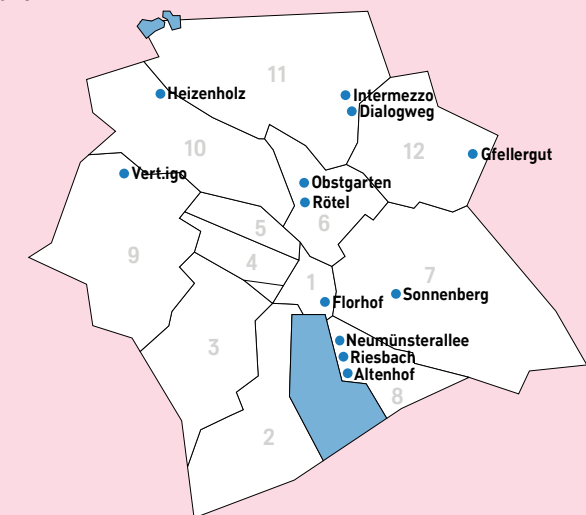
### Rosenhügel

Heilpädagogisches Schulinternat  
Tüfenbergstrasse 24, 9107 Urnäsch  
071 365 68 18  
www.rosenhuegel.ch  
Gesamtleitung: Emil Hüberli (bis 31.7.2014)  
Dietmar Messmer (ab 1.8.2014)

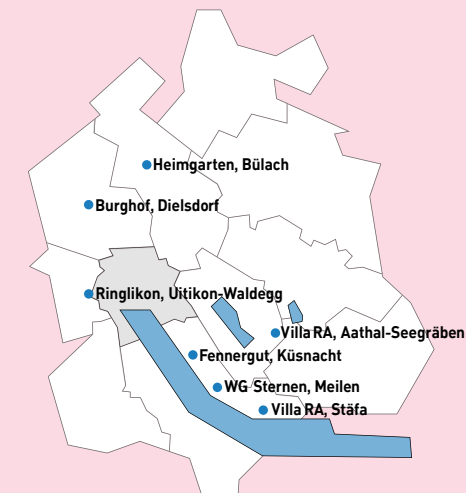
### Schulinternat Flims

Via Sorts Sut 16, 7018 Flims  
081 911 12 69  
www.schulinternatflims.ch  
Gesamtleitung: Gabriela Scherer-Hug

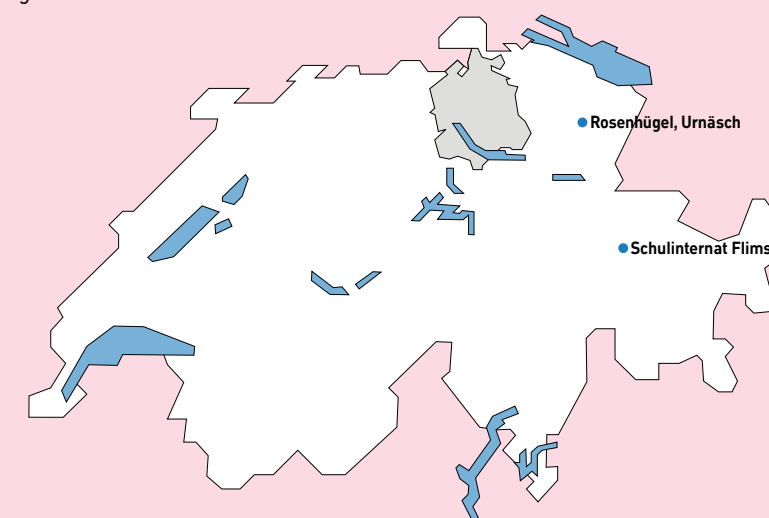
## Stadt Zürich



## Kanton Zürich



## Übrige Schweiz



#### **Impressum**

##### **Herausgeberin**

Stiftung Zürcher Kinder- und Jugendheime

##### **Redaktion**

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter  
der Stiftung zkj

##### **Fotos**

Bernd Grundmann  
[www.berndgrundmann.com](http://www.berndgrundmann.com)

##### **Konzept und Gestaltung**

Girardin Creative Consulting, Zürich  
Michel Girardin, Helena Hasler  
[www.girardin.ch](http://www.girardin.ch)

##### **Lithos**

Mediaviso AG, Zürich

##### **Druck**

Sprüngli Druck, Villmergen

##### **Dank**

Für die Fotos in diesem Geschäftsbericht wurde ausschliesslich mit Fotomodellen gearbeitet. Es handelt sich nicht um Kinder und Jugendliche aus Institutionen der Stiftung zkj.

Wir möchten uns herzlich für die gute Zusammenarbeit bedanken: Bei Mayamona, Remo und Raphael von der Difference Model Agency, Zürich. Bei Katharina Tognon, Mitglied des Schweizer Nationalkaders Sportklettern, bei Annalisa und bei den Verantwortlichen der Kletterhalle Griffig in Uster ([www.griffig.com](http://www.griffig.com)). Und speziell bei Guy.



**Altenhof.** Sozialpädagogische Wohngruppe für junge Frauen, Zürich.  
**Burghof.** Pestalozzi-Jugendstätte, Dielsdorf.  
**Dialogweg.** Sozialpädagogische Wohngruppen für Kinder und Jugendliche, Zürich.  
**Fennergut.** Kinder- und Jugendheim, Kinderkrippe, Küsnacht.  
**Florhof.** Krisenintervention für Schulpflichtige, Zürich.  
**Gfellergut.** Sozialpädagogisches Zentrum, Zürich.  
**Heimgarten.** Schulinternat, Bülach.  
**Heizenholz.** Wohn- und Tageszentrum, Zürich.  
**Intermezzo.** Tagessonderschule, Zürich.  
**Neumünsterallee.** Sozialpädagogische Wohngruppen für Kinder und Jugendliche, Zürich.  
**Obstgarten.** Sozialpädagogik für Jugendliche und junge Erwachsene, Zürich.  
**Riesbach.** Krisenintervention für Jugendliche, Zürich.  
**Ringlikon.** Schulinternat, Uitikon-Waldegg.  
**Rosenhügel.** Heilpädagogisches Schulinternat, Urnäsch.  
**Rötel.** Sozialpädagogik für Kinder und Familien, Zürich.  
**Schulinternat Flims.** Flims.  
**Sonnenberg.** Sozialpädagogische Wohngruppen, Zürich.  
**Vert.igo.** Schule und Ausbildung, Zürich.  
**Villa RA.** Schulheime, Redlikon-Stäfa und Aathal.  
**WG Sternen.** Sozialpädagogische Wohngruppe, Meilen.